

# 上海甬商

2019.09

总第22期

NINGBO ENTREPRENEUR IN SHANGHAI 传承甬人襟怀 塑造商家风范



特别关注  
中国经济的可持续增长

封面人物  
静观商海风云 尊享艺术人生

商会执行副会长、上海星迪艺术品投资管理公司董事长

张若飞

上海市宁波商会主办



# 人居环境塑造 人居生活服务

上海建筑装饰行业首家主板上市公司 [ 股票代码 603030 ]

Planning Design | Architectural Design | Interior Design | Curtain Wall Decoration  
Interior Decoration | Furniture Manufacturing | Soft Decoration | Building Technology

## 长三角一体化 沪甬合作蕴含新机遇

改革开放四十年以来,中国经济的高速增长改变了世界经济的格局。从1978年到2017年,中国经济的年实际增速平均达到9.6%,中国经济在全球的份额占比从1.8%增加到15.2%,成为仅次于美国的全球第二大经济体。本期经济视点,摩根大通中国首席经济学家、中国首席经济学家论坛理事朱海斌指出,中国经济在未来将面临人口红利持续下降和投资放缓的双重压力,这意味着要维持可持续的中高速增长,关键在于提高劳动生产率,避免出现大的系统性风险。

把握新形势,抓住新机遇,8月7日,商会第三届理事会第四次会长议事会在上海艺术馆召开,就商会主要工作和重大事项进行了讨论和决策。8月22日,2019宁波(上海)招商引资推介会召开,浙江省副书记、宁波市委书记郑栅洁出席,推介会向上海介绍了宁波长三角创新合作三大抓手——前湾新区、甬江科创大走廊以及南湾新区。郑永刚等商会企业家出席大会,并号召广大甬商积极回归,反哺家乡,抓住历史机遇,助推沪甬合作。7月30日,商会组织会员走进全筑股份,领略上海装饰行业第一家上市公司风采,学习高端品质装修设计经验,促进行业会员深入交流,共融发展。三季度宁波市人民政府驻上海办事处党组书记、主任孙毅,长三角区域合作办公室产业组傅晓等纷纷到访商会,开展主题调研,听取意见和建议。7月15日,宁波市在沪商会秘书长第二次联席会议召开,总结工作,分享成果,交流经验。

本期封面人物为商会执行副会长、上海星迪艺术品投资管理有限公司董事长、上海艺术馆馆长张若飞,徜徉商海,投资艺术,从小就与艺术结下不解之缘,对上海艺术馆倾注了大量心血。成立两年来,上海艺术馆以众多丰富的艺术藏品和频频举办的艺术大展,不断扩大影响力,俨然已是沪上新崛起的文化艺术交流

的地标,吸引了广大艺术爱好者前来进行精神的徜徉和熏陶。在人类向往美好生活、追求艺术生活的道路上,张若飞为我们展现出了甬商的作为。

本期会员风采,上海百昌网络拍卖科技有限公司董事长黄振宇和上海空猎环保科技有限公司总经理陈盛的创业经历,虽然分别在不良资产行业和空气环保两个截然不同的领域,他们却拥有共同的特点,敏锐捕捉市场需求,重视技术研发产品,从0到1,从无到有,敢于做第一个吃螃蟹的人,认准了就去,坚定前行永不停步。

本期专题报道聚焦商会女企业家联谊会,经过积极筹备,女企业家联谊会二届一次会员大会于9月12日召开,商会执行副会长、上海锦和投资集团董事长郁敏璐当选为第二届女企业家联谊会会长。“她”时代要“甬”抱她力量,郁敏璐表示女企业家联谊会将强化责任担当,主动创业创新,不断推动和服务广大女性建功新时代。

近期,商会秘书处集中走访了浙江大丰实业股份有限公司、上海恒信和众保安服务有限公司、上海佩谊教育科技有限公司等11家会员单位,了解企业生产经营状况,倾听会员实际需求,助力会员企业发展;商会金融法律服务中心举办第四期金融法律系列沙龙——缔结投融资合同的法律风险把控专场;商会举办羽毛球联谊活动暨8月会员生日宴等一系列交流联谊活动。同时,秘书处与平凉路街道在党建协同、商会联动、活动组织等方面积极互动,平凉路街道办事处主任潘俏敏一行到访商会座谈,就商会党建工作和办会经验进行了交流探讨。

武时



季刊 2019 年 09 月号  
2019 年 10 月 10 日 出版

# 上海甬商

NINGBO ENTREPRENEUR IN SHANGHAI

传承甬人襟怀 塑造商家风范

指导单位：上海市工商业联合会（上海总商会）  
支持单位：上海市宁波经济建设促进协会  
宁波市人民政府驻上海办事处  
主办单位：上海市宁波商会  
协办单位：宁波市甬商发展研究会  
刊名题词：陈燮君

## 《上海甬商》编委会

名誉主任：郭广昌 周家伦  
主任：郑永刚  
副主任：卓福民 严健军 孙毅  
委员：赖振元 裘东方 应裕乔 郑宏舫  
徐子望 杨国平 江南春 郑坚江  
马建荣 洪根云 朱斌 周敏峰  
吴云 蒋良德 朱晓霞 虞晓东  
徐雪松 杨文仕 张若飞 李绥  
郁敏璐 金宇晴 陈国宝 薛革文  
武舸 季建钢

## 《上海甬商》编辑部

主编：武舸  
执行主编：侯承斐  
副主编：郭慧虎  
顾永伟  
策划：肖古玥  
采编：叶灵灵  
责任编辑：张潇

## 联系方式

地址：上海市杨浦区杨树浦路 1088 号  
东方渔人码头 A 区 10 层 01-05 单元  
电话 / 传真：021-62578229  
电子邮箱：shnbsh@163.com  
商会官网：http://www.shnbsh.com

声明：刊中部分图片和文字由相关单位提供，并保留相关权利，文章观点只代表作者个人意见，不代表《上海甬商》及主办单位的立场，未经本刊编辑部同意，不得以任何方式全部或部分翻印或转载本刊文章。

### 与我们互动

扫描二维码，关注上海市宁波商会官方网站



扫描二维码，关注上海市宁波商会微信公众号



### 刊首语

01 长三角一体化 沪甬合作蕴含新机遇

### 经济视点

04 中国经济的可持续增长

### 商会要闻

14 把握新形势，抓住新机遇  
商会第三届理事会第四次会长理事会召开

18 加快融入长三角，推动开放再出发  
郑永刚等出席 2019 宁波（上海）招商引资推介会

20 聚焦深耕，行稳致远  
上海市宁波商会走进全筑股份

23 宁波市人民政府驻上海办事处党组书记、主任孙毅一行莅临商会调研

24 长三角一体化，共筑强劲增长极  
长三角区域合作办公室傅晓一行到访商会调研座谈

26 凝聚智慧，共通共融  
宁波市在沪商会秘书长第二次联席会议召开

## P30 封面人物

# 静观商海风云 尊享艺术人生

访上海星迪艺术品投资管理公司董事长张若飞

### 会员风采

41 素直利他 做好浙商精神的传承人  
上海百昌网络拍卖科技有限公司董事长、360PAI.COM 创始人黄振宇

45 陈盛：创业永远在路上

### 专题报道

## P48 女企业家联谊会

48 “甬”抱她力量，建功新时代  
商会女企业家联谊会二届一次会员大会召开

52 商会女企业家联谊会换届工作筹备会议召开

### 商会活动

54 大丰印象  
商会秘书长武舸一行走进大丰

56 深入企业 共融发展  
商会秘书处深入走访会员企业

64 缔结投融资合同的法律风险把控  
商会举办金融法律系列沙龙（四）

66 走进中国银行，促进银企合作

67 全国各地宁波商会会长培训班今日开班

68 商会首次羽毛球活动暨 8 月会员生日宴举办

69 “两新”党员走进军营，军民融合谱新篇

70 平凉路街道办事处主任潘俏敏一行走进商会交流座谈

### 宁波人文

72 世界航运巨子董浩云的保险往事

# 中国经济的可持续增长

中国经济在未来将面临人口红利持续下降和投资放缓的双重压力,这意味着要维持可持续的中高速增长,关键在于提高劳动生产率,前提是避免出现大的系统性风险。

文/朱海斌\*

改革开放四十年来,中国经济的高速增长改变了世界经济的格局。从1978年到2017年,中国经济的年实际增速平均达到9.6%,中国经济在全球的份额占比从1.8%增加到15.2%,成为仅次于美国的全球第二大经济体(图一)。中国同时成为全球最大的制造国和出口国。根据联合国商品贸易统计数据库的信息,2017年有27%的成员国以中国为其最大的进口来源国,而90%的成员国中国位列其进口来源国排行的前三名。相比之下,2000年这两

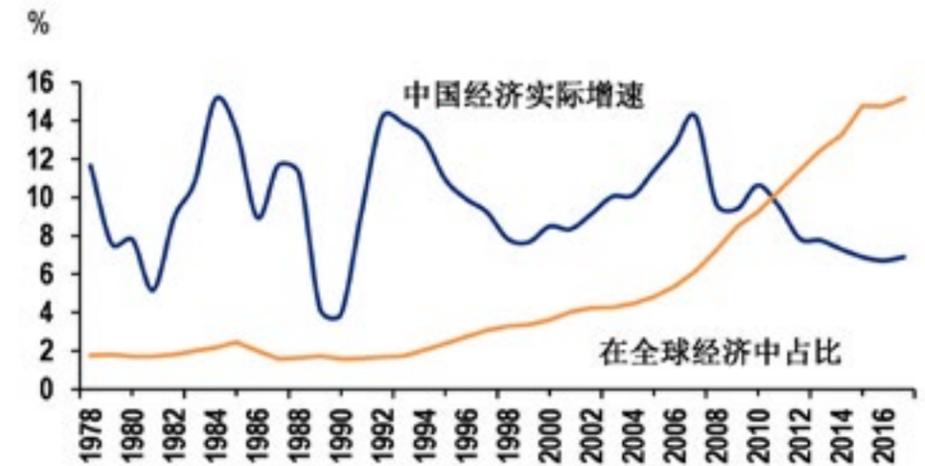
个比例分别仅为2.3%和8%。

中国的快速崛起有天时、地利、人和各方面的因素,但是这并非历史的必然。四十年前中国领导人作出改革开放决定的时候,应该很少有人会预料到中国这么快速地崛起为全球第二大经济体。所谓“天时”,中国改革开放的四十年,恰逢全球化高歌猛进的年代,也处于历史上难得的国际和平环境。所谓“地利”,中国恰处高速增长的亚洲,日本和亚洲四小龙迈入高收入国家所带来的产业调整的机遇恰恰与中国巨大的人口红

利相匹配。所谓“人和”,中国放弃了政治为纲的路线,转为以经济建设为中心,一系列改革的核心是主要生产要素(如劳动力、土地、资金)的市场化进程和制度方面的法制化建设。

从经济增长的变化看,过去四十年中国经历了三个大的长周期(图一)。第一个长周期为1978-90年,年度实际经济增长率从最初的5-8%快速上升,在1984年到达15.1%的高峰,然后一路走低,在1989-90年进入约4%的低点。这一期间经济增速

图一：中国经济增速及在全球经济中的占比



数据来源：世界银行，摩根大通

的上升主要来自农村联产承包责任制改革和乡镇企业的崛起。第二个长周期为1991-99年,初期随着经济刺激政策而经济年度增速上升,在1992-93年达到14%。但之后1998-99一些负面影响开始显现,经济增速逐渐回落到7-8%。这一期间,中国经历了1994年前后的一系列重大改革(包括国企改革、汇率改革、财税改革、金融改革等)和1997年的亚洲金融危机。第三个长周期始于1999年,随着中国入世、商品房市场的建立、土地财政和工业化各方面的进展,经济增速从1999年的7.7%一路上升,在2007年达到高点14.2%。之后,随着全球金融危机的爆发、贸易和全球经济减速,中国的经济增速也慢慢往中高速靠拢,最近几年的经济增速平均在6-7%之间。

## 中国经济持续增长的挑战

中国的高速经济增长能否持续?官方的

判断是中国经济已经从高速增长进入到中高速增长阶段。根据摩根大通的预测,中国经济的潜在经济增长率(年度)会从目前的6.5%左右,逐步下降到2026-2030年平均4.5%左右。

首先,全球化明显放缓,甚至在最近几年出现了明显的倒退。在2007-2008全球金融危机之前,全球贸易增长的速度为全球经济增速的两倍左右。而在危机之后,全球贸易增速长期处于全球经济增速之下。从全球商品贸易数量来看,2018年自2008-09年以后再次出现绝对值下降的现象。而与2008年那一轮不同的是,2018年的下降并非由于经济衰退和全球总需求疲软,而是由于民粹主义抬头、贸易保护主义抬头,尤其是中美之间关税贸易战升级的结果。对于中国这个全球最大的出口国而言,净出口对于经济的推动越来越弱,甚至净出口对于经济增长做贡献的现象也屡屡发生。

一个相关的指标是,中国经常项目顺差从2007

\*注:作者为摩根大通中国首席经济学家、中国首席经济学家论坛理事

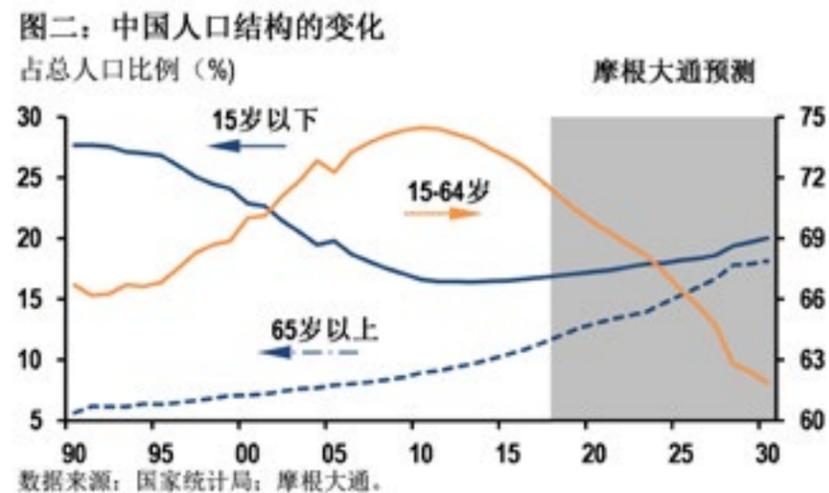
年的高点(占GDP比例为9.9%)一路下降到2018年的0.4%。

其次,人口结构的变化意味着中国从人口红利时代过渡到人口赤字时代。从上世纪八十年代开始的独生子女政策成功的遏制了人口的过快增长,但是,从2011年开始中国适龄劳动人口的绝对数开始下降。虽然独生子女政策在近年来放宽到

双孩政策,但是人口政策的调整过晚、过缓,人口出生率仍然处在正常更替水平之下。我们预计在2027年左右,中国的人口总数也将到达峰值出现下降。同时,中国人口老龄化的现象会进一步加剧。中国65岁以上老龄人口的占比在2017年已经达到11.4%,远远超出联合国关于老龄社会所使用的7%的临界线。而到2030

年,中国的老龄人口比重预计将超过18%(图二)。

适龄劳动人口的逐年减少和人口老龄化的加剧意味着劳动力投入对经济带来的正面影响越来越小,甚至将会成为负面因素。当然,这一影响对于中国中长期潜在经济增长率的负面影响可能不像有些专家判断的那么大。这主要有两个原因。其



一,中国城镇化的进程远未结束,农村的就业人口仍然占到总就业人口的25%左右。随着城镇化的持续推进,仍然会有一部分就业人口从农业部门向非农业部门转移。其二,中国的退休制度有较大的调整空间。目

前较为普遍的男性60岁退休、女性55岁退休的制度的调整也可以增加就业供给,部分缓解适龄劳动人口下降的压力。

第三,投资对于中国经济增长的贡献也将持续降低。在2008年全

球金融危机之后的相当一段时间,投资的高速增长成为中国经济增长的主要推动力。在2008-2015年间,投资对于中国经济增长平均每年贡献了4.8个百分点。但是,随着经济再平衡的努力,尤其是供给侧“三去一

降一补”的推进,投资对经济增长的贡献率逐年下降。而在未来的10-15年,这一趋势仍会继续。一方面,经历了多年来固定资产投资的高速增长,资本存量从之前相对较低的水平上升到相对较高的水平。根据摩根大通的估算,中国目前的资本存量大约为GDP的三倍,这一水平与日本在上世纪九十年代初的水平相当。在基础设施投资领域,在房地产投资领域,投资已经由本世纪初的严重不足转变为接近饱和。高投资之后导致的投资效率下滑和产能过剩是目前供给侧结构性改革要解决的关键问题。另一方面,伴随着人口老龄化,伴随着从投资往消费的经济转型的过程,中国的储蓄率也由高位逐年下降,这也会带动投资增速的放缓。

