

上海甬商

2018.12

总第19期

NINGBO ENTREPRENEUR SHANGHAI 传承甬人襟怀 塑造商家风范

上海甬商

第十九期

2018年12月

特别关注

2019上海市宁波商会年会暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛成功举办

封面人物

屹立潮头30年 大众交通不忘初心

执行副会长、大众交通集团董事长

杨国平

上海市宁波商会主办



trendzone DECORATION
全筑股份

人居环境塑造 人居生活服务

上海建筑装饰行业首家主板上市公司 [股票代码 603030]

Planning Design | Architectural Design | Interior Design | Curtain Wall Decoration
Interior Decoration | Furniture Manufacturing | Soft Decoration | Building Technology



咬定青山不放松，坚定信心再出发

一股改革春风，吹拂中国40年。改革开放为中国民营企业带来了空前的“土壤”和“养分”，中国的民营企业一路上筚路蓝缕、敢闯敢做、从无到有、从弱到强，而民营企业光辉的发展历程，也写就了一出自强不息、艰苦卓绝的中国民营经济创业史。四十年来，民营企业作为十分重要的支撑力量，不断激活着市场经济的一池春水，孜孜以求。

本期专题报道，聚焦2019上海市宁波商会年会暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛，沪甬两地领导、著名企业家、经济学家、各界嘉宾及商会全体会员欢聚一堂，共同致敬改革开放四十周年，坚定信心再出发。面对“经济寒冬论”，杉杉控股董事局主席郑永刚，建设银行上海分行党委副书记、副行长徐众华，源星资本董事长、管理合伙人卓福民，均瑶集团董事长王均金，以及众人网络科技董事长谈剑峰进行了论坛对话，他们坚信民营经济的未来前景光明，民营经济及民营企业家，以其独特的角度，咬定青山不放松的韧劲，必将迎来更高质量地发展，不仅不会“离场”，还将勇立潮头，登上更加广阔的舞台。

10月，商会青年联谊会在黄浦江畔成立，沪甬两地领导、知名企业家、友好商协会及各界嘉宾共同见证。上海今海企业发展（集团）有限公司董事长陈国宝当选为青联主席，杉杉控股有限公司总裁郑驹当选为青联执行主席。郑永刚勉励广大青年企业家，要心怀家国天下，要奋斗，要务实，将来一定大有可为！并表示商会将全力支持青年联谊会，带领各界青年一起成长。

12月，鄞州区上海商会（乡贤联谊会）在沪成立，这对构建“鄞商回归”大格局、推动鄞州新一轮创业创新发展具有十分重要的现实意义。上海长江联合金属交易中心有限公司董事长蒋良德当选为会长，并表示将开拓创新，引领会员发展，发挥桥梁纽带作用，为

推进上海和家乡经济、社会发展贡献力量。

本期经济视点，汇丰银行亚太区董事总经理、大中华区首席经济学家屈宏斌为我们展望2019中国经济，他表示，全球贸易流动周期性趋缓，中国经济内外部压力交织，尽管中美贸易战暂时停火，国内宏观政策层面仍需继续托底增长，同时要加快关键领域改革的推进。刘胜军深论改革开放40年，他认为，改革开放最大的标志之一是民营企业的崛起，中国迅速崛起为全球第二大经济体，最重要的是多了一帮企业家，有了企业家就有了财富。未来，平缓渡过“深水区”，更加离不开民营企业的有序发展。

本期封面人物是商会执行副会长、大众交通集团董事长杨国平。三十年前，刚刚改革开放的上海，出租车行业百废待兴，33岁的杨国平临危受命，接过了时任市长朱镕基的这份嘱托，筚路蓝缕，一路前行，2018恰逢大众交通创业三十周年，三十而立，志在远方。面对新的竞争形势与格局，大众改革开放中诞生，怀着再创辉煌的梦想，将再度出发。

本期商会要闻，郑永刚、严健军等获评“改革开放40周年·时代甬商”称号；宁波市委常委、常务副市长陈仲朝一行莅临商会交流座谈，共话长三角一体化；上海市社会组织管理局莅临商会调研座谈，听取民营企业对社会团体发展的意见和建议。