第四,债务问题的解决将会是个较长的过程,在解决债务问题期间经济增长会受到一定程度的影响。虽然目前在中国债务水平是否过高上还有争论,但是,中国债务水平在过去十年上升过快,企业(例如国有企业和房地产企业)、地方政府债务过高,债务过快增长伴随着产能过剩,这些问题已经成为市场共识。在去杠杆的过程中,一个基本的要求是债务增速要低于名义GDP的增长

(或者债务增速与名义GDP增速相当,可以实现稳杠杆)。鉴于中国经济在很大程度上仍是信贷驱动的增长模式,如果没有经济增长模式和投融资体系的大变革,去杠杆对经济增长的影响将会是负面的。

值得指出的是,经济增长率持续降低的同时,中国经济体量仍然在进一步上升。2001年中国加入世界贸易组织时,经济总量仅仅为1.34万亿美元,到2018年接近为2001年的十倍。从每年GDP增量而言,十年前中国10%的经济增速对应每年增加的GDP为四五千亿美元,而目前每年6%的增速对应的增量为7000多亿美元,十年后即便是每年4%的经济增速,每年的增量也与目前6%增速产生的增量相当,相当于每年增加一个沙特或土耳其的GDP总量。从未来一二十年看,中国如果能避免大的危机,保持4-6%之间稳定的增长,就是一个相当大的成功。

**提高劳动生产率是可持续发展的关键**

按照传统经济增长理论的分析框架,经济增长来自于投入(劳动力、资本、土地等生产要素的投入)的增加和劳动生产率的提高。如前文所述,在生产要素的投入方面,中

国经济在未来将面临人口红利持续下降和投资放缓的双重压力,这意味着要维持可持续的中高速增长,关键在于提高劳动生产率。

如果观察全球金融危机以后中国经济增长放缓的原因,摩根大通的的研究结果显示至少在相当一段时间(2008-2012年),全要素生产率的增速放缓是经济下行的首要原因。从2007年到2015年,全要素生产率对经济增长的贡献率下降了三个百分点左右。而从2016年以来,随着供给侧结构性改革的推进全要素生产率从底部开始略有回升。相对而言,要素投入(人口和投资因素)的负面影响在2013年以后才变得更加明显(图三)。

如何实现劳动生产率的提升?从中国过去三十年的经验看,有过两轮明显的劳动生产率的提升,第一次在上世纪九十年代(1993-1995年),第二次在本世纪初(2002-2007年),分别对应改革开放过程中的关键变革。第一次对应的是邓小平九二南巡改革开放的重新提速,在接下来的几年里政府推出了涉及财税、金融、汇率、国企等各个领域的改革,民营企业蓬勃发展。第二次对应的是中国在2001年加入世界贸

图三：中国经济增长的动力



易组织(WTO)之后,深度拥抱全球化,在国内以城市土地制度和房地产市场改革为契机加快基础设施建设和工业化,使中国成为全球最大的制造国和出口国。

那么,下一轮劳动生产率提升的动力来自哪里?进一步的改革开放不能只是一句简单的口号,必须要通过实实在在的行动来推动制造业和服务业的转型升级。首先是生产要素的进一步市场化,如农村土地改革和户籍改革,是推动新型城镇化的关键。其次是生产主体的市场化改革,包括深化国企改革和地方政府财政改革,打破国企刚性兑付。第三是市场机制的完善,包括以简政放权和负面清单为核心的行政改革,厘清政府和市场之间的关系,确保各

类市场主体(国企和民企、内资和外资)在公平、公开的环境下实现良性竞争。

**产业升级是必不可少的一环**

在关于中国经济结构转型的讨论中,一种通常的误读是片面强调从制造业到服务业、从投资到消费的转换。这种转换本身是对之前高速发展阶段中出现的以低消费换取高投资的纠正,但是,如果片面强调消费和服务业对于长期经济增长的重要性,而忽略了这一过程中制造业升级的重要性,无疑会有极大的危害性。一个简单的现实是,服务业的平均生产率通常低于制造业的平均生产率。无论在制造业与服务业,均存在劳动力密集型(相对效率较低)和

高附加值产业(相对效率较高)之间的差别。因此,经济转型的关键在于提高生产活动中的附加值含量。

对于发展中国家而言,这也是普遍的一个问题。通过加入国际分工,发挥劳动力成本低等比较优势可以解决贫困问题。但是,进入中等收入国家以后,如何正确实现经济转型是能否迈出中等收入国家陷阱的关键。像拉美一些国家,在生产成本上升后中低端产业链外移,消费或服务一度增长也很快,但是在制造业空心化之后消费成为无源之水。而成功的例子如韩国,通过进入电子产品、汽车等行业价值链的上游,成功地实现了持续高速增长并迈入高收入国家行列。

中国政府早在五年之前就明确

提出要提高国家制造业创新能力、推进信息化与工业化深度融合、深入先进制造业结构调整、积极发展服务型制造和生产型服务业,并提出重点发展领域包括新一代信息技术创新产业、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、轨道交通装备、节能与新能源汽车、核能或可再生能源电力装备、农机信息整合系统、纳米新材料和模块化建筑及生物化学医药及高性能医疗器械。

应该指出的是,中国产业升级不仅仅包括发展高端制造业。首先,从中国目前的产业发展程度而言,片面谈工业4.0是一种不切实际的目标。中国具有全球最齐全的制造业体系,但是目前的工业体系是2.0(自动化),3.0(信息化),4.0(智能化)的混搭版:其中包括位居世界前列的技术(如航空航天、高铁等),但在许多领域(如新材料、精密仪器、芯片等)中国离世界领先水平尚有较大距离,在传统优势的中低端制造业(如服装、家具、电子产品)又随着各类生产成本的上升面临其它新兴市场的挑战。因此,产业升级也应重点关注传统制造业的效率的提升,比如工业自动化和信息化管理,虽然是工业2.0和3.0的概念,但对于提高企业的效益,提高中国的竞争力,反而是最有效和最直接的。

其次,产业升级也包括服务业。服务业中相对附加值较高的领域,如医疗、金融、法律、教育,在中国都存在发展和完善的空间。比如,在金融领域,手机支付对传统金融是个颠覆性的变革,互联网技术使得金融的

可得性对大多数而言成为一种可能。另一个证据是近五年中国服务贸易逆差的迅速扩大,在2018年接近3000亿美元,抵消了商品贸易顺差(去年为4000亿美元左右)的大部分。在服务贸易逆差中,旅游项下的逆差(包括旅游、留学、就医等)占了将近80%。这说明了国内居民在服务业,尤其是教育、医疗等方面的需求与国内的供给存在较大的缺口,也为改革带来很大的空间。

**债务问题**

中国经济实现可持续增长的一个前提是避免出现大的系统性风险。对于中国而言,债务问题仍然是最可能的系统性风险点。根据摩根大通的估算,中国的宏观杠杆率水平(债务/GDP比率)从2008年的156%上升到2018年的270%。考虑到名义GDP的增长速度,这意味着2018年的债务比2008年增长了388%。在2017-18年期间,随着供给侧结构性改革的推进,宏观杠杆率在两年内基本没有增长。但是,今年一季度随着信贷增速的触底回升和名义GDP增速的明显放缓(从去年的9.8%降至7.8%),宏观杠杆率再次明显上升。

对于债务问题的担忧已经存在多年,至今为止尚未爆发。在多年“狼来了”的警报声后,也有部分学者认为风险往往来自于被忽视的领域,而大家重点关注的风险点(如债务问题)并不会真正带来危机。但是,事实真的如此吗?上世纪九十年代末的中国银行体系的不良贷款危机,也是政府多年关注和严防死守的重点领域,但是并没有阻止不良

贷款率上升的趋势，只是某种程度上延缓了危机的到来。

债务问题所可能带来的危机能否被避免，最终取决于未来政策选择的取舍。去杠杆的关键不在于硬性压低信贷增速，历史经验反而证明仅仅依靠信贷紧缩政策会导致经济的快速下滑。这一方面会导致债务率不跌反升，另一方面需求放缓导致的通缩压力使得债务实际偿还负担加重，进而导致负债人被迫出售资产导致资产价格下降，从而出现螺旋式的债务通缩现象，导致危机被触发。

债务问题之所以是系统性风险的核心，是因为解决债务问题也牵涉到关键性的改革领域，如国企改革、财政改革、打破刚性兑付、利率市场化、完善金融监管等一系列问题。要处理好债务问题，首先有加强金融市场纪律，打破刚性对付，建立以风险为基准的利率定价机制。其次，要建立和完善破产清算机制。其中的两块硬骨头是“僵尸”国有企业的破产机制和金融机构的破产清算机制。第三，国有企业的改革和地方政府财政纪律的完善不仅是解决当前债务问题的关键，也是防范债务问题死灰复燃的关键。第四，理想的货币政策组合是“低利率、稳信贷”，为解决债务问题赢得更多的时间。

在解决债务问题的过程中，要避免几种错误。一是淡化债务问题的重要性，如认为中国债务水平整体不高，债务问题主要是结构性问题。诚然，与主要发达国家（如日本、美国、欧洲）相比，中国的债务水平并不算高，但是这一差距并不是很大。而相比同等收入水平的发展中国家，中国的债务水平远高于其它国家。值得指出的是，中国的利率水平比发达国家要高，所以在债务的利息负担上，中国已经超出主要发达国家。这一问题也与中国独特的债务结构相关。与其他发达国家相比，中国的债务中主要是企业债务（包括国企、民企和地方政府的关联企业），而政府债务（中央政府债务和财政部认可的地方政府债务）相对较低。但是，企业债务的利率水平远远高于政府债务的利率水平（因为包含对应违约风险的利差），这导致中国债务偿还负担较高。此外，最近两三年家庭部门加杠杆的速度很快，一度盛行的“中国家庭部门杠杆率低，可以作为结构性移杠杆的目标”的观点已经不再适用。从转移杠杆的角度，中央政府是目前唯一真正有较大空间的部门。

另一种错误是认为要重点解决债务的增量问题，而存量问题并不值得担心。显然，这是由本世纪初上一轮处置银行不良贷款危机过程中

的一个结论。但是，当前的债务存量（与经济体量）与当年不可同日而语，而更重要的是，当年的不良贷款存量的解决得益于中国加入世贸组织后连续多年两位数经济增长（名义GDP增速甚至接近20%），而当前已是全球第二大经济体的体量无法支撑这么高的增长速度，因此，如果不对存量提出相应的解决方案，希望增长自动消除存量问题并不太现实。在实际中，政府可以通过低利率或者会计处理的一些技术手段来实现“以时间换空间”的策略，但是，这些手段本身并不解决问题，如果在国企改革、地方政府财政改革、打破刚性兑付等方面一拖再拖，将会导致问题进一步恶化。

在“以时间换空间”方面，一个重要的例子是低利率政策的使用。在去杠杆的过程，低利率政策有利于降低债务的利息支付负担，提高信贷增量的使用效率，也对经济增长起到相应的支持作用。但是，利率因为其它因素的影响可能会变化。比如，随着国内储蓄率下降和对外经常项目顺差减少，资金市场供需关系可能推动利率水平在中长期走高。这对利率政策如何兼顾多种目标将提出挑战。此外，长期的低利率政策会带来金融市场和实体的依赖心理，导致利率政策无法正常化。这在2008年

全球金融危机以后的发达国家身上反映的非常明显。为应对金融危机，发达国家的央行迅速地采取了零利率政策，并在此基础上采取了非常规的货币宽松政策（如量化宽松、负利率政策）。但是，在全球经济慢慢走出复苏以后，货币政策的正常化却异常地缓慢。这带来的风险是，一旦全球经济陷入下一轮的衰退，主要发达国家的货币政策的空间将非常有限。

#### 中美关系的变化

中国过去四十年的高速增长受益于中国的开放政策和全球化的进程。但是，在过去的十年，全球化进程遭遇了重大挫折，以WTO为核心的多边贸易体系谈判限于僵局，全球化之后分配问题导致发达国家民粹主义和贸易保护主义的兴起，出口之间的竞争加剧。面对这一外部环境的变化，中国的作用也在发生变化，由以前全球贸易规则的遵守者开始转变为自由贸易的支持者甚至规则的共同制定者。

在外部环境的各种变化中，中美关系的变化是最重要的。特朗普政府上台以后，中美之间贸易摩擦日益加剧，在过去的一年半里，中美贸易谈判时好时坏，但整体而言往令人担心的方向发展。到目前为止，美国已对中国2500亿美元的出口产品

征收25%的惩罚性关税，相当于中国对美出口产品的平均关税上升了11.6%，中国也对1100亿美元的美国产品（约占中国从美进口商品总额的85%）征收了从5%至25%的报复性关税。美国贸易代表办公室正在研究对剩下的3000多亿美元中国进口商品也征收关税。与此同时，美国政府对于华为的禁售令成为中美冲突往高科技领域蔓延的一个标志性事件。

中美关系的变化是必然的。特朗普总统的上台，或者中美短期能否就贸易和结构性改革达成协议，最多只是影响中美关系变化的进程，但不会改变中美关系变化的走向。一个当下的全球领导者与一个新崛起的新兴大国的关系变化（博弈、冲突甚至战争）在国际政治学里并非一个新命题（修昔底德陷阱）。由于中美之间意识形态的不同、政治经济制度的不同、文化的不同，中美两个超级大国的竞争变得更加复杂。

当前中美摩擦可以分为三个层面。第一个层面是贸易方面，表象的分歧是美国对中国的巨额贸易逆差，而深层的分歧在于美方认为中国在贸易上采取了种种不公平的措施（如中国享受的发展中国家的优惠、市场准入限制、强制性技术转让、政府补贴、盗窃知识产权等）。之所以称贸易逆差只是表象，或者只是借

中国的快速崛起  
有天时、地利、人和各方面的因素，  
但是这并非历史的必然。

中国在过去四十年的高速发展改变了全球的经济版图。在2008年全球经济危机之后，中国对于全球经济增长的贡献率在30%以上，成为全球经济增长的重要引擎。

口，有以下几个原因。其一，海关公布的货物贸易逆差是片面的甚至是带误导性的，它并没有考虑到全球产业链分工中价值链的分布（经合组织根据增加值计算的美国对华贸易逆差比海关的数据要低大概三分之一）、美国在华企业的出口（被计入中国出口数据）、美国在华企业的在华销售（不被计入外贸数据）、美国对华的服务贸易顺差、美国对华直接投资的收益等各种因素。如果将这些因素计入，中国对美的顺差很小甚至可能是负的。其二，美国的贸易逆差的深层原因是美国储蓄率过低，美元作为全球储备货币也需要美国经常项目逆差以支持全球市场上美元的供应。如果不解决这些深层问题，仅仅依靠双边贸易谈判或制裁，最多只会导致美国经常项目逆差的转移。比如，上世纪美日广场协议使得日本对美贸易顺差减少，但却导致美国对中国和其他国家的贸易赤字增加，美国整体经常项目的赤字水平基本没有任何变化。

第二个层面是技术领域，尤其是高科技和新兴产业之间的竞争。去年5月，美国国会通过法案加强了对外商投资的监管和出口控制，尤其是针对关键技术和敏感技术。在这之后，如果说中兴事件更多是由于中兴触犯美国法律之后的惩罚措施，那么最近的华为事件和针对其它一

些高科技领域的公司和研究机构的“实体名单”可以说是中美冲突由贸易进入科技领域的一个转折点。

客观来讲，中美之间在技术领域的竞争，除了在部分领域（如人工智能、大数据、通讯）外，大部分领域中国仍然处于落后。中国在制造业领域大而不强。从这个意义上讲，美国在技术领域出击除了配合在贸易谈判中施压，也是防患于未然的举措。中国齐全的工业体系、大量技术人才的储备、资本力量的崛起、政府的产业升级的雄心和政策力度，使美国并未瞄准其当前的主要技术对手（欧洲、日本），而把中国作为最大的威胁者。

第三个层面是意识形态、地缘政治、军事等领域。美国自二战以后成为全球头号强国，致力于在全球推广美国的价值观。中美的蜜月期出现在美国希望通过接触政策（engagement policy）将中国融入全球的经济体系和美国的价值体系。但是，导致中美关系变化的转折点是美国对于接触政策效果的反思和失望，而失望之余引发的忧虑是中国的崛起将会挑战美国的全球领导地位，而中国特色的模式（经济、政治各个领域）是美国无法认同的。因此，在未来中美可能的冲突中，可能会波及更多涉及中国核心利益的议题，如台湾问题、南海问题等。

中美关系的变化对于中国的影响深远。这一变化既是挑战也是机遇。做好自己的事是关键。对内而言，提高自身竞争力是关键。这需要进一步推动市场化改革，推动各类经济主体在公平、透明、法治的基础上实现良性竞争，鼓励科技创新和产业升级。对外进一步开放，参与到全球贸易体系的重塑和改革。美国政府大棒式的贸易政策在为中国关上一扇门的同时，也为中国打开了另一扇大门。

### 中国与世界

中国在过去四十年的高速发展改变了全球的经济版图。在2008年全球经济危机之后，中国对于全球经济增长的贡献率在30%以上，成为全球经济增长的重要引擎。从这个意义上讲，中国潜在经济增长率的下滑对全球经济增长将会带来较大的影响。根据摩根大通的估算，中国潜在经济增长率下滑两个百分点，对于全球经济增长的整体影响为0.4个百分点左右。

随着中国经济结构的转型，尤其是从投资往消费的转型，未来的中国需求也将出现明显的变化。在2008年全球经济危机之后，中国大规模的投资使得中国成为大宗商品市场上的最大需求方，也支持了大宗

商品市场新一轮的大牛市。而随着中国经济增速的放缓和投资贡献率的下降，对于大宗商品的出口国将会带来较大的冲击。而与此同时，中国消费的增长和升级将会导致中国需求结构的变化。相对应的，全球经济体之间的联系也会发生深刻的变化。例如，伴随着中美关系的变化尤其是在贸易和技术领域的摩擦，将会加快全球产业链新一轮的转移。未来中国在全球产业链的关键节点的地位将会慢慢削弱。但是，中国的制造业体系的自主性将会提高，而随着改革开放的进一步推动有望在更多的领域（如清洁能源、电动车、大数据）靠近全球领先水平。

转自《首席经济学家》2019·6月刊

# 把握新形势，抓住新机遇



## 商会第三届理事会第四次会长议事会召开

8月7日，上海市宁波商会第三届理事会第四次会长议事会在上海艺术馆召开。宁波市人民政府驻上海办事处党组书记、主任孙毅，商会会长郑永刚，执行会长卓福民，监事长应裕乔，执行副会长郑宏舫、洪根云、杨文仕、张若飞、金字晴、薛革文，常务副会长陆帼瑛、杨文山、林华、胡洪军、郭震、潘钰华、汪燕波，副会长张露、

潘以南、张建明、徐颖颖等30余人出席会议。秘书长武舸主持会议。

会议审议了《上海市宁波商会2019年下半年工作安排》、《上海市宁波商会2019年上半年



宁波市驻沪办党组书记、主任孙毅



商会会长郑永刚



商会执行副会长张若飞



商会秘书长武舸



商会执行会长卓福民



商会监事长应裕乔



商会常务副会长潘钰华



商会副会长张露

度财务报告》(草案)、《上海市宁波商会第三届理事会成员增补名单》(草案),听取了《关于上海市宁波商会女企业家联谊会换届工作的报告》,审议了《第二届上海市宁波商会女企业家联谊会工作条例》(草案)。

张若飞对大家的到来表示欢迎,他回顾了从舞者、商人到艺术收藏爱好者的转变历程,现在打造了一个集艺术展览、文化科普、项目投融等功能于一身的文化艺术平台,希望能为艺术收藏者提供服务,让更多人了解艺术,走进艺术,感受艺术的魅力。

卓福民表示,总书记给了上海三项重大任务:长三角一体化发展、科创板的设立和自贸区的建设。他介绍了宁波鄞州源星甬商科创母基金的筹备情况,并表示,科创板的设立及注册制的实行,是二十九年来中国资本市场的重大变革,他号召大家抓住机遇,趁势而为。

应裕乔肯定了商会今年以来的工作和成绩,商会各项活动有序开展,亮点突出。他提出,要不断壮大商会队伍,提高会员管理能力,提升服务会员能级,并针对商会财务工作提出了具体的意见和建议。

张露介绍了由她发起成立的星露专项慈善基金,该基金专注于“沟通力”,隶属中华少年儿童慈善救助基金会,旨在为全国少年儿童开展心理帮扶工作,与企业、机构及各界热心人士一道,探索高效、科学、可持续发展的现代慈善公募基金发展模式。

潘钰华从事汽车领域技术研发20年,从2012年开始创业,专注智能驾驶领域的研发,为上汽等知名整车厂商做供应商配套。他表示,作为经济新旧动能转换大潮中的小浪花,企业以技术驱动为主,研发成本占70%以上,同时也具有资本驱动的属性。

郑永刚充分肯定了商会的各项工作,他指出,中国经济已经进入新时代,新时代需要新思维,民营企业要抛弃贪多求大的传统模式,集中培育企业核心竞争力,聚焦主业,要做减法。要拥护党的理论方针政策,坚持党的领导,提高政治意识,深刻的认识到加强政治建设的重要性。宁波前湾新区的设立等重大政策,蕴含着新的发展机遇,他号召大家

反哺家乡，合力兴甬。

孙毅代表家乡政府对各位企业家致以节日的问候，并充分肯定了商会三届以来的主要工作。他表示，在长三角区域一体化上升为国家战略

背景下，宁波市积极打造长三角“金南翼”，持续推进“246”万亿级产业集群建设，在这个进程中，离不开各位甬籍企业家的大力支持，他希望企业家们积极响应“甬商回归”号

召，抓住历史机遇，助推沪甬合作，共同为长三角一体化发展和家乡的经济建设贡献力量。



# 首席APP上线 传递市场真实声音

便捷化     信息化     人文化

下载App“首席经济学家”与首席轻松对话



中国首席经济学家论坛  
公众号



# 加快融入长三角，推动开放再出发

## 郑永刚等出席 2019 宁波（上海）招商引资推介会



郑永刚作为企业家代表发言

8月22日下午，2019宁波（上海）招商引资推介会召开，浙江省副书记、宁波市委书记郑栅洁出席活动。这是上周六宁波举行推进长三角一体化工作部署会后，宁波“主动靠上去、积极融进去”的一项重大举措。商会会长、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，执行会长、致达控股集团有限公司董事长严健军，监事长、上海明珠企业集团有限公司董事长应裕乔，执行副会长、上海龙象集团有限公司董事长杨文仕，上海星迪艺术品投资管理公司董事长张若飞，上海锦和投资集团有限公司董事

长郁敏珺，一兆韦德健身控股有限公司董事长金宇晴，苏州春秋电子科技股份有限公司董事长薛革文，常务副会长、格尔软件股份有限公司总经理杨文山，秘书长、上海景煜企业发展（集团）有限公司董事长武舸等参加。

推介会上，宁波向上海的政商界人士，介绍了宁波长三角创新合作三大抓手——前湾新区、甬江科创大走廊以及南湾新区。

郑永刚在发言中表示，宁波经济社会取得快速发展，GDP过万亿，进入全国新一线城市行列，并对宁波市



郑栅洁会见客商代表

委市政府营造的友商、助商、不扰商的优良投资环境表示赞赏。上海市宁波商会积极响应宁波市委市政府的号召，参与家乡建设。据不完全统计，在2018年，商会企业在宁波投资项目、成立企业20余个，投资总金额57亿元。包括宏润建设集团投资的宁波中兴大桥接线工程PPP项

目，总投资17亿元，杉杉新能源汽车关键技术研发及产业化项目34亿元，以及由杉杉牵头的浙江第一高楼——宁波中心在建设中。他表示，上海市宁波商会愿做宁波在上海的基站，积极配合宁波市委、市政府及有关部门开展相关招商工作，并号召在沪甬商投资宁波、兴业宁波，回报家乡。

推介会上39个项目现场签约，总投资511.24亿元人民币。其中，内资项目24个，总投资341.55亿元人民币；外资项目15个，总投资169.69亿元人民币。签约项目涵盖绿色石化、新材料、新能源、机器人、信息技术等先进制造业和产业园区、总部经济、教育医疗、互联网+等现代服务业项目。



# 聚焦深耕， 行稳致远



商会会长郑永刚



商会执行副会长朱斌

## 上海市宁波商会 走进全筑股份

为凝聚甬商力量，传承甬商精神，学习企业成功经验和先进理念，7月30日，上海市宁波商会走进商会执行副会长单位——全筑股份，领略上海装饰行业第一家上市公司风采，学习高端品质装修设计经验，促进相关行业会员深入交流，共融发展。

商会会长、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，执行会长、源星资本董事长、管理合伙人卓福民，监事长、上海明珠企业集团有限公司董事长应裕乔，执行副会长、上海全筑建筑装饰集团股份有限公司董事长朱斌，秘书长、上海景煜企业发展(集团)有限公司董事长武舸，副会

朱斌对大家的到来表示欢迎，他表示，全筑二十年聚焦建筑装饰行业，具备成熟和领先的行业竞争力。房地产行业进入存量新常态，城市更新与消费升级推动住宅二次装修成为装饰市场的业务新增长点，全筑紧

抓家居智能化与装配式技术，推动智慧城市建设。通过“智能云”系统的设计开发，打通销售、设计、加工、安装和售后环节，不断提升产品和服务品质，同时降低成本；将主动学习、人工智能、VR等理念运用至建筑领域，全筑通过不懈的投入，为未来的增长打下基础，同时推动建筑和城市的智慧化发展。

全筑家居集团产研中心总经理陈庞彪作《全筑住宅领域装配式系统解决方案》主题分享，解读了当下装配式内装发展趋势与全筑装配式内装八大系统，展示了装配式装修相较于传统装修的设计施工优势，并

通过交付案例呈现该装配式系统在公寓及住宅中的应用场景。陈庞彪表示，依托集团全产业链一体化服务能力，全筑装配式装修已形成了全产业链布局。

郑永刚表示，全筑聚焦传统行业，发挥专业实力而且持续创新令人赞赏。他指出，机会等于财富的时代已经过去了，新时代企业发展需要转变思路，企业要聚焦主业，深耕核心竞争力，努力提高技术壁垒，抵御经济风险。不盲目涉足金融投资，不盲目投入和扩张，要正本清源，金融和资本要服务实体经济。郑永刚强调，当前经济下行压力加大，企业要自然生长，不能拔苗助长，要保持定力、站稳脚跟，在埋头苦干中增长实力。

卓福民、应裕乔、蒋涛等围绕“产业链开拓如何兼顾平衡管理”、“如何挖掘行业痛点实现智能创新”以及“中小企业如何抓住风口实现弯道超车”等问题展开交流。

会前大家参观了全筑展厅。



# 宁波市人民政府驻上海办事处党组书记、主任孙毅一行莅临商会调研



7月9日，宁波市人民政府驻上海办事处（以下简称驻沪办）党组书记、主任孙毅，经济合作处处长季建钢，办公室陈文飞莅临商会，围绕“不忘初心、牢记使命”主题教育开展专题调研活动，商会秘书长武舸、执行副秘书长侯承斐、副秘书长郭慧虎热情接待并座谈。

孙毅表示，“不忘初心、牢记使命”主题教育，是习近平新时代中国特色社会主义思想的引领工程，是党建工作的基础工程，更是推动高质量发展的动力工程。本次调研工

作主要是听取各方意见，研究检视问题，更好地推动驻沪办各项工作有效开展。同时，“长三角一体化”战略升级背景下，宁波市正在抢抓机遇，加强对沪合作，努力把宁波建成长三角一体化的“金南翼”，此次调研也希望听取商会方面对宁波融入长三角发展的意见和建议。

武舸从整体方向把握、日常工作指导、助力企业发展三方面，为驻沪办给予商会的支持点赞。他表示驻沪办是在沪甬商企业的靠山和娘家，是连接企业和政府的桥梁，希望接

下来能够进一步加强统筹宁波在沪各条线，不断凝聚更多的在沪“宁波帮·帮宁波”人士。他表示，宁波多年来主动接轨上海，深度融入长三角，积极承接上海的辐射，充分发挥了沪甬合作的城市协同效应，建议进一步加强与长三角一体化主管部门的对接和联络，并在虹桥枢纽等地布局长三角一体化载体。

武舸就商会下半年工作计划进行了汇报，并听取了意见和建议。



# 长三角一体化，共筑强劲增长极

长三角区域合作办公室傅晓一行到访商会调研座谈



8月29日下午，长三角区域合作办公室产业组傅晓，城市协作组章军辉，交通组陈小敏等一行到访商会调研，就产业合作、交通协同、城市发展等方面听取意见和建议。

商会秘书长武舸，执行副会长单位、上海交通大众客运有限公司总经理陈京海，龙元建设集团股份有限公司市场部总监唐佳俊，理事、上海海勋节能科技发展有限公司总经理秦海勇，执行副秘书长侯承斐，副秘书长顾永伟，外联宣传部部长肖古玥等参加座谈。

侯承斐从组织建设、平台搭建、活动开展等方面介绍了商会的基本情况，近年来，商会在服务会员、服务企业、服务沪甬两地经济发展等方面做了大量工作，得到了各级政府和会员们的广泛好评。长三角一体化发展进程中，商会将始终以“服务会员、服务社会、创造价值”为宗旨，积极联络宁波在沪各条线网络，深化综合服务中心职能，不断丰富活动内容，助力会员企业发展。

傅晓表示，企业家是市场主体，上海市宁波商会汇集了一批知名甬



长三角区域合作办公室产业组傅晓



商会秘书长武舸



商会执行副秘书长侯承斐



商会理事、上海海勋节能科技总经理秦海勇



龙元建设集团市场部总监唐佳俊



上海交通大众客运总经理陈京海

商代表和行业龙头企业，宁波具有港口开放优势，是民营经济第一大城市，孕育了众多独角兽企业，在承接上海的辐射、配套上海产业等方面发挥了重要作用。在长三角一体化战略背景下，长三角区域合作办公室一直在研究，三省一市如何在民生、产业、交通、科技、文化等多个领域谋求新突破，共筑强劲增长极，希望多听听商会以及企业家代表的声音，长三角区域合作办公室将当好“店小二”，为大家做好服务工作，做

到“无事不扰，有求必应”。

武舸表示，商会第三届换届以来，与上海各区县和宁波各级政府建立了长效联动机制，为沪甬两地政会互通、政企互动发挥了桥梁纽带作用。上海是长三角一体化的核心，具有人才、技术、产业、区位等优势，其中南虹桥区域作为交通枢纽核心地带，是跨区域合作、发展飞地经济的良好载体。接下来，希望商会与长三角区域合作办公室建立有效互动，帮助会员企业了解产业政策信

息，反映企业实际诉求，把握发展机遇，共同集聚资源、开拓市场，积极推动长三角高质量一体化发展。

陈京海、唐佳俊、秦海勇等会员企业代表结合长三角一体化发展，就建筑行业准入壁垒、两地交通线路运营难题、文化产业园区运营等话题展开讨论，并纷纷表示，长三角一体化发展进程中机遇与挑战并存，希望政府搭台，激发企业活力，共同创造区域发展新优势。

# 凝聚智慧， 共通共融



兼秘书长陈祥元，北仑上海商会秘书长张丹，宁海上海商会常务副秘书长胡彬，特邀象山宁波经促会秘书长徐惠芳，镇海中学上海医疗校友会秘书长范振芬等出席会议。

侯承斐从党建引领、制度建设、会员服务、平台搭建和内外联动等方面回顾了上海市宁波商会上

及2020上海市宁波商会年会暨甬商高峰论坛。

袁建纲提出，上半年宁海上海商会以党建为基础搭建服务平台，积极开展党建活动；走进四川实地考察，开展招商引资活动；积极联络校友会、侨联等各界宁海籍人士；以法律工作委员会为载体，为会员解决实际问题。下半年，商会将积极筹划外出考察；通过企业走访促进了解与互信；从模具分会入手，探索商会工作创新机制。

张丹表示，北仑上海商会上半年工作的重头戏是回归家乡，促成爱登



商会秘书长武舸



商会执行副秘书长侯承斐



宁海分会常务副会长兼秘书长袁建纲



北仑上海商会秘书长张丹



鄞州上海商会常务副会长兼秘书长陈祥元



镇海中学上海医疗校友会秘书长范振芬



象山宁波经促会秘书长徐惠芳

## 宁波市在沪商会秘书长第二次联席会议召开

为进一步加强宁波市在沪商会的统筹协调和相互配合，搭建互通有无、资源共享、优势互补的工作平台，汇集在沪甬商智慧，促进商会共融共通共赢发展。7月15日，宁波市在沪商会秘书长第二次联席会议在上海海存餐饮有限公司会议

室召开。会上，宁波在沪商会秘书长进行上半年工作总结，探讨下半年工作安排，积极分享成果交流经验。

商会秘书长武舸，执行副秘书长侯承斐，副秘书长郭慧虎、顾永伟，宁海上海商会常务副会长兼秘书长袁建纲，鄞州上海商会常务副会长

半年工作，她表示，下半年将持续推进中共上海市宁波商会党委筹备工作，增强会员管理和服，积极联络宁波在沪各条线网络，扩大青年联谊会活力圈层，深化综合服务中心职能，筹备商会女企业家联谊会换届

堡智能制造产业园在家乡落地；通过走访企业，促进会员间商业合作；同三甲医院联谊互动，做好医疗保障工作。下半年，商会将积极筹备换届工作；组织会员外出考察；举办财经沙龙；持续走进和走访会员企业。