一个人，可以改变一座城。本期宁波人文栏目，重温宁波申请计划单列市，邓小平和包玉刚的故事，1984年，包玉刚捐资筹建了宁波大学，邓公亲自题字。文汇新村，在江北孔浦，少为人知，也是包玉刚捐赠的，是建造大学时为引进人才建造的配套项目，小区虽然即将拆迁了，我们从中可以窥见老一辈宁波帮人士的创业精神、奋斗业绩和爱乡情怀。

武刚

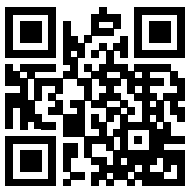


季刊 2018 年 12 月号
2018 年 12 月出刊

声明：刊中部分图片和文字由相关单位提供，并保留相关权利，文章观点只代表作者个人意见，不代表《上海甬商》及主办单位的立场，未经本刊编辑部同意，不得以任何方式全部或部分翻印或转载本刊文章。

与我们互动

扫描二维码，关注上海市宁波商会官方网站



扫描二维码，关注上海市宁波商会微信公众号



上海甬商

NINGBO ENTREPRENEUR IN SHANGHAI

传承甬人襟怀 塑造商家风范

指导单位：上海市工商业联合会（上海总商会）
支持单位：上海市宁波经济建设促进协会
宁波市人民政府驻上海办事处
主办单位：上海市宁波商会
协办单位：宁波市甬商发展研究会
刊名题词：陈燮君

《上海甬商》编委会

名誉主任：郭广昌 周家伦
主任：郑永刚
副主任：卓福民 严健军 孙毅
委员：赖振元 裘东方 应裕乔 郑宏舫
徐子望 杨国平 江南春 郑坚江
马建荣 洪根云 朱斌 周敏峰
吴云 蒋良德 朱晓霞 虞晓东
徐雪松 杨文仕 张若飞 李绥
郁敏珺 金宇晴 陈国宝 薛革文
武舸 季建钢

《上海甬商》编辑部

主编：武舸
执行主编：侯承斐
副主编：郭慧虎
顾永伟
策划：肖古玥
采编：叶灵灵
责任编辑：张潇

联系方式

地址：上海市杨浦区杨树浦路 1088 号
东方渔人码头 A 区 10 层 01-05 单元
电话 / 传真：021-62578229
电子邮箱：shnbsh@163.com
商会官网：http://www.shnbsh.com

刊首语

01 咬定青山不放松，坚定信心再出发

经济视点

04 2019 中国经济展望

16 刘胜军：改革开放最大的标志之一是民营企业的崛起

专题报道

P28 年会

28 2019 上海市宁波商会年会暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛成功举办

34 致敬改革开放 40 年，民营企业迸发强劲活力

37 民营企业，在改革开放中砥砺前行



P48 青联

48 争做新时代的担当者和生力军

“甬动力”上海市宁波商会青年联谊会成立大会暨青商论坛成功举办！

53 郑永刚：青年企业家一定大有可为

56 聚焦新经济，把握新机遇

“新青年·新经济”圆桌对话

64 鄞州区上海商会（乡贤联谊会）在沪成立

P68 封面人物

屹立潮头三十年 大众交通不忘初心



商会要闻

78 世界“宁波帮·帮宁波”发展大会召开

郑永刚、严健军等获评“改革开放 40 周年·时代甬商”称号

81 加强沪甬两地产业对接，助推长三角区域一体化发展

宁波市委常委、常务副市长陈仲朝一行莅临商会交流座谈

83 规范商协会建设，助力企业发展

上海市社会组织管理局黄一飞处长一行莅临商会调研座谈

宁波人文

86 包玉刚对于宁波，远不止一所宁波大学

2019 中国经济展望

展望 2019, 全球贸易流动周期性趋缓, 中国经济内外部压力交织, 尽管中美贸易战迎来暂时停火, 国内宏观政策层面仍需继续托底增长, 同时加快关键领域改革的推进。

文/屈宏斌*

预期财政政策方面, 2019年
将加大为企业降税费负担
的政策力度。与此同时, 货币金融政
策方面, 通过提供结构性信贷支持
以纾解民营企业所面临的融资困境,
实现稳就业、稳民间投资。在此基础
上, 房地产市场可能趋于疲软, 而基
础设施投资则可能温和反弹。积极
的财政政策结合有针对性的货币金
融政策, 一方面对冲贸易战对出口部
门及经济增长的负面影响; 另一方面
化外部压力为改革动力, 通过在居
于深化改革“中心”地位的国企改革