陈祥元表示，鄞州上海商会（乡贤联谊会）成立半年以来，通过建立完善会员档案、规章制度，夯实基础；不断走进企业，增进了解，发扬“有事大家干，有难大家帮，有钱大家赚”的精神，增强凝聚力；积极为家乡招商引资，推动德国高端医疗器械项目的引进；走进姜山镇，考察美丽乡村改造项目。下半年，本着“服务会员，服务家乡”的宗旨，进一步增强商会大家庭的力量，积极对接鄞州异地商会，资源共享，优势互补。

范振芬表示，镇海中学上海医疗校友会成立逾六月，在解决基础就医需求，组织医生回乡义诊，以及协调住院问题等方面不断深化服务。校友会始终围绕医疗一事，横向联合医疗

界的院士服务宁波，纵向解决基础问题服务会员，也希望能为提高宁波的医疗水平做贡献。长三角医疗院士联盟也在筹备中，将为宁波医生来沪进修、远程医疗诊断、专门领域医疗捐赠打通更多的渠道。

徐惠芳介绍了象山宁波经促会的基本情况，接下来将围绕“两块牌子，一套班子”的核心思想，筹备成立商会，希望为两地企业之间、政企之间搭建沟通的桥梁，进一步凝聚在沪象山企业家的力量，发挥象山自身资源优势，紧跟宁波步伐，对接大上海。

武舸提出，长三角一体化发展战略下，宁波进一步定位为“长三角南翼”，商会要紧扣长三角一体化高质量发展发展的脉搏，紧抓宁波深度融入

长三角的机遇，加强沪甬两地，同各市、区政府以及有关部门的联动和对接；加强与宁波各区县商会的联动，统筹活动时间安排，协调秘书处资源，共享园区和国企等项目资源；加强与宁波籍各界人士的联合，凝聚和团结各校友会、医疗法律等专业力量和智慧，共同构建招商引资、招才引智的大平台。

与会人员就下半年工作及重点项目等展开热烈讨论，宁波市在沪商会秘书长第二次联席会议圆满成功。各商会秘书长表示，秘书长联席会议定期召开，对于打通各商会资源，构建大宁波格局有重要的作用，宁波在沪各商会将凝聚力量，服务甬商，回报家乡。



## 改善亚健康 从一杯低氘水开始

上海九儿生物科技发展有限公司成立于2017年12月，是全球首家低氘水技术研发应用集团。公司以头号元素低氘水产品为核心，集中于低氘水的产品研发和在各个领域的应用。九儿生物致力于让更多的人认识并且饮用低氘水，从喝水开始改善生活。长期饮用低氘水不仅能抗辐射，改善亚健康，延缓衰老，对于抑制肿瘤细胞的扩散也有显著功效。



扫码关注



# 静观商海风云 尊享艺术人生

访上海星迪艺术品投资管理公司董事长张若飞

文/刘朝晖



张若飞

上海市宁波商会执行副会长、  
上海星迪艺术品投资管理公司  
董事长

2019年11月16日，位于上海浦东国际会议中心B2层的上海艺术馆，又迎来了一个重要时刻：历时两个月的《重新审视超现实主义：达利与丹尼尔艺术作品展》在这里拉开了帷幕。二十世纪超现实主义艺术大师萨尔瓦多·达利的水彩原稿、挂毯和《胜利女神》原版铜雕，以及64件极具代表性的蚀刻版画精品，加上丹尼尔·温爵士《永恒系列》油画、《超现实主义研究系列》油画及雕塑共45件作品，在这里构筑起了一条时光长廊。两位来自不同时期的超现实主义艺术大师，用自己的作品进行了一次跨时空对话，精彩呈现出“超现实主义”的历史和继承。对于这种级别艺术大师的作品在全国的各种展览与画展中均不多见，新华网、人民政协网、中央数字媒体及中

国主要文化艺术网站等都进行了报道。

这是继上海艺术馆举办的《心镜——玖空间合作艺术家群展》、《梦织中国——乌克兰国际艺术大展》、《大国崛起、文化复兴——世界华人艺术家书画作品邀请展》等一系列知名艺术大展后，又一次呈现国际级的艺术盛宴。作为东道主的上海艺术馆馆长、上海宁波商会执行副会长张若飞，掩饰不住激动的心情，他在展览开幕式上说：“这是一个伟大的时代，也是一个大变革的时代。中国与国际间的艺术交流广泛而深入，中国文化复兴的步伐势不可挡。重拾超现实主义与存在超现实主义的话题，对中国艺术爱好者了解世界艺术动向，有抛砖引玉的积极意义。”



身为投资者和管理者，从小就与艺术结下不解之缘的张若飞，对上海艺术馆倾注了大量心血。成立两年多来，上海艺术馆以众多丰富的艺术藏品和频频举办的艺术大展，借用互联网的推广与交流，影响力不断扩大，几十家机构的合作与数千名艺术家与企业家的围观交流，俨然已是沪上新崛起的文化艺术交流的新地标与超级沙龙，吸引了广大艺术爱好者前来进行精神的徜徉和熏陶。

虽然身在商界，张若飞更希望以艺术品收藏家和艺术传播者的身份示于人前。坐在艺术馆中，我们倾听了张若飞先生本人对艺术的独特理解与见地，感受了一次轻松而愉悦的采访过程。

### 从芭蕾王子到商界大亨

如果不是听人介绍，很难想象坐在面前儒雅而健谈的张若飞，除了美国富达国际公司的总裁和艺术品收藏家的标签，30年前还曾经是中国中央芭蕾舞团的主要演员，而且还是芭蕾舞舞台上风流倜傥的“王子”。

1973年，年仅11岁的张若飞被全国招生招到了北京“中央五七艺术大学”，在这所特殊时期成立的特殊学校中，张若飞接受了6年严格的古典芭蕾舞训练，当年中国为了走中国

民族芭蕾舞发展的道路，开创性地开启了京(京剧)、武(武术)、体(体操)三结合走民族芭蕾舞发展的训练模式，近乎残酷的形体训练和军事化的管理，让他至今记忆犹深。张若飞从18岁主演大型古典芭蕾舞剧《天鹅湖》中的王子并加入中国舞蹈协会，到80年被公派美国学习访问；从加入中央芭蕾舞团任主要演员，先后与中国舞协主席白淑湘及冯英、郭培慧、张丹丹、王艳平、珍妮·派克等国内外一批知名的芭蕾舞家合作，并主演了众多的大型古典芭蕾舞剧、古典芭蕾双人舞、现代芭蕾与交响芭蕾小节目到多次在国际芭蕾舞比赛与全国芭蕾舞比赛中获奖。张若飞的艺术之路走得坚实而平坦。

90年代初，随着中国的改革开放，一个偶然的原因，身在美国的张若飞发现了中国丝绸在美国市场的巨大需求，正好需要生活经济来源的他开始尝试着做起了丝绸生意，结果一发而不可收拾。借着改革开放的春风，加上张若飞公司的卓越信誉与销售能力，公司很快就进入了美国主流销售渠道。第一年公司就赚到了三百多万美金。

回忆起29年前在美国的创业成功，张若飞自己都觉得有点不可思议。“那几年我们成衣的采购量非常



上海艺术馆位于上海国际会议中心，地处陆家嘴金融贸易核心区，占地 2000 多平米，由“大师画廊”、“中国翡翠艺术馆”、“B&R 品鉴俱乐部”、“天宝商城”、“艺园雅集”等几大部分组成。



大师画廊



B&R 品鉴俱乐部 VIP 厅





收藏是人们对历史往事的追忆；是对现实真善美的追求；也是对历史社会发展沉淀事物价值的认同

大，一个季度就有上千万套的真丝休闲套装出口，很多美国客户的订单都是先打钱的，当时公司单季的订单量是可以左右杭州丝绸原材料市场的。那时候市场上做真丝的公司都赚钱，我公司运气好，用现在的话是碰上了‘风口上的猪’”。张若飞如是说。

在美国市场成功站稳脚跟后，美国富达国际公司加快了与美国专业服装品牌公司的合作与学习，先后又以高薪聘请了一批包括CK等一些一线品牌的设计师与销售经理来公司参与品牌设计与销售，有的销售经理年薪高达百万美元，这在九十年代初的美国市场也不多见，公司的业务范围迅速扩大。美国市场近百分之七十大的连锁店与百货公司都先后与其合作。公司产品曾经数年引领美国的真丝运动休闲套装市场。业内甚至

有人称其为“丝绸大王”。

作为众多百货公司连锁店的品牌供应商，公司在张若飞与其伙伴的带领下自创的品牌，销售遥遥领先同行，公司得到了飞速发展，特别是作为沃尔玛的全球供应商，和沃尔玛合作近二十年，公司的销售业绩基本都领先同行且经常销售第一。直至今日，公司依然是沃尔玛的全球供应商。张若飞对此颇为自豪。

从开始从事国际贸易，到图书馆选一本香港出的《国际贸易实务》边学边做到公司获利取得成功。原来所谓国际贸易，就是这么倒腾倒腾的国际倒爷，张若飞风趣地说，但他的玩笑话背后，其实并非轻松的一蹴而就。“我们其实很努力，公司业务快速扩张，我差不多整个全年里没有什么假期，每天工作十四到十六个小时，就这样干了十二年。”

“但是生意上的难度，跟我的芭蕾舞训练的难度与辛苦相比那都不叫事儿”，张若飞对于当年严格的舞蹈训练对于自己意志和毅力的磨炼，很是感慨，在他看来，这份经历足以让他应对商路上的风风雨雨。

2001年随着中国改革开放的进一步深入，作为文化部直属的司局级机构的中央芭蕾舞团急需专业性与商业性的复合性人材，当时的文化部部长亲自面试并聘任了他出任中央芭蕾舞团的特别顾问。至此张若飞和艺术的因缘似乎并未完全了结。

#### 喜欢收藏翡翠源于爱好

正是因为多年来芭蕾艺术的经历和艺术情结的延续，加之经济条件的快速提升和接触范围与领域也不断扩大，张若飞自然而然在他从商的同时，对艺术品的收藏产生了浓厚的兴趣。且收藏的艺术品门类繁多，国、油、版、雕、瓷等都有涉猎，特别是对于一些名家的画作，也是纯粹源于个人的喜爱。“当我第一次接触赵无极画作的时候，我根本不知道他谁是谁，喜欢他的作品我就买了。”

但随着对各类收藏品的逐渐了解，张若飞在其独特的艺术经历与其长期艺术熏陶所带来的独特眼光的基础上，随性而为随缘而至，特别是对翡翠情有独钟，二十余年投入巨资，只收不卖，且数量巨大，加之近

十多年来翡翠市场价格数十倍乃至数百倍的上涨，使其爱好成为超级收藏。

“翡翠我收了二十多年了，这个完全是我个人的兴趣爱好，这些年翡翠的增值完全是运气，不是所谓有什么眼光独到。”在他看来，翡翠之所以吸引他，在于其双重属性。“翡翠既是国际上公认的宝石，同时作为玉中之王的翡翠艺术品又有很强的艺术性，有很高的观赏价值，而且其原材料又属于稀缺资源品种”。

至今在上海艺术馆中，还专门设立了一个中国翡翠艺术馆。中国翡翠艺术馆利用其得天独厚的独特地理位置，于2017年开馆运营。展馆由翡翠大厅、珍宝屋、老子厅、科普长廊、原石厅等几大部份组成。中国翡翠艺术馆以专业的翡翠学术分类为基础，以翡翠实物为载体，以翡翠类别、工艺、寓意与制作年代为导引，以玉雕作品、饰品为题材，以丰富的翡翠原石为标本，集千万年天地之灵气，汇集翡翠世界之精华，展示了独特的中国翡翠玉文化。馆内珍品云集，数吨重的单体翡翠随处可见。数百件藏品目不暇接、交相辉映。不用到台北故宫博物院就能感受翡翠白菜的醉人魅力。让人全方位地感受到一个梦幻般的翡翠世界。中国翡翠艺术馆以推广传统的玉文化为目的，以公益的形式并为公众打造了一个

科普和教育的艺术平台，免费向大众开放。

因为喜欢，对于收藏张若飞从不吝金钱，当然，他也并不回避艺术品投资的增值带来的喜悦。“翡翠价格上涨速度很惊人，赵无极等艺术家的作品价格增值也非常不错，这是很开心的事情，只要合适我就会收一点。”

谈到收藏，他认为收藏是人们对历史往事的追忆；是对现实真善美的追求；也是对历史社会发展沉淀事物价值的认同。好的艺术作品是以社会生活中的各种形式与符号来体现的产物，具有难以替代的价值。

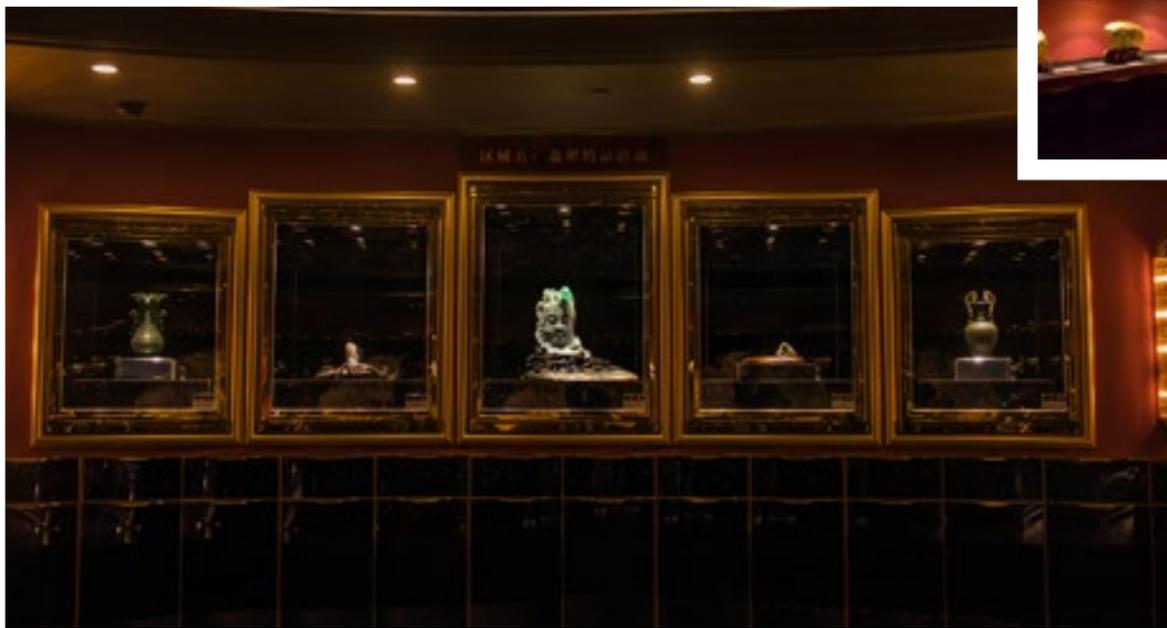
在收藏中他更在意的，还是艺术品的艺术性及文化价值所在。“你说很纯粹就只是为了文化来收藏艺术品并不现实，因为好的艺术品本身是有价值的。其艺术的魅力，比现金实物更吸引人，要不怎么说艺术是有感染力的！”张若飞认为艺术品投资，无论是利益驱动还是爱好驱动，还是有其他的因素，有一条是肯定的，就是要确认一件好的艺术品除了其本身的艺术品质与艺术表现力，一定是人类文明的一种传承，承载着一定时期的文化底蕴与内涵，这就是价值，而不能简单地去看所谓的投资回报率。

因为艺术品投资与普通的商业

投资不同，品类专业且上升周期不确定，一般最起码要五年以上，好多商人一看投资周期这么长就没兴趣了。但艺术品的市场，肯定会是蓝海。这个蓝海和商业的直接回报，涵义是不一样的。做好了不光是价值回报，投资中且充满着文化与艺术的享受，现在很多生活环境优裕的年轻人，开始追求更多文化艺术精神层面的东西，这也是艺术投资发展的未来。”

当我们提及收藏时机，在张若飞眼里，收藏艺术品的机会和平常的商业机会一样永远存在，关键是收藏者自己需要沉淀和学习，当然也需要一个基本的经济条件，方向如果选择对的话，增值只是一个周期的问题，就看如何把握机会。

“选对艺术品，回报率是非常高的，但是要有充足的前期学习了解，因为这是个很专业的领域，同时不能急功近利。比如华裔法籍画家冯骁鸣的画，继赵无极、朱德群之后，冯骁鸣无疑是一位非常难得且杰出的艺术家，他的画作风格堪比音乐界的莫扎特，让人感觉温馨而神往，无邪而让人充满想象。他的作品我收了十多年，从二三十万一幅画开始，一路收到八九十万”。张若飞告知前不久，冯骁鸣的画先后在佳士得与苏富比拍卖，成交价达到一百五十万。他断言未来几年由于冯骁鸣的作品数