领域推进采用“竞争中性”原则并在
关键节点落实改革并形成突破, 以回
应主要贸易伙伴的核心关切。缓解对
外贸易紧张局势, 同时加快开放。

目前我国经济所面临的内外压
力, 表现为除了国内去杠杆叠加需
求周期回落之外, 我们的估算显示,
关税战对于2019年GDP增长的负
面影响可能约为0.7-0.8个百分点
(假设2000亿美元出口加25%关
税)。2018年年中以来通过有针对性
的信贷宽松和加快财政支出及地方
政府债券发行等措施, 经济减速的

趋势虽未逆转, 但势头已有所放缓。
即便考虑悲观情形, 仍有充裕的政
策空间以应对外部不确定性所带来
的负面冲击。尽管稳增长相关政策
可能会小幅推高杠杆率(债务与GDP
之比), 但风险基本可控。

从更长期的结构性视角考察, 我
国目前仍然处于跨越中等收入陷阱
的关键时期。2017年中国名义GDP
总量按现价美元计已达到美国的
62%。回顾近现代史, 日本80年代在
经济总量达到美国水平50-60%时
期经历了日美贸易摩擦升级, 最终签

* 注: 作者为汇丰银行亚太区董事总经理、大中华区首席经济学家, 中国首席经济学家论坛理事



从更长期的结构性视角考察,我国目前仍然处于跨越中等收入陷阱的关键时期。

下“广场协议”,并随后进入经济发展“失落的十年”。与当时的日本相比,虽然我国按总量已全球第二,但人均GDP仍不及美国的五分之一,正处于跨越“中等收入陷阱”的关键期。国内制造业产业升级在这一重要战略阶段遭遇“修昔底德陷阱”,尽管并不会改变最终结果,却可能延缓我国相关产业的升级换代进程。而且鉴于长期以来维系中美关系平稳发展的经贸关系及政治基础均已发生了实质性变化,预计未来很长一段时期,中美经贸及投资关系将面临打打谈谈、边打边谈的局面。正确认识中美贸易战的持久战本质,考虑到短期内我国面临传统经济动力下行,国内产业升级进程又面临外围不确定性扰动;而美国经济正处于上行周期见顶回落位置,美联储政策持续紧缩,如何保持政策定力,继续推进改革开放,并聚焦于稳定国内需求才是不偏离既定高质量增长路径的必然选择。

综合来看, 2019年经济有五条主线值得特别关注:

一是为企业大幅减税已形成共识。尽管减税的具体幅度仍待明确,预计规模将超过2018年的1.3万亿元以达到支持增长,稳定预期的效果。我们预估增值税减税额可能达到2019年名义GDP的0.9—1.6%。在此基础上,国务院此前也明确表示要降低社保费率。在税费征收效率明显提升的前提下,社保费率的下调势在必行,通过降低企业的非税负担来稳定预期并改善企业资产负债表。

二是针对民营企业的结构性信贷宽松政策继续。货币融资条件方面,2017年年中以来因金融去杠杆而导致的信用紧缩状况在2018年下半年得以纠正。预计2019年金融监管政策可能更进一步向支持民营企业倾斜。具体政策包括降低目标企业的信用风险,对于金融机构民营相关贷款的配额指导和监管激励(

包括有针对性的存款准备金率调整等)等政策措施可能会进一步加码,为民营企业信贷需求提供保障。这一点加上前述减税降费政策形成合力,将有助于民营企业投资持续复苏。

三是基础设施投资反弹。基础设施投资增速从此前几年年均20%的增速大幅下跌至2018年4%。随着财政政策在6月后快速回归积极基调,地方政府融资条件改善,相关基础设施投资项目落地速度有所加快,并于10月单月增速回到正数区间。作为稳增长的传统工具,基础设施投资有望在2019年延续其反弹趋势。从发改委公布的项目清单可知后续储备项目充足,包括轨道交通建设、环境保护到医院和旅游基础设施等相关投资均有望提速。

四是房地产市场回调。随着棚户区改造推动的购房需求越过峰值逐步回落,二、三线和四线城市的房屋销售量预计在2019年逐步放缓。随着土地价格涨幅回落,地产投资增

长预计将有所放缓。未来调控政策仍以稳定市场为主，非热点城市的购房限制可能逐步取消。

五是竞争中性和国有企业、产业政策改革的指导原则。目的是通过深化落实国企改革，为国有企业、民营企业和外资企业提供公平的市场竞争环境。对于贸易伙伴最关切的政府补贴和市场准入等问题以“竞争中性和”原则落实改革。预计随着改革的推进，可以收支持经济增长和缓解贸易紧张局势一石二鸟之效。