## 翡翠厅





## 艺园雅集



量有限且极具艺术价值，其作品将进入快速流通通道，增值完全可以期待。他也是冯晓明画作在中国的主要藏家之一。

### 中国文化艺术要更多融入世界

在张若飞的收藏中，他的收藏选择，更看重的是这件艺术品或者艺术形式在全世界的认同程度。他认为中国本土文化与艺术形式，比如水墨艺术，延续了几千年的历史传承，蕴含着丰富的中华文化、哲学与精神内涵，并历经东西方文化的洗涤与碰撞，无疑是世界艺术中不可或缺的瑰宝，但目前在世界上的受众面还是比较狭窄。随着中国地位的上升，中国的文化艺术影响力正在逐步扩大，文化自信也在增强，但要最终让全世界都信服承认，需要一个漫长的认同过程，需要让更多的人了解其精髓所在。

“现在国家推动传统文化走出去，这是非常必要的，当然首先我们的艺术形式自身要非常出色”，他指出，在中国加速开放的这样一个时期，在艺术领域一些价值良莠不齐的东西会并存一段时间，需要沉淀，一些固有的风格和形式也需要创新。比如中国字画，某些特定的传承模式，令其创新意识较少，和世界艺术的融合与接轨还存在距离。

张若飞拿赵无极和冯骁鸣的作

品举例，“赵无极的抽象画是全世界都认同的，他的创作开宗立派，他们的作品风格里面也有中国文化的原素存在。冯骁鸣的画深受西方抽象派的影响，自成体系，不光西方人能看得懂，中国人一看也能感受到他作品中蕴含着的中国传统水墨艺术的技法，且融汇贯通。”

他还认为，前几年的艺术品市场有很多不健康的成分，也影响到了中国传统艺术走向更广阔的世界。“艺术也是一种劳动，它的价值跟创作者的努力和时间是有必然关系的，绝没有捷径可走。”

上海艺术馆一直举办国内外艺术家的作品大展，也正是希望能一次次推动中西文化更多的交融。“我们希望大家多引进国外各类经典的艺术作品，增进国际间的艺术交流，通过艺术交流让大家多了解一点西方文艺复兴以来的一些艺术运动和艺术品，对我们融入世界艺术的发展趋势具有积极的意义。”张若飞在《达利与丹尼尔艺术作品展》上做了这样的表态。

### 打造不一样的艺术生态圈

2017年12月开馆的上海艺术馆，占地2000多平方米，由“大师画廊”、“中国翡翠艺术馆”、“B&R品鉴俱乐部”、“天宝商城”、“艺园雅集”等几大部分组成。依托奇艺天宝

网和上海国际会议中心的丰富资源，集艺术展览、文化科普、项目投融资等功能于一身，同时融合了线上交易与线下体验，是精英艺术家、收藏家、投资者和艺术爱好者的交流服务平台。也是上海视觉艺术学院的实践基地。

上海艺术馆作为综合性的艺术馆，在上海的80多家博物馆与艺术馆中，上海艺术馆的崛起速度实在是惊人。用张若飞的话来说，要在这里“打造一个前所未有的艺术生态圈”。

只要有空，张若飞都会来馆里坐坐。有好友拜访或者客商洽谈，张若飞都会将他们请到艺术馆，在缪斯女神的空间里，品上一盅功夫茶，让人们在笑谈中感受不一样的艺术体验。

如今，这里已经是上海浦东天际旅游的定点单位，同时也是一带一路丝绸总商会的合作点，成为一条中外企业家和艺术家联系的纽带，俄罗斯、乌克兰、意大利等外国使领馆官员，也都成了这里的常客。

张若飞一直把上海与纽约做对比。在他眼里，作为经济大都市的纽约，有着世界一流的文化设施与文化生活，上海也应当如此。“思想的碰撞与文化的交流是生活不可分割的一部分，没有一个商业社会是只谈生意，不谈别的。它的娱乐与文化艺

收藏是人们对历史往事的追忆；是对现实真善美的追求；也是对历史社会发展沉淀事物价值的认同

术，一定是融入其中的，上海也在这个发展的过程中前行。国家在推动文化复兴，总是要有人站出来做点实事的”。尽管上海艺术馆每年的运营费用要花费很多，他担任董事长的上海星迪艺术品投资管理公司每年都要贴进去不少钱，但他乐此不疲。

张若飞透露，这次《达利与丹尼尔艺术作品展》的展品中，《胜利女神》铜雕和达利的一些手稿，都已经被其收下作为上海艺术馆的藏品。

“有些东西可遇不可求，我想尽我能力替上海艺术馆替我们国家留点有价值的东西。”

近期上海艺术馆又再次与香港云峰画苑、艺育菁英基金会进行合作。并成为全球水墨大展发布会的支持单位，为举办“全球水墨画大展2020”的参展作品的征集一起合作。沪港两地机构的再度合作，对于增进沪港艺术的进一步交流，推介艺坛精英，为上海乃至中国水墨艺术的繁荣一定将起到积极的作用。

张若飞介绍，“上海艺术馆有别于其他艺术馆之处，在于打破了一个固有框架，把能陈列出来的各类艺术品都尽量呈现出来，起到抛砖引玉的作用，无论是国、油、版、雕、瓷，还是美国大都会博物馆收藏级的作品，在我这里随处可见，我这里的综合艺术馆，就像一部艺术品的百科全

书，希望参观者能在不经意中，感受到各类艺术的魅力，从而使大家在艺术中沐浴阳光，在感悟中享受生活。”

据悉，接下来上海艺术馆还将引入AI机器人，引导更多的孩子来体验和感触AI+艺术的魅力。

“对美好生活的向往，是人类不断前进的动力。艺术生活的普及是人类追求高品质生活的一个象征。我们做这些，也是希望能为实现人们更美好的生活，做出一点自己的贡献。

艺术让人愉悦的程度是别的东西不可替代的。科技让生活变得美好，艺术让人充满梦想，给人带来美好与心灵的自由，同时艺术体现着高贵的人性，提升着人类的境界。是人对宇宙万物的认知，也是对人生的体验与感悟，更是全人类共同珍爱的精神财富。”

在我们采访的最后，张若飞先生做出了以上饱含哲思、具有时代意义的总结。

## 素直利他 做好浙商精神的传承人

上海百昌网络拍卖科技有限公司董事长、360PAI.COM 创始人黄振宇

“无财无势，一身清白，两次转身，三个行当，四十不惑。

二十岁只身来到上海，二十三岁拿着三万多元开始在上海创业，广告业里沉浮了五年赚取人生第一桶金后，投身了传统建筑行业；经过十二年的打拼，在上海建筑业终有了一席之地，却将产业交给了哥哥，自己退居二线，投入千万身家，跨界进了不良资产领域，近不惑之年再次成了一名“创业者”。如此“舍得”，让这位年轻的商会副会长身上蒙上了一层神秘的传奇色彩。

**浙商基因：刻在骨子里敢想敢干的创业劲头**

**宁波人，勇于开拓，善于抱团取暖**

美院一毕业，二十岁的黄振宇便跟着同乡外出打工。别人打工看着手里的活儿和工资，但是黄振宇却更多的寻找着机会，准备开启自己的创业

之路。

“我觉得这是我们宁波人骨子里自带的气性：敢想敢拼敢闯。这是写在基因里的东西，无论什么时候，到了哪里都不会变，它已经是溶于血脉里的一种传承了。我们爱创业，敢创业，能创业。”

在这样的念头下，二十三岁的黄振宇结合自己的特长，开启了在上海的第一次创业：一家广告公司。靠两条腿起早贪黑跑业务、资金短缺揭不开锅、创始人散伙分家，尝尽了创业的艰辛。上天不会辜负有韧性的追梦者，凭着过硬的业务能力和勤奋务实的创业信念，黄振宇终于在07年世博会开幕期间通过大量的门店门头设计装修项目订单，挣到了人生的第一桶金。

**浙江人，勤敏好学，敢于探索实践**

看到了人生的第一桶金，更是看



**黄振宇**

上海市宁波商会副会长  
上海百昌网络拍卖科技有限公司董事长、360PAI.COM创始人



到了这背后上海未来几年建筑行业的发展与缺口。毅然决然的，黄振宇开始了第二次创业：投身传统建筑行业。没有专业背景：学！没有专业队伍：建！没有甲方认可：死磕！初涉建筑行业的黄振宇，没有把自己放在一个老板的位置上，更像一个学生、一块海绵一样，不放过任何一个学习成长的机会，敢于探索、勤于请教、待人坦陈、处事老练，门外汉不仅考取了国家一级注册建造师的证书，更是得到了行业内的称赞与认可。凭着自身的积累和市场的敏锐度，把握契机抓住机遇，在上海的建筑行业赢得了自己的一席之地。

“做建筑后，财富得到了增长，圈层也不断提升。但却是最累最辛苦的几年，一年365天，我只有春节是属于我和家人的。钱是赚不完的，日子这么年复一年的过着，总觉得缺少了一些什么，对家人的关爱也不够，我便跟我太太说到了39岁我就退休，好好享受生活，陪陪家人。”

然而想着关门大吉退休去的黄振宇发现，一个企业想要关门太难了：工商注销、税务清算、资产转卖等等，一系列的问题需要去面对和解决，在思考着如何退休的黄振宇开始琢磨着怎么关门。琢磨一下不要紧，怕就怕琢磨着琢磨着就迷上了。

通过各方的沟通交流，黄振宇发现，不仅是他这一个经营的还不

错的企业关门难，那些经营有所困境的企业得先处置好自己的不良资产，才能真正关门，想要关门难上加难。

### 浙商，乐于钻研，善于捕捉机遇

2015年不良资产的行业规模已达万亿，但传统的处置模式却让不良资产的处置相对低效，且行业内也没有一个合适的解决办法。巨大的市场需求，可见的行业空白，大好的发展前景，对于自带市场洞悉力的浙商黄振宇而言，此时不干更待何时：干！

就这样黄振宇延期了退休，再一次跨界，于2015年11月11日，创立了“关门网”，进入了不良资产这个万亿级的市场。

### 经商之道 始于名字 合于理念 终于人品

#### 自利利他 德行天下

“关门网”这个极具争议的名字，自带传播属性，让每一个接触过的人都记忆深刻，在建立之初给公司带来了迅速的传播效应，进一步的沟通后，也无一不认可黄振宇带来的新理念。

在巨头公司抢占线上拍卖，挤压拍卖行生存空间的时候。黄振宇在想的却是如何激活这些不良资产的服务商，让拍卖行的饭碗可以更牢靠、更舒适的置于他们手中，给他们

赋能、与他们共赢。

本着科技平台化的经营思维和“利他共赢”的合作之道，在短短的两年时间内，这家新兴的互联网科技平台公司已经有了500家拍卖行、345家城市律所的入驻与合作，线上店铺更是达到了10000家。

随着业务的扩大与深入，黄振宇结识了行业里资产端、资金端、处置端各个环节的很多优秀从业者。从与他们的交流沟通中，他也更加清楚的认识到了，在不良资产这个行业里要做什么，能做什么，怎么去做。

找准了定位，认准了方向，也做好了准备。2017年“关门网”正式更名为“百昌科技”：用互联网的力量，搭建云服务平台，用科技的力量，赋能传统产业，帮助行业精准对接，提升处置效率，降本增效。

### 快慢有序 稳步前进

短短四年时间，黄振宇和他的团队自主研发了十几款拥有软件著作权的专利系统和软件：360PAI全网联拍平台、估值地图、找律师、赢回来等应用已相继上线，接下来还会有租赁权app、楼管家、资产计算器等各个科技产品上线。

这么多的科技产品，让很多人感到困惑，不明白“百昌科技”到底侧重在哪里，很多人包括一些行业大佬都劝他要‘小切口、深挖掘’，做好一个环节再开始另一个环节。但是面

对这样的质疑，黄振宇似乎“充耳不闻”，依旧“我行我素”，选择“全面开花”、多条线发展。

“不良资产有很多个处置环节，一个环节出了问题都会对处置结果产生质变的影响。我们的每一款产品在行业里都是有优势的，但还没有达到绝对优势，就像葫芦娃一样，每一个兄弟都有长处，但单独拿出去和敌人PK，不一定能取胜，只有合体以后才能无敌。所以我们坚持各环节同步发展，以点带面，达到全产业链的服务升华。”他太清楚了，虽有区国资委入股，但本质上仍是一家民营企业。一家纯靠自有资金的创业民企要如何在这个万亿市场里厮杀出一条血路，靠的就是快人一步、人无我有的综合服务能力。

“2020年初，公司将基本完成所有产品的技术搭建与上线，而接下去要做的，就是沉心打磨，做精、做尖，开启我的“小切口、深挖掘”之路。”

正是有这样的“不被理解”的坚持，有这样“异于常人”的大局观，“百昌科技”凭借着它的综合服务能力，在短短的一年多时间里，受托资产规模从2018年的180亿，飞跃式的增长到了6800亿。

### 守住初心 懂得拒绝

对于手握千亿受托资产的黄振宇来说，挑一个好的不良资产，转手赚个千百万不是难事。但是他要求自己 and 所有的员工要做到三个坚决：坚决不违法违规、坚决不碰资产、坚决不碰资金。

“在利益面前，我们要禁得住诱惑、守得住的初心，懂得拒绝。”他说，“百昌是一个‘公开公平公正’，对任何既当裁判员又当运动员的行为坚决说不。”

第三次创业的第四个年头，为了打造不良资产行业的特资云生态平台，黄振宇已先后投入了近8000万的个人资金生态，除了接受了上海闵

行区国资委天使轮500万融资，他拒绝了很多次的外部资金。

“我们欢迎也感谢认可我们的资金，但是我们在寻求的是价值观与经营战略上可以一致或可以充分尊重我们的资金。创业的路走起来不容易，但是不能因为它难走就择它道而行，这容易忘了初心走偏了。融资我们会融，但是不强求。”

采访的最后，黄振宇说，他现在如此良好的心态都是得益于对传统文化的喜爱，现在每天他都会早起打两个小时的太极，风雨无阻。在太极松柔慢匀、开合有序的招式里可以达到身心的平衡，感悟到很多的大智慧，心境愈发平和。

浙商低调、敢闯、舍得、和气、共赢，我们期待也相信可以看到越来越多像黄振宇这样的浙商精神传承者，为我们浙商在世界各地留下美名，让浙商精神代代相传。

# 陈盛：创业永远在路上

文/陈盛 编辑/张潇



陈盛

上海市宁波商会理事  
上海空猎环保科技有限公司总经理

上海空猎环保科技有限公司作为一家新型环保净化科技公司，主要从事空气过滤产品的研发、制造和销售，产品广泛应用于家用及办公用空气净化器、汽车空气净化设备、工业无尘室等领域。位于金山的生产园拥有国际先进水平的实验室，并且配备业界一流的生产设备和检测设备，对每一片滤芯都按国标生产检测标准，严格把控品质。通过综合评估滤芯的总表面积、微粒捕捉效率等性能，最终

选用源自法国原装进口的HEPA高效能滤材，再配合医用级别的物化过滤层和空猎专研改性活性炭滤层，三合一的过滤防护，给生活带来多重安心。空气猎人拥有一支行业经验均在十年以上的技术研发团队，并且与上海大学、上海产业技术研究院深度合作，联合研发空气质量检测、空气过滤循环系统，力求制定出符合中国环境现状的室内空气解决方案，满足品质生活需求。

## 创立空猎环保的初衷是什么？

要说这个初衷可能要从2014年加入到空气环保这个行业说起，那几年中国一到冬天就会被雾霾所袭扰，空气净化行业井喷式发

展，我在那个时候创立了一个空气净化品牌“海柯蓝”，该产品也有幸成为米兰世博会中国馆的指定产品，受到了市场普遍欢迎和好评。但是随着国家对于环境的整治力度加大，



创业前奏



上海市闵行区国资经营集团总经理张雄与360PAI百昌科技创始人黄振宇代表双方签约

空气环境日益改善,而随着家用空气净化器几年的高速发展,市场越来越饱和,逐渐进入红海。但是我们发现,中国消费者对于空气净化的需求还是处于初级阶段,对于后期的空气净化服务,包括定期滤网的更换、清洗、过滤材料选择的认识很少,而在家用空气净化器越来越普及的情况下,真正能够长效全周期解决空气净化问题的就是在后续的空净运维业务上,因此瞄准了空气净化器过滤新材料,净化新技术,场景式净化服务这方面的市场需求,参与创立了空猎环保公司。

**企业发展经历了哪些阶段?**

企业从最初生产代工净化器厂家的滤网产品,坚持科研、坚持品质和服务,我们和高校共同成立“先进空气净化技术研究中心”,自主研发的新型空气净化材料,获得科技部主办的全国“创新创业”大赛的优秀奖,中国发明协会的发明创业铜奖,期间也获得当地政府的大力支持,我本人也获得金山区创业之星二等奖。在空气净化服务方面,我们推行“以租代买”空气净化创新服务工作,针对于酒店业和办公场所,目前已经是锦江集团等十多个酒店集团的合作伙伴,并获得上海旅游行业协会饭店