这五条主线当中，周期性政策托底经济以应对外部冲击固然重要，但继续推进全方位对外开放、深化结构性改革以推进经济转型升级，实现高质量发展才是重中之重。

❖ 新挑战，新解决方案

2018年对中国经济来说无疑是充满挑战的一年。全球两大经济体贸易战的升级不仅挫伤了金融市场情绪，也给实体经济企业部门带来了很大不确定性。与此同时，国内的金融去杠杆尽管过去几个月从监管规则上看略有微调，但去杠杆的趋势基本未变。反映在影子银行业务收缩，社会融资总量（广义信用供给）增长速度持续放缓上，2018年11月增速同比9.9%，为2005年以来的低点，大幅低于2017年的平均水平14.4%。

尽管阿根廷G20会议期间，中美两国元首习近平主席和特朗普总统就暂停加关税并继续易谈判达成了90天的休战协议，国内外的压力和挑战仍将在2019年持续。在保持改革开放定力，继续推进经济结构调整以实现创新驱动型高质量经济增长的同时，对冲贸易战对整体宏观经济的负面影响仍是短期最大的政策挑战。

超预期减税及税制改革——稳增长的关键

2018年年内央行四次降准并推出了一系列有针对性的信贷宽松政策措施，财政部亦宣布减税规模超过了年初计划的1.1万亿而达到了1.3万亿。尽管如此，减税扩张性财政政策仍将是支持2019年国内经济增长的关键。大规模减税，特别是增值税税率下调仍可期待。

基于对中国政府部门资产负债表的分析，其中以财政存款的形式存在的存量财政资金余额仍然高企，包括财政存款四万亿加上机关团体存款总计三十万亿元，从一个侧面反映财政政策空间仍然充裕。加之，中国仍然是世界上企业税收负担最重的经济体之一。中国企业的宏观税负相当于其利润的67%，既远高于发达市场也超过大部分新兴市场经济体。近年来税收征管效率的提升更



为在未来几年持续地降低税率创造了条件。

此外，税制改革也已经在2018年有所加快。2018年9月，国务院就宣布了正在加紧研究降低社会保障费率，以减轻企业的负担。10月又宣布提高企业免税收入门槛并扩大了抵扣范围。预计2019年在降税率方面将进一步推进，以支持国内需求。增值税降税率是关注的焦点，这一税种在2017年占政府财政收入超过三分之一。2018年5月下调了三档税率中的两档各1个百分点。在此基础上，国务院也宣布将进一步推进增值税改革，简并税率的同时更大幅度降低税率。



对增值税改革可以有什么期待？

目前我国的增值税包括三档税率：16%，10%和6%。其中：1) 制造业由于增值税基数较大且税率较高

(16%)，占增值税额比例最大(约68%)。2) 建筑，房地产，农业，公用事业，交通运输和电信的费率为10%。一般来说，房地产之外，其他部门的最终产出价值也较低。这一档占增值税总额的18%。3) 服务业的税率主要为6%。这些行业通常附加价值更高。占增值税总额的14%。

表1列举了关于减税的三种提案情景分析。当然，实际上有更多可能的组合。

基于这三种方案估算出增值税减税幅度在2019年可能达到名义GDP的0.9%到1.6%之间，以及主要受益的行业：

第一种减税情形是财政上最保守的。将农业和服务业的税率从10%降至5%，而制造业税率从16%降至15%。总的税收减免额约为人民

币9,000亿元，相当于2019年GDP的0.9%。农业，房地产，交通运输和电信业是主要受益者，分别节税3380亿元，3640亿元和3280亿元。

第二种情况是我们的基准情形。与第一种情景相比，对制造业的减税幅度更大(3个百分点)，同时服务业税率从10%降至5%。总税收减免额约人民币1.3万亿，相当于2019年GDP的1.4%。收益行业分布更均匀，制造业和服务业分别受益人民币6,770亿元和人民币5,600亿元。

第三种情况是对增长构成最大幅度支持的。16%档税率并入10%档，并将6%档税率降低至5%。总税收减免1.5万亿元，相当于2019年GDP的1.6%。制造业在这一情形中将是最大的受益行业，减少税负人民币2.1万亿元。