业分会年度最佳合作奖,在办公场所,我们是上海市总工会特约合作商户,为保障广大职工健康呼吸,创造了良好的工作呼吸环境。

**一款好的空气净化产品,应该具有哪些特点?**

空气净化产品是否好主要要针对于使用的环境是否适用,比如对于家庭用户的,主要特性是针对效能、安静、美观、安全,主要去除pm2.5、甲醛等主要污染物,而办公公共场所的产品诉求净化效率高,新装修的办公室主要是去除甲醛、TVOC等有机污染物,人群相对密集的地方主要是杀菌、去异味的



空猎环保位于金山区的工厂



需求等。除此之外,在目前很多专业需求领域,比如医院、交通工具等都有空气净化主要是杀菌的需要,因此针对性的指标上就是在适合这些应用场景的空气净化产品是否优良。一般行业内主要看净化污染物的CADR值,数值越高净化效率越高,此外相对应的噪声、能耗等就希望越低,杀菌率也是越高越好。所以对于净化产品是一个综合性的评价。

**怎么看待空气净化这个行业及未来的发展?**

随着空气净化越来越普及,冬季的空气质量也比往年更好,空气净化向着专业化和普及化方向去发展。因

为对于一个人来说大约80%以上的时间在室内度过,空气净化需求和呼吸一样必不可少,只是大家对于这个问题的认识阶段和接受程度,目前在专业化的领域空气净化的需求也在凸显,比如我们了解到的高速列车、大巴、军用方舱、舰船等都在研发尝试应用空气净化设备,这个领域相当专业对于技术要求也非常高,进入的门槛也很高。另外对于广大的家庭和普通消费者,空气净化的需求在于更加的多元化和针对性,已经从单一去除PM2.5颗粒物(雾霾)的需求,发展到对于去除甲醛、TVOC、异味等综合性需求,因此需要更高效的多

功能的净化材料,比如我们自主研发的除醛材料就是得到广泛的好评。对于用户来说永远的需要的是产品性价比更高,得到的服务更好,因此也需要在服务上下功夫,服务创新,韩国空净第一品牌熊津在服务上的创新使得它快速抢占市场份额,成为老大。我们的“以租代买”的空净服务创新模式得到了广大客户的认同。

**多年来创业有何感悟?**

创业永远在路上,需要不断地学习,不断地进化,不断地超越自我。[Red Seal]

# “甬”抱她力量， 建功新时代



## 上海市宁波商会女企业家联谊会二届一次会员大会召开

9月12日下午，上海市宁波商会女企业家联谊会二届一次会员大会在百乐门召开。商会执行副会长、上海锦和投资集团有限公司董事长郁敏珺当选为第二届女企业家联谊会会长，“她”时代要“甬”抱她力量，女企业家联谊会将强化责任担当，主动创新创业，不断推动和服务广大女性建功新时代。

商会会长、杉杉控股有限公司董

事局主席郑永刚，执行会长、源星资本董事长、管理合伙人卓福民，监事长、上海明珠企业集团有限公司董事长应裕乔，执行副会长、上海锦和投资集团有限公司董事长郁敏珺，秘书长、上海景煜企业发展（集团）有限公司董事长武舸，常务副会长、新加坡宝路集团有限公司董事长张露，上海璞玉珍宝艺术品有限公司董事长陆帼瑛，上海新沪商联合会秘书

长汪燕波，上海沃尔得教育科技股份有限公司董事长胡洪军，副会长、上海舜马数据科技有限公司首席执行官蒋江雨，上海从心商贸有限公司总经理钮晓会，特别邀请上海市宁波经济建设促进协会常务副会长、上海文广影视管理局原局长、上海博物馆原馆长陈燮君，宁波市人民政府驻上海办事处经济合作处处长季建钢，上海市舟山商会秘书长朱燕玲，

宁海上海商会常务副会长兼秘书长袁建纲，鄞州上海商会常务副会长兼秘书长陈祥元，上海市宁波经济建设促进协会副秘书长司徒慧云、胡慧萍，以及来自上海新沪商联合会和浙江省各地市商会的嘉宾，商会全体女企业家和各分会女企业家代表等百余人参加。

上海和津教育科技有限公司董事长王颖作《上海市宁波商会女企

业家联谊会换届筹备工作报告》，会议审议通过了《上海市宁波商会女企业家联谊会工作条例》，宣布了上海市宁波商会第二届女企业家联谊会会长、轮值会长、副会长、秘书长名单。郁敏珺当选为第二届上海市宁波商会女企业家联谊会会长，严红娟、张露、陆帼瑛当选为轮值会长，王颖、李苗、邱吉青、沈西、张丹、张艳、陈蓉、陈雅慧、范振芬、徐颖颖



1. 郑永刚会长致辞
2. 女企业家联谊会会长郁敏珺讲话
3. 郑永刚为新任女企业家联谊会会长郁敏珺授牌
4. 卓福民、应裕乔为轮值会长严红娟、张露、陆帼瑛授牌
5. 郁敏珺、严红娟、张露、陆帼瑛为副会长授牌
6. 郁敏珺为秘书长、执行秘书长颁发聘书
7. 第二届女企业家联谊会会长班子共同祝酒
8. 上海交通大学中国企业发展研究院院长、中国公共关系协会常务副会长兼学术委员会主任余明阳教授作主题分享

当选为副会长，王颖被聘为秘书长，杜卫楠、罗琼被聘为执行秘书长。

郁敏珺在发言中表示，新时代，要“甬”抱她力量，发挥女性的价值，并寄语女企业家：一，要树立“自尊、自信、自立、自强”的时代女性形象；二、充分发挥联谊会平台作用，以活动聚人气，以商业促合作，打造资源共享、合作共赢的人脉圈；

三、倡导和发扬女性领导力，做精做强自身企业，提升企业竞争力和影响力，争做企业发展的领路人和全面小康社会事业的建设者；四，积极参与精神文明建设和社会公益事业，以温柔的力量，关注女性社会问题，反映女性诉求，争做文明风尚的引领者和公益事业践行者。

郑永刚对女企业家联谊会成功换届表示祝贺，他表示，女企业家联谊会汇聚了在沪甬籍女性精英代表，有知识、有能力、有追求，展现出了自立、自尊、自信、自强的形象。女企业家联谊会将不断彰显半边天的力量，以扎实的举措和务实的行动，推动和服务广大女性建功新时代。新时

代的中国经济，郑永刚指出，大家一定要务实务精，扎扎实实做好工作、做精企业、集中培育核心竞争力，要强化责任担当，发挥妇女独特作用，做全面发展的女性。

上海交通大学中国企业发展研究院院长、中国公共关系协会常务副会长兼学术委员会主任余明阳教授作“2019民营企业的挑战与机遇”主题分享。2019年中国企业更面临着中美贸易摩擦升级等外部不可控因素和内部劳动力成本上升等一系列挑战，廉价劳动力时代终结，宏观经济从出口走向内需拉动，传统产业不断加速洗牌。反观城市化与特色小镇建设、大众创业万众创新氛围、一带一路深度国际化布局、供给侧改革与消费升级等方面蕴含着诸多机遇。企业家必须重新审视环境，重新梳理企业发展战略，以产品为王、体验至上、深度细分、全面定制为思维导向，确定企业的理性发展战略。选择比努力更重要，挑战中化危为机，方成大业。

面对复杂多变的外部 and 内部环境，郁敏珺分享了办企业的经验，她表示在当下的时代，企业要向专业型转变，并保持学习，理论与实践并进，把握前沿脉搏，注重企业战略，发扬宁波企业家勤奋务实的精神，扎扎实实做好企业。

## 商会女企业家联谊会换届工作筹备会议召开



8月13日下午,上海市宁波商会女企业家联谊会换届工作筹备会议在星露阁召开。商会执行副会长、上海锦和投资集团有限公司董事长郁敏珺,常务副会长、上海璞玉珍宝艺术品有限公司董事长陆帼瑛、上海宝路文化传媒有限公司董事长张露,秘书长、上海景煜企业发展(集团)有限公司董事长武舸,副会长、上海贸能信息科技有限公司董事长徐颖颖、上海原本律师事务所主任、管理合伙人张艳,理事、上海和津教育科技有限公司董事长王颖,上海新世纪日用化学品有限公司董事长严红娟、执行副秘书长侯承斐等近

20位女企业家代表出席会议。

会议讨论了《上海市宁波商会女企业家联谊会换届大会方案》、《第二届上海市宁波商会女企业家联谊会主要成员名单》、《上海市宁波商会女企业家联谊会工作条例》等,并就女企业家联谊会未来的规划定位、工作计划等进行了充分沟通和讨论。

张露对商会女企业家的到来表示欢迎,并表示非常愿意加入商会女企业家联谊会大家庭。同时介绍了由她发起的星露专项基金,这是中国首支深度关注“沟通力”的全国公募公益慈善基金,作为新加坡著名华



文女作家、上海市首批外国人永久居民,张露博士表示可以提供国际化的科技和文化资源,为女企业家联谊会的姐妹们贡献一份力量。

严红娟提出,女企业家联谊会应该是一个团结凝聚的群体,既然参加这个组织,就要积极奉献时间和精力,群策群力,形成合力。她建议,未来女企业家采用分组形式,充分发挥每一位会长的主观能动性和资源优势,组织策划多主题、多形式的活动,提高会员们的热情和参与度,共建女企业家大家庭。

陆帼瑛作为商会女企业家联谊会第一任会长,对本次换届工作深有

感触,在全体女企业家的关心和支持下,商会第一届女企业家联谊会圆满完成任务,在总结上一届工作的基础上与大家分享了她的经验。她表示做女企业家联谊会工作一定要有热情,肯付出,实实在在地对接大家的需求,发挥每个人的能量,各项活动突出实效,这样才能把事情做好。

郁敏珺表示,商会女企业家联谊会首先是承载着家乡情,大家有缘相聚在这个平台,要互帮互助,共同发展。她表示女企业家联谊会这个组织,首先是“企业家”,区别于其他妇女组织更具商业氛围,所以服务于企业的成长和发展很重要;接下来

是“女性”,根据女性的兴趣爱好,开展各类具有女性特色的活动;最后是“联谊”,通过学习交流、资源共享、联谊活动建立女企业家之间凝聚乡情,共话发展的良好氛围。

张艳、邱吉青、张丹、沈西、王颖、范振芬、陈雅慧、徐颖颖、李苗等纷纷表态愿积极参与女企业家联谊会工作,奉献现有资源,共同凝聚女企业家力量,壮大女企业家队伍,助力女企业家联谊会融合发展。■

# 大丰印象

## 商会秘书长武舸一行走进大丰

8月11日，商会秘书长武舸、执行副秘书长侯承斐一行走进浙江大丰实业股份有限公司，商会常务副会长、大丰董事长丰华热情接待并座谈。

武舸介绍了商会基本情况及下半年工作安排，商会始终以“服务会员、服务社会、创造价值”为宗旨，凝聚甬商力量，助力企业发展。他表示，此次走进大丰颇受震撼，大丰在文体产业领域引领全球，是行业龙

头，更是宁波帮的翘楚。在长三角一体化发展战略背景下，沪甬合作不断深入，商会将积极为会员企业牵线搭桥，为在沪甬商做好服务保障工作。

丰华对武舸一行的到来表示欢迎，大丰自91年成立以来，历经20多年发展，已成为以文化、体育产业为主导，数艺科技、轨道交通、文化传媒、文旅融合“两体四翼”格局，具备策划、创意、建设、投资、运营实力的整体集成方案解决商。成功服

务G20杭州峰会、金砖厦门峰会等重大活动，参与建设国家大剧院等重大文化设施。未来，大丰将重点布局上海，拓展在沪业务板块，丰华表示，商会是聚乡情、叙乡音、同发展的平台，汇聚了众多知名企业和优秀的企业家代表，接下来希望与商会紧密合作，整合资源，共融发展，也愿为商会的建设和发展出一份力。



## 浙江大丰实业股份有限公司



大丰起源于1991年，2017年A股上市（SH603081），为行业唯一上市公司，是全球领先文体产业整体集成方案解决商、中国最专业的文体设施投资建设运营商，居行业首位。

### 企业荣誉

大丰是国家制造业单项冠军示范企业、国家重点高新技术企业、国家文化产业示范基地、国家文化出口重点企业、国家体育产业示范单位、国家文化与科技融合示范基地。

### 区域布局

设有北京、上海、深圳、雄安和杭州等重要节点城市区域总部。

### 产业布局

构建了以文化、体育产业为主导，数

艺科技、轨道交通、文化传媒、文旅融合“两体四翼”产业格局，具备文化、体育、旅游、演艺策划、创意、建设、投资、运营全产业链全生命周期优势。

### 业务模式

EPC、EPC+O、整体集成、核心设备及专业工程等，具备上游策划、中游建设、下游运营全产业链整体优势。

### 企业文化

企业愿景：全球领先文体产业整体集成方案解决商。

### 核心价值观

诚恳做人，踏实做事。

### 企业使命

引领文体产业、传播美好幸福。

# 深入企业 共融发展

## 商会秘书处深入走访会员企业



走访上海恒信和众保安服务有限公司



走访上海佩谊教育科技（集团）有限公司

**为**深入了解会员企业的生产经营状况及其发展需求，充分发挥商会桥梁纽带作用，切实提高服务水平，近期商会执行副秘书长侯承斐一行先后走访了上海原本律师事务所、上海恒信和众保安服务有限公司、上海佩谊教育科技（集团）有限公司、上海良鑫网络科技有限公司、尚物博物业服务服务有限公司、上海信领人才咨询有限公司、上海荟萃苑餐饮管理有限公司、上海普三投资管理有限公司、上海洲聚国际贸易有

限公司和致籁（上海）机器人科技有限公司并进行座谈，受到了各会员企业的热情接待。

商会副秘书长顾永伟，外联宣传部部长肖古玥，会员部部长叶灵灵，秘书长助理、综合服务中心主任罗琼等参加走访。

在走访中，侯承斐从制度建设、会员服务、平台搭建和内外联动等方面回顾了商会上半年工作取得的成绩，并简要介绍了今年下半年重点工作和活动安排。下半年商会将增强会

员管理和服 务，积极联络宁波在沪各条线网络，深化综合服务中心职能，并不断丰富活动内容，抓住“长三角一体化”发展机遇，助推会员企业发展；同时加大走访力度，持续深入企业调研，精准了解会员企业的实际需求和对商会发展的期许和想法，打造互融互通的良好平台，促进商会和会员企业共同发展。

在上海原本律师事务所，张艳主任介绍了律所的情况。她说，原本律所的价值观是：极致、敏捷、无我。所谓极致，就是对专业水平和服务质量的极致追求；敏捷，就是迅捷的反馈、高效的执行；无我，就是律所内部人员、资源、技术等无成本、无边界的流通。谈起这些，张艳颇为自豪：我们律所倡导客户之间“协同发

展”的理念，协调和整合原本的所有客户以及伙伴资源，让每一个原本的客户享受法律服务以外的信息资讯和交流平台，为原本的客户创造更为广阔的商机和发展机会。这种理念促使我们做事业更有动力，更觉得有意义和价值。作为女性会员，张艳对商会女企业家联谊会建设提出了自己的看法和建议。同时也表示，愿

## 上海原本律师事务所

上海原本律师事务所，是一家专注于金融行业和商事诉讼的高端律师事务所。在金融行业方面：着眼于对全行业、跨监管、多层次的复杂金融产品的设计和研发，不断追求为高端金融客户提供具有创新精神和衍生价值的行业法律服务。在商事诉讼方面：通过优秀的诉讼法律服务团队的一体化合作、整合事务所的全部资源，为客户提供覆盖金融诉讼、知识产权、跨境争议解决、私募基金、公司股权纠纷等重大案件的专业法律支持。



意为促进该平台更好地发展贡献自己的力量。

上海恒信和众保安服务有限公司董事长陈红回顾了自己的创业历程。他认为，保安服务行业的兴起是人类发展的必然，也是中华民族文明的进步。一个合格的保安人员，不仅要有大公无私的奉献精神和高尚的道德品质，而且还要有见义勇为、除暴安良的勇气。培养、训练并输出合格的保安人员是公司的宗旨。陈红和他的团队充分利用在保安服务行业及军事管理中积累的经验，协助客户单位做好安全和消防工作，受到客户的广泛好评，在业界有良好口碑。作为新加入商会的成员，陈红表示愿意为商会的发展出一份力。

商会理事、上海佩谊教育科技(集团)有限公司董事长林谊简要

介绍了公司的发展历程，佩谊教育集团自2005年成立至今，秉承“教育发心、创造价值、刻苦钻研”的核心价值观，致力于教育、培训、咨询、贸易、科技、建筑六大领域的协同发展。针对当前行业现状，林总表示，中国教育产业已进入高度消费化阶段，这一转变对在教育领域寻求机会的投资者和运营者也具有深远影响。林总认为，做企业，尤其做教育事业，不仅需要企业家的勇气和毅力，而且更需要人文情怀，两者结合才会走得更长远。作为资深会员，林总希望商会搭建好服务平台，丰富服务内涵，服务会员工作更细致更精准，同时他也表示愿意为商会的建设与发展贡献资源和力量。

上海良鑫网络科技有限公司创始人兼总裁梁晓靖对自己的从业经

历侃侃而谈。毕业于上海交大计算机信息管理系的他，已拥有十五年以上多个领域的技术研发工作经验，曾任携程网、浦发银行、花旗软件等知名企业架构师，对大数据产业的发展情况及人工智能应用技术的发展方向有着自己独到的见解，在同行眼中，他是一位尽职、尽责、尽力的专业技术型人才。公司拥有一支涵盖BAT、Fintech、Big data、AI等专业人士的资深专业团队，依托大数据与AI技术，赋能金融与政务决策；运用AI技术，实现产品与客户的精准匹配。谈到公司愿景，梁总希望良鑫科技能够成为中国领先的商业级人工智能解决方案供应商之一。谈到商会建设，梁总认为商会要通过积极发挥汇聚融通作用，构建资信与资源的共享平台，引导、推动会员企业间的



走访上海良鑫网络科技有限公司



走访上海普三投资管理有限公司

## 上海恒信和众保安服务有限公司

上海恒信和众保安服务有限公司，是首批获得上海市保安服务行业等级评定的保安服务资质认定企业之一，注册资金为5000万元。公司服务涵盖安全管理、物业管理、安全顾问、危机处理、会展会务、特种护卫、技术防范等；并与国内外众多知名企业和政府相关部门有着广泛的深度合作。曾参与过“中、日、韩三国环境部长会谈”政要警卫，也为李连杰、谭咏麟、曾志伟等明星护卫。公司在安徽、江苏、福建、浙江等地设立了分公司，均取得骄人的成绩，受到客户的肯定和好评。

## 上海佩谊教育科技(集团)有限公司

业务分为木交园教育、木交园科技、木交园优鲜三大板块。

木交园教育：联合东华大学国际教育研究所，引进国际领先的基础教育资源、幼儿教育资源，积极打造全国三四线城市的国际教育园区，包括含有国际高中、双语学校、双语幼儿园等。

木交园科技：致力于打造智能化居住社区为己任。

木交园优鲜：主营海鲜，农产品，畜牧产品。旗下自有两艘钢铁渔轮，同时在象山投资收购“红美人”高科技种植园，基地占地10亩。并与百联集团达成战略合作，代销澳洲，加拿大，南非等地的进口牛羊肉以及高档礼盒的销售。

## 上海良鑫网络科技有限公司

上海良鑫网络科技有限公司，创立至今，始终秉承“以诚信为本、以专业为先、以坚持为恒”的理念，服务于中国不断发展的各个商业场景和政府机构，基于对创新的大数据科技及人工智能运用行业的持续探索和发展趋势，以纵贯各领域的战略视野，构建由大数据分析(Data Analytics)、人工智能(Artificial Intelligence, AI)、移动科技(Mobile)、机器人流程自动化(Robotic Process Automon, RPA)四大研发方向，为各领域企业及合作伙伴量身定制契合于不同发展阶段和业务需求的场景适配解决方案。



走访尚物博物业服务服务有限公司



上海信领人才咨询有限公司

多方位合作,促进共同发展。

商会理事、上海普三投资管理有  
限公司陈闻涛分享了自己的创业历  
程,并介绍了公司基本情况和主营业  
务。作为商会资深会员,陈总对商会有深厚的感情。他表示,为了在上海  
滩打响“宁波帮”品牌,作为甬商群  
体,要勇于承担社会责任,商会也在  
不遗余力推进公益事业。作为商会的一  
份子,他表示愿意为社会公益事业  
多做贡献。他坚信,聚合商会和企业  
的力量,这项事业将走得更深远,更  
有社会影响力。

尚物博物业服务服务有限公司执行  
董事、商会理事章杰波介绍了企业的  
发展历程。宁波永丰电子有限公司  
于1998年创立,主营安防产品和家  
用自动化产品,产品通过CE、3C等

认证,已经成为欧洲、以色列、土耳  
其、南美等发达国家著名安防厂商  
的定点生产单位。在安防行业领域  
内,“DSW”品牌在业界有一定的知  
名度。从制造业到物业的跨界经营,  
章总表示自己主要负责安防,重心在  
宁波,其弟章盈元负责物业板块,俩  
人分工,各有所长。作为新加入商会的  
成员,章总表示愿意为平台建设出  
一份力。

上海信领人才咨询有限公司总  
经理张欲敏分享了自己的创业历程  
和企业管理方面的经验。从业20年,  
从外企HR到猎头,再到自己创业,  
见证了外企在中国的发展,民营企业  
的崛起,职业经理人的兴起,也看到  
了互联网对传统行业的冲击。不管时  
势变化,张总认为公司要找准定位,

咨询顾问要把握核心需求,做好人  
才服务。另外,经营企业要有匠人精  
神,练好内功,多些团建赋能,打造  
核心竞争力,才能立于不败之地。作  
为商会大家庭中的一员,张总表示愿  
意和商会会员资源共享,优势互补,  
实现共同发展。

由上海荟萃苑餐饮管理有限公司  
倾力打造的6号公馆坐落于核心繁  
华地段。食客进门感觉像到了一处私  
家别墅,空间氛围精致海派。一楼的  
吊灯、钢琴和书房般的装潢带着些  
许文艺气息。沿着旋转楼梯拾阶而  
上,二楼是用餐区域。总经理劳宏强  
先生表示,自己喜欢美食,也喜欢热  
闹,就想开一间餐厅,以食会友。餐  
厅的名称“6号公馆”、logo是6朵花  
瓣,都与“6”有关,6是自己的幸运

## 上海普三投资管理 有限公司

普三投资凭借其综合优势致力于“打造全球信息服务平台,引领金融行业变革创新”,通过完善的服务交易  
平台、先进科学的投资理念、优良卓越的资本运作、规范高效的公司管理、客观严谨的研究分析、踏实诚信的工  
作态度,为客户提供全方位的专业金融信息服务,成为客户投资道路上值得信赖的好伙伴。

## 尚物博(上海) 物业服务服务有限公司

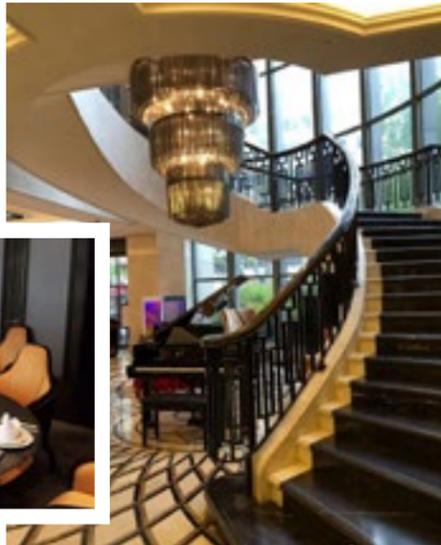
注册资金人民币5000万,为国家一级资质物业服务企业。公司经过数年发展,已在上海、浙江、江苏设立多  
家分支机构,业务涉及物业管理咨询,酒店管理,房屋租赁,保洁服务,绿化景观工程等。管理面积已逾600多  
万平方米。尚物博物业可根据不同物业类型提供不同需求的个性化服务模式,服务类型涵盖:住宅、酒店、写字  
楼、商场、政府机关、学校、市政及医疗卫生等。公司在行业中树立了良好的口碑与声誉,服务也深受广大客户  
的好评。

## 上海信领人才咨询 有限公司

成立于2006年,是一家专业的人才招聘咨询精品企业,服务宗旨:为企业建立高素质及充满活力的员工  
管理团队,助力企业成功。公司拥有一批经验丰富的咨询顾问,服务对象为:高潜力的中小型外资公司、具有  
行业领导地位的全球500强公司、知名的国内企业、高成长性的创业型公司。公司凭借顾问的专业知识和行  
业背景,为企业提供合适的中高级人才,并提升企业的人才储备;为候选人找到更有挑战和高回报的职位。

## 上海荟萃苑餐饮 管理有限公司

倾力打造的品牌“6号公馆”，坐落于静安区常德路1118号，餐厅主要经营精品粤菜、高品质海鲜、怀旧上海菜、港式午茶，环境高雅、大气，包房舒适、宽敞。6号公馆的菜单也有众多名厨加持，收录了江浙一带众多热门大菜。主创团队都来自香港，正统且受过严苛专业的训练。餐厅厨房配套齐全，硬件奢华，食材方面坚信美味源自良材。每一道看似平淡无奇，只有吃到嘴里，才了解选材上的用心。



数字。拿爱好当职业，虽然6号公馆也历经了艰难的时期，但是依然初心不变，坚持使用好食材，不断改良作法，靠食客口碑相传，不断延续品牌。谈到商会建设，劳总建议商会多组织老会员联谊，老会员带动新会员，融入大家庭，朋友常来常往，结交情谊。

上海洲聚国际贸易有限公司总经理金科威讲述了自己在澳洲游学，并与志同道合的朋友一起创业的心路历程。他于2012年在澳洲联合创建了澳麒酒业，2014年回国运营葡萄酒品牌，并于一年后成立了上海洲

聚，经过几年的发展，公司已初具规模。金总表示，公司秉承“让酒生意变得更简单”的宗旨，借助互联网、大数据打造新的商业模式，让海外酒水生产商与一线大进口商通过审核入驻的形式发布招商供应信息，同时通过平台帮助注册认证的国内中小商家找到优质直供货源。

在致籁（上海）机器人科技有限公司，总经理闻人吉带大家参观了机器人展厅，并对公司情况作了介绍。公司团队拥有多年自动化行业经验，结合不同的用户需求，提供上下料、码垛、装配与测试、涂胶、激光等整

体机器人自动化应用解决方案，目前业务遍及国内主要城市。谈起公司愿景，闻人吉充满期待，公司在自动化行业拥有多个领先应用技术，一直以科技报国为己任，致力于成为值得信赖并受人尊重的公司，并塑造国际影响力的科技公司。作为新加入商会的成员，闻人吉表示愿意为商会大家庭贡献自己的力量。



走访致籁（上海）机器人科技有限公司



走访上海洲聚国际贸易有限公司

## 上海洲聚国际贸易 有限公司

上海洲聚旗下快找酒Wine Radar成立于2015年5月，是行业内首家B2B撮合交易平台，帮助经销商用户匹配一手货源，以进口商竞标的方式帮助经销商选择价优的供应商；2017年3月，快找酒与世界500强浙江物产中大集团强强联手推出旗下自营平台进口酒宝Best Wines，为用户提供一站式进口酒水采购平台；公司愿景：全球美酒、好卖不贵。

## 致籁（上海）机器人 科技有限公司

作为ABB官方授权的价值提供商和其他多家机器人知名品牌的合作商，公司深耕于机器人上下料、码垛、涂胶、激光跟踪等技术的应用和发展，全力帮助更多工厂提升生产自动化和智能化、提升设备柔性制造能力、降低投资风险及生产成本，为广大机器人用户带来专业、快捷、安心的售后服务。公司为多个行业提供成熟的机器人解决方案，并成功开发多种机器人应用，客户遍布全国，深受市场好评。

# 缔结投融资合同的法律风险把控

## 商会举办金融法律系列沙龙(四)

为充分发挥商会金融法律服务中心服务职能,为会员提供专业培训、交流互动的学习平台,8月23日,商会举办金融法律系列沙龙(四)——缔结投融资合同的法律风险把控专场。特别邀请国浩律师事务所高级合伙人周喆人律师就投融资合同签订时可能遇到的法律风险进行专业知识分享,助力会员企业提高风险防范意识,规避经营风险。商会理事、中信证券上海世纪大道证券营业部总经理竺以榕,加拿大海运海产公司上海分公司总经理李吕滨,上

海市海华永泰律师事务所合伙人陈恺恺,执行副秘书长侯承斐,副秘书长顾永伟等近40位会员参加。

为创造新老会员互动交流的良好氛围,本次沙龙以分组的形式进行,各组分别进行组内自我介绍,最后由组长上台介绍本组成员及企业情况。

周喆人律师作《以案说法-缔结投融资合同的法律风险把控》主题分享。他从规则和案例两方面入手,为会员们讲解缔结投融资合同时会遇到哪些问题,逐一讲解合同签订时

的注意事项和自保措施,重点说明出现了借款保证担保纠纷、股权回购纠纷时,如何合理应对。

会员们积极提问和互动,纷纷表示商会组织培训活动为会员企业提供了专业的学习和咨询平台,企业投融资行为对企业发展非常重要,本次活动有利于提升企业的法律风险防范意识,希望商会继续深化金融法律服务中心的服务能力,切实帮助会员企业解决实际问题。



会员们介绍本组成员和企业情况



### 周喆人

国浩律师事务所的高级合伙人、上海市宁波商会法律服务团队成员

周喆人律师自2000年起成为执业律师。曾荣获2004年度上海市司法行政系统青年岗位能手、2006年度上海市新长征突击手和2008年度上海市第三届优秀青年律师提名奖。

周喆人律师曾先后出任沈阳合金投资股份有限公司(深交所代码:000633)的董事总经理、大中华集团有限公司(港交所代码:00141)的董事会主席、盛京银行股份有限公司(港交所代码:02066)外部监事、上海市出入境检验检疫局法律顾问。

## 走进中国银行，促进银企合作

**针**对人民币对美元中间价“破7”后可能会对企业产生潜在影响，8月20日下午，平凉路街道商会组织会员赴上海外滩中国银行学习考察。杨浦区区委统战部副部长、区工商联党组书记郑佐华应邀出席，商会青年联谊会副主席、上海弘久实业有限公司副总裁洪磊，执行副秘书长侯承斐作为理事参加。

杨浦区第十六届人大代表、中国银行杨浦支行副行长柏莉华对平凉路商会成员的到来表示热烈欢迎。

中国银行上海市分行金融市场部主管李颖主讲《人民币汇率市场及企业套期保值管理》专题讲座，从我国汇率制度、现阶段人民币汇率影响因素、2019年上半年全球宏观经济环境、美联储态度转变等方面进行了介绍。

上海黄金交易所李涛讲师从人民币破7的原因、贸易战对人民币的影响、本轮金价上涨的逻辑、近两年全球主要经济体利率、全球主要国家经济增速预期、各国央行对经济

形势的看法等，为大家分析了人民币破七后贵金属的走势。

随后，商会会员参观了中国银行行史陈列馆。1912年2月5日，中国银行经孙中山先生批准在上海成立，历经辛亥革命、民国时期、新中国成立、改革开放等多个历史阶段，百年中行已成为中国经济政治文化发展的一个浓重缩影。

会员们通过参观，对中国金融史有了更深刻的了解，纷纷表示要为国家发展、民族振兴尽职尽责。



## 全国各地宁波商会会长培训班开班

**由**宁波经济建设促进协会、宁波经理学院、西安交通大学联合组织实施的全国各地宁波经促会、宁波商会会长培训班7月2日上午在西安开班。

宁波市委原常委、秘书长、宁波经促会副会长王剑波，宁波市政府原

副市长、宁波经促会副会长王仁洲，西安交通大学副校长郑庆华及宁波市政协原秘书长、宁波经促会副会长兼秘书长黄士力等出席开学典礼。全国各地宁波经促会、宁波商会会长42人参加此次为期五天的培训学习。上海市宁波商会副秘书长顾永伟代表商会参加培训。

此次培训学习是宁波经促会建会以来的首次尝试，邀请西安交通大学等多位著名教授、专家授课，涉及国家宏观经济趋势，中华历史文化等专题讲座，组织参观延安革命圣地，进行“不忘初心，牢记使命”的主题学习等培训内容。



## 商会首次羽毛球活动暨 8 月会员生日宴举办



换上运动装, 迈上运动场,  
换上严肃认真脸  
前场推, 后场劈,  
先拉吊, 再突击。  
快意须尽欢, 汗水浸湿衣。  
欢声笑语满球馆, 皆情谊。

以球会友, 以会为家, 8月17日, 商会举办羽毛球联谊活动暨8月会员生日宴, 商会常务副会长杨文山, 理事徐炯、张荣平、全开明、林谊, 余姚市人民政府驻上海招商办事处主任张忠, 执行副秘书长承斐, 副秘书长郭慧虎及会员等20人参加。

为了倡导全体会员自觉锻炼、主动健身、追求健康的好风尚, 商会积极举办体育活动, 搭建运动交流平台, 第一次羽毛球活动在静安体育中心成功举行, 得到了会员们的积极参与, 今后商会将组建羽毛球队, 定期开展羽毛球活动、积极联络兄弟商会, 组织羽毛球联谊赛、友谊赛。

商会是个大家庭, 是拼搏在上海的宁波人的娘家。17日晚, 8月生日

的会员齐聚商会会员单位源茂苑, 参加商会举办的生日宴。大家同寿星们一起切蛋糕、许心愿、吹蜡烛, 一起唱起了生日快乐歌, 为寿星送上最真挚的祝福和关怀, 简单的团聚, 吃着家乡菜, 聊起家乡话, 烛光下是笑容和欢乐, 处处洋溢着温馨和快乐, “不是一家人, 胜似一家情”。

幸福聚会, 情谊相牵, 快乐的时光总是短暂的, 商会第一次会员生日宴圆满结束了, 但是老乡的情缘仍将继续。商会秘书处将持续做好服务工作, 不断提升商会凝聚力, 拉进新老会员的距离, 为会员们送上娘家人浓浓的关爱, 期待下次相聚。



## "两新" 党员走进军营, 军民融合谱新篇

炎 炎夏日阻挡不了走进军营的步伐。8月15日上午, 平凉路街道党建服务中心、平凉“两新”实训基地——祥浦公司党支部联合组织32名“两新”企业代表, 冒着高温酷暑, 前往驻沪空军基地、海军基地开展《走进军营——军民融合发展》为主题的国防教育实践活动, 商会副秘书长郭慧虎代表秘书处党支部参加。

今年是中华人民共和国成立70周年, 也是中国空军、人民海军建军70周年, 在举国同庆之际, 平凉路街道党建服务中心贯彻落实习总书记“军民融合发展”战略思想, 与祥浦公司党支部联手, 分批次组织党员走进军营, 开展国防教育主题活动。

部队官兵简要介绍了现代化武器和功能, 使大家对国防装备有了新的认识, 对部队官兵保家卫国的献身精神更加敬佩。在炎热的盛夏来到军营, 将“国防教育”主题活动放在了军营, 既可以学习军人保家卫国的情怀, 也使“加强军政军民团结”意义得到进一步加深。活动取得了“提高国防意识, 增强民族自信”的实效。

“两新”企业家和党员们饮水思源, 为部队战士准备了拥军慰问品, 以表达一份敬意、一份感激、一份祝贺, 祝部队官兵节日快乐! 祝我们国防建设的“强军梦”早日实现!