表 1. 增值税降税率的三种情形分析

增值税降税率情景	税额减少量	相当于GDP %, 2019
降低10% 和6%档税率至5%，同时降低16%档税率至15% (保守情形)	8750亿元-9250亿元	0.9
降低10% 和6%档税率至5%，同时降低16%档税率至13% (基准情形)	1.346-1.383万亿元	1.4
16% 档税率并至10%档，降低 6%档税率至 5% (激进情形)	1.52 -1.57万亿元	1.6

数据来源：财政部，汇丰银行研究部

中国经济目前正处于企业投资支出复苏周期,背后的推动因素既有周期性的,也有结构性的。

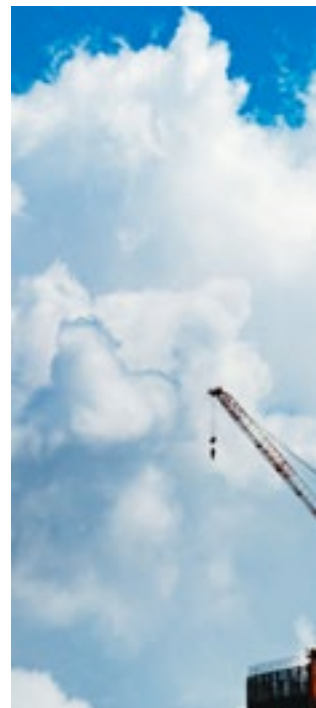
不同情景减税对经济增长的影响估算

从宏观经济角度来看,减税是从政府到民营部门的资源再分配。在我们的基准情景中,预计民营企业将通过增值税改革降低税负人民币1.3万亿元,相当于2019年GDP的1.4%。由此需要政府预算部门考虑将2019年的财政预算赤字提高到占GDP的4%。当然如果选择继续保持赤字不超过GDP的3%,也可以通过盘活财政存量资金,比如财政存款。此外,还需要削减部分支出项目。

减税对经济增长会产生正的乘数效应。上游供应商、企业和消费者都会从中分享到利益。企业得到的税收减免好处无论自留或与供应商分享,都可以企业投资形成支持。如果企业将税收减免的好处转嫁给消费者,则会创造更多需求,或给消费者升级消费提供条件。尽管量化减税带来的增长推动确切影响比较困难,但当前经济运行环境中存在几个因素可能有助于产生较高的乘数效应。

中国经济目前正处于企业投资支出复苏周期,背后的推动因素既有周期性的,也有结构性的。产业整合和利润增长较快,产能利用率从2016年一季度的72.9%上升至2018年三季度的76.5%。此时减税会进一步刺激需求并推动产能利用率提高,而不会产生通货膨胀压力或挤出其他投资。从结构上看,企业投资支出的回暖是由产业升级带动的,因为企业也正致力于加大技术投入,以提高效率并开拓市场。因此,在这一阶段,企业更有可能利用减税措施及时投资技术升级,以提升产品竞争力。

货币政策相对宽松而不是过于紧缩。2018年年初至今,人民银行在保持货币流动性供应合理充裕方面出台了一系列举措。近几个月,推出了更有针对性的结构性政策措施来支持民营企业的信贷需求,提高民营企业在债券市场的借贷能力。政策制定者近期为缓解民营企业融资难、融资贵问题所做的持续努力也有助于企业更好地从减税中获益。





减税在中国往往是永久性的。中国的税率调整通常是永久性的这一特点有其成本也有优势。成本是因为需要考虑永久性削减开支而增加了减税方案设计的难度；优势则表现为，企业更有可能将减税影响纳入其投资计划，从而有助于对经济增长带来长期积极影响。

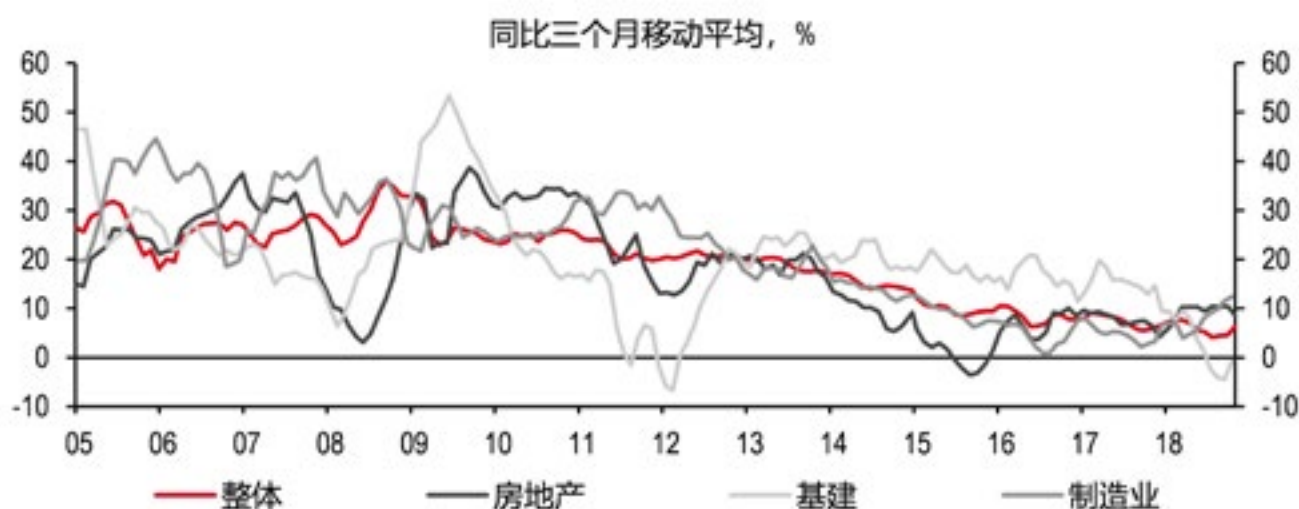
基础设施投资趋于稳定

基础设施投资在2017年同比增长约17.2%，2018年11月累计同比下降至3.7%。经济周期放缓叠加金融监管政策的去杠杆、降风险，包括收紧政府和社会资本合作（PPPs）、出

经济越来越受国内需求驱动。内需对经济增长的贡献从2007年的45%上升到2018年前三季度的78%。家庭部门消费对进口的依赖程度较低（2017年非加工贸易进口仅占GDP的9%）。房地产、基础设施

和服务业等部门主要由国内驱动。甚至制造业也主要由国内需求驱动（出口交货的工业产出占总产值的10%）。经济增长更多依赖国内驱动意味着乘数效应可能更高，因为漏损相对更少。

图1 基建投资的萎缩对整体固定资产投资增速的拖累约3个百分点



数据来源：CEIC，汇丰银行研究部

台跨行业资管新规,以及对“影子银行”信用扩张加强监管,客观上造成2018年上半年财政支出节奏偏慢。

关税战爆发后,从政策应对的角度,同时也是对前期财政货币金融条件偏紧的纠正,2018年下半年财政支出明显回升。地方政府债券发行量从2018年上半年的3610亿元人民币迅速上升至三季度的13,340亿元人民币,至11月地方政府已完成年度地方债发行配额(人民币1.35万亿元,GDP的1.5%)。此外,2018年7月,金融监管机构对跨行业资管新规发布了细则和补充规定。修订和澄清解决了一些实施过程中出现的问题(例如产品发行渠道的中断,部分银行无法完全遵循理财产品退出计划,歧视性的规定以及非标融资来源的中断等)。这一系列政策调整形成合力,基础设施投资增速在9月企稳,并在10月大幅逆转了之前的收缩反弹至7.1%。

前瞻的看,发改委发布的信息显示项目储备充裕,审批加速,实施过程中的资金瓶颈等也有所缓解。媒体报道显示,发改委在2018年三季度批准了总计4300亿的项目,这一数字在二季度为900亿,一季度为1,700亿。加之地方政府债务额度在2019年会上调,预计基础设施投资将继续温和反弹,有助于在短期内推

大幅度减税降费和针对民营部门的信贷支持二者相结合,有助于改善企业资产负债表,提振市场信心,并为企业投资提供支持,使得目前制造业投资的回暖得以持续,以支持产业升级和创新发展。

动整体投资增长回升。较低的基数也是2019年基建投资可能回升的部分原因,从2018年的情况来看,基建投资的萎缩对整体固定资产投资增速的拖累约3个百分点(图1)。

房地产市场: 调控政策不再加码

2015至2017年间,考察我国房地产市场不能忽略的一件大事就是棚户区改造及其货币化。大规模的棚