# 平凉路街道办事处主任潘俏敏一行走进商会 交流座谈

8月5日上午，平凉路街道办事处主任潘俏敏、平凉路街道社区优化营商环境办公室主任林金勇等一行莅临商会，商会执行副秘书长侯承斐，副秘书长郭慧虎、顾永伟等热情接待并座谈。

侯承斐从组织建设、平台搭建、活动开展等方面介绍了商会的基本情况，近年来，商会在服务会员，服务企业，服务沪甬两地经济发展等方面做了大量工作，得到了各级政府和会员们的广泛好评。并对平凉路街道在组织建设、社区对接、党委组建

工作上给予商会的大力支持表示感谢，她表示，接下来，商会将与平凉路街道协同联动，共同推进楼宇党建示范点，积极探索“以党建促企业发展，以党建促企业转型”的工作模式，内引外联，为会员企业搭建与地方党委、政府部门及社会组织的联系、交流、服务平台。

潘俏敏对商会的热情接待表示感谢，希望通过本次走访，学习商会办会经验，提高平凉商会的组织力、影响力和吸引力。她表示，平凉商会将大力走访企业，了解企业诉求，促

进企业间商业合作；加强与医院联谊互动，为会员企业做好医疗保障工作；嫁接服务，为会员企业解决实际困难。希望加强两会联动，共享资源，优势互补，共同助力会员企业发展。



## About us / 关于全筑

上海全筑建筑装饰集团股份有限公司成立于1998年，于2015年3月20日在主板上市，是具有世界级的研发设计体系、全产业链的采购管理体系，严格的生产质量控制体系，多层次的市场营销体系，以及消费者需求为先的服务体系的企业，被誉为主板市场住宅精装第一股。截至目前，集团形成了以三大业务板块为核心的战略布局，包括以传统板块业务为主的全筑装饰集团，以创新业务为主的全筑新军集团，以设计全产业链业务为核心的全筑设计集团。业务范围涵盖高端住宅、全装修楼盘、酒店、办公以及商业空间的系统研发与设计，形成了从设计、生产、市场、销售、服务等各个模块的体系竞争能力，持续以行业领先者和标准制定者的角色领跑市场。

在2015年主板上市之后，全筑股份提出“新上市，再出发”的品牌发展理念，以创新驱动企业快速发展，以新技术和新应用布局全产业链市场，从人居环境的塑造者向人居生活服务的提供者转变。全筑股份率先瞄准装修后人居服务市场，提出智慧建筑的概念，依托互联网平台提供装修后智能定制服务方案，以住宅装饰为入口，采取互联网手段，以智能家居设备作为硬件，以消费者大数据作为服务核心，展开社区服务、合资公司创建等各种创新的业务模式，推进全生态智能家居服务平台实现。在建筑工业化大趋势下，全筑股份在行业内率先开启建筑装饰智能施工设备研发与制造，有效解决行业技术工人费用提升和技术工人短缺问题，推动行业整体发展。



业务遍及20余省50多个城市  
覆盖全国700多个楼盘  
打造数千万平米的成功案例

# 世界航运巨子董浩云的保险往事

20 世纪下半叶，举世公认的七大世界船王有 2 人是中国人，而且均来自浙江宁波：镇海包玉刚和原籍定海董浩云。董浩云是 20 世纪中国现代远洋航海事业的先驱，他的奋斗与成功是中国现代航运史发展的缩影和写照

文/王珏麟

董浩云在 1933 年山西修建同蒲铁路的过程中认识到金融保险的重要性；1935 年运用保险的手段处置了“永亨”轮的危机；1941 年和 1948 年，曾参与创建中国航运保险公司和中国航联意外责任保险公司，助推了当时中国航运业的发展。

## 创建航运王国

1912 年 9 月 28 日，董浩云出生于宁波定海县城（现归舟山管辖）将军桥下 6 号，读完小学后随家迁移上海。6 岁的时候，父亲董瑞昌节衣缩食，艰苦创业，终于在上海南市的东大门一带开设了一间名为“源森号”的五金店。1928 年 11 月，董浩云 16 岁投身社会，考进国际运输株式会社任练习生。自此他选择了终身为之奋斗的目标，与航运结下了不解之缘。

此时的中国航运还未得到根本的改善。从白手起家，几十年间董浩

云建立了一个拥有巨轮百艘，载重量超过 1100 万吨的航运王国及一个包括银行业、保险业、房地产业、造船业和石油天然气开采业的综合性跨国大集团。董浩云是 20 世纪中国现代远洋航海事业的先驱。他建立的庞大的集装箱运输网络，表明世界的航运船队中心已经从西方转移到东方。

董浩云曾在 一篇回忆文章中写道：“我本人自幼对海洋发生兴趣，以船为第二生命。”一次，他无意在报纸上看到金城银行在上海招聘航运训练班的消息。他马上报名参加。从航业训练班结业后，董浩云被金城银行派往上海通成公司任职。这时刚刚成立的天津航业公司需要专业人员，经相互交谈，宁波慈溪人叶绪耕经理将董浩云调入公司。当时天津的航运界除了外资公司占绝对统治外，中国资本的公司欲与外资相抗争，一致把经营目标集中在经营内河



董浩云，中国东方海外货柜航运公司创办人，中国现代航运先驱、“世界七大船王”之一，被誉为“现代郑和”。

航运上。

1931 年 11 月，董浩云乘火车北上，在初冬时分来到天津。董浩云在天津工作时间虽然不是很长，但董浩云的航运事业在天津启程。前往大连和营口进行业务考察是董浩云第一次独立承担的工作。考察结束后，董浩云建议“营口可暂由大连方面派员兼任，不设常设机构，一俟业务进展，容当再行计划。”此时的董浩云还不满 20 岁。

1933 年，山西修建同蒲铁路。1934 年，为打破外商垄断华北航运业的格局，董浩云草拟《天津航业公司致阎锡山函》，历数列强垄断中国航运的野心，“虽历经洋商驳运公司联合远洋轮船、贸易、金融、保险等关系各方，本蹂躏航权、垄断运输、实施其经济侵略一贯政策，相互勾结，一致步调，或多方借口，或破坏恫吓，几无所不用其极，期达其永远独占之心。”但是天津航业公司“

不仅为久处外人垄断侵略下之大沽口驳运史上开一新纪录，亦即为收回航权树立基础。”

多年以后，董浩云在一篇回忆文章记述“由于《辛丑条约》的规定，海河运输国际共管。”因此“1931 年前，这段内河航运系由英商太古洋行（天津驳船公司）以及大沽轮驳公司把持，所有自欧美各国运来货物完全为其包运，在他们运销与金融保险构成一个体系垄断下，我国航商是无从插足的。直至 1933 年，山西省政府当局倡导将同蒲路材料交国人承运，北宁路当局随而附和，英国航商曾千方百计予以破坏，经过一番艰苦奋斗，国人所经营的天津航业公司终于打进去，击破了外商垄断我们华北咽喉交道，并向铁道部备案，倡导国家采购材料，应以自船、自货、自运为原则，由此，并奠定了日后我国发展远洋航业之基础。”

## “永亨”轮的危机处理

1935 年 6 月 1 日，上海泰昌祥公司旗下的“永亨”轮在海河陈塘庄附近与日本轮船“古城丸”发生碰撞。这一普通的撞船事件被日方加以利用，企图将这一民事案件扩大成外交事件。

根据航海日志、船长报告以及目击者的证词看，此次撞船的责任应由日本轮船“古城丸”承担。日本大连公司颠倒黑白，要求在上海处理此案。日本驻上海领事馆与上海市政府拟出一份调查表，要求泰昌祥公司回答。泰昌祥公司在不了解以上的情况下，与中国船舶保险联合会草率地进行了回答。天津航业公司作为“泰昌祥”的代理人，董浩云承担了与日方谈判的重任，这无疑给董浩云与日方谈判增加了困难。

董浩云在知悉这一情况下，与海事法专家进行认真研究，确认此案只涉及民事和商事范围，并积极代理

泰昌祥向日方索赔。在日本对华侵略步步紧逼下，董浩云仍然据理力争，虽然交涉失败，但董浩云有理有节的正义举措，打击了日方的嚣张气焰。最终泰昌祥公司取得了中国船舶保险联合会“永亨”轮修理费，而独自承担了船期损失。不仅挽回了不必要的经济损失，维护了国家主权，也赢得了同业的尊敬。

据《上海长江航运志》记载，泰昌祥的永升轮在1937年12月13日被国民党政府征运，并于12月20日被击沉于马当。1938年永亨轮被撤毁，钢铁用作军事材料。

董浩云工作敬业乐业，很快成为天津航业公司的船务主任。公司委派他参加了天津轮船同业协会的筹备工作，并推选他为九名执行委员之一。1936年4月，天津轮船业同业公会改选，董浩云当选为常务理事，不久升任副会长。这一年他仅仅24岁。

#### 航运保险的实践

1935年1月，民国政府交通部核准公布《中国航业合作方案》。董浩云开始酝酿整合全国航运事业的具体计划，主张要以“金融资本促成航业合作”，进而发展国内航运业这一

重大问题了。1940年，董浩云在美国特拉华州注册成立“金山轮船公司”，真正开始拥有自己的航运公司。同年3月19日，中国航运信托公司以英国注册的公司在上海宣告成立。

1941年10月30日，董汉槎、董浩云等人出资法币1亿元，在上海创办中国航运保险公司。董汉槎出任公司的董事长兼总经理。董浩云开始了其统筹国内的金融资本进而发展国内航运业的重大实践。

1946年8月8日，中国航运信托公司取消“信托”二字后正式复业，并将天津和营口作为发展营运的重点。公司大量购置货轮“除旧轮保险赔款所得之一部分美金掉换外，余均系自由购入，未经中央银行结汇。”1947年，董浩云先后在香港创建“复兴航业公司”与“中国航运公司”，开展沿海及远洋运输。

1948年8月，轮船招商局鉴于中国保险事业如水火、人寿保险均已经普及，但是游客和船员安全保险还是属于空白。于是联合全国航运界共同发起组建中国航联意外责任保险公司。总公司设在上海。征得金融业、保险业参股，资本总额国币500亿元，先收半数250亿元，是保险业

资本金最雄厚的一家。杜月笙担任董事长，招商局总经理徐学禹兼任公司总经理，借调中央信托局产物保险处副经理姚达人为副总经理，主要负责业务。公司共有员工70余人，借九江路219号二楼一层办公。公司开业以后，经国民党政府交通部核准，凡各轮船公司的旅客意外伤害保险，统归中国航联意外责任保险公司承保，费率按平均3%附加于轮船票价之内，定期结算。轮船招商局作为重点，中国航联派出6名保险人员常驻该局办理保险业务。不久上海解放，即由军管会金融处保险组接管，后经获准于1949年8月23日恢复营业，由副总经理姚达人负责，经营船员意外险、船员兵险、游客人身意外伤害保险业务等。中国航运界对此保险虽然非常需要，但因沿海遭受封锁禁运的影响，以致业务清淡而缴付保费困难。1949年，董浩云将中国航运公司迁到香港。1950年，中国航运公司总公司正式搬迁在台北，易名为中国航运有限公司。5月10日，中国航运保险公司由于无力交付民联营业准备金而停业。同年10月中国航联意外责任保险公司也暂停发展业务。1953年8月，中国航联意外责



任保险公司正式申请结束。未了业务和人员全部转让给中国人民保险公司上海分公司。

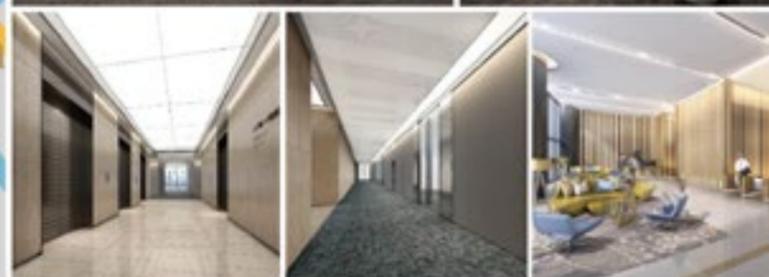
1964年，东方海外航运公司在香港成立并正式营运。到1969年，他已经拥有了一支超过150艘货轮，总载重量超过1000万吨的船队。

1980年，世界航运业因第二次石油危机的爆发陷入了衰退期。这给董浩云带来了巨大压力，迫使他四处奔走，寻求解决的办法。

1982年4月15日，董浩云于凌晨

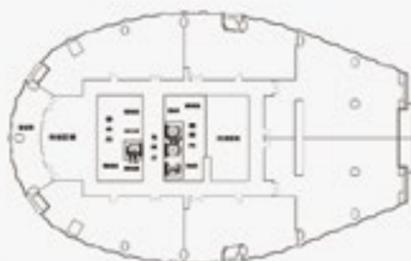
时分在香港九龙塘住宅突发心脏病去世，终年70岁。香港英文《南华早报》为此评价：“……他是位航运业的巨子，但更重要的他是位和蔼可亲、慷慨大度，不矜不伐的人；他身为伟人，却有一种使人乐意亲近的魅力。”香港特区首任行政长官董建华说：“父亲对他一生影响最大，在他身上留下了‘喜欢远大’和‘充满理想’这两种不可磨灭的性格特质。”

转自《甬商》2019年1月号总第140期



### 项目概况

- 办公楼层和建筑面积：57862.66m<sup>2</sup> 4-35层
- 设计规格：高区行政办公区每层配备标准洗手间、行政卫生间、特色水吧区  
930个停车位
- 公共区域：24小时门禁闸机系统
- 办公区域：低区矿棉板吊顶 / 高区金属吊顶，防静电架空地板，墙面乳胶漆
- 楼层净高：低区2.9米 / 高区2.6米
- 空调系统：低区中央空调 / 高区独立VRV小型中央空调系统 PM2.5空调过滤系统
- 升降系统：低区6部客梯 / 高区4部客梯，进口迅达高速电梯（刷卡控制）2部消防 / 载货用电梯
- 物业管理：仲量联行提供物业顾问服务



标准层平面图

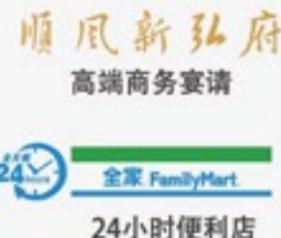
### 交通概况

- 交通 4号线杨树浦路站 12号线江浦公园站  
18号丹阳路站（在建）
- 隧道 大连路 / 江浦路隧道（在建）
- 高架 / 大桥 内环高架 / 杨浦大桥

### 项目亮点

- 5.5万方商业配套
- 杨浦滨江带地标建筑
- 一线江景
- 10米挑高大堂

### 入驻品牌



招租热线：(021)65671619 | 5A甲级写字楼 18万平方米 北外滩双轨交  
齐全商业配套 商办综合体 江景生态办公

地址：上海市杨浦区杨树浦路1088号(近江浦路)

招租热线：(021)65671619 | 5A甲级写字楼 18万平方米 北外滩双轨交  
齐全商业配套 商办综合体 江景生态办公

地址：上海市杨浦区杨树浦路1088号(近江浦路)

ORIENTAL  
FISHERMAN'S  
WHARF  
东方渔人码头



地址：上海市杨浦区杨树浦路1088号（近江浦路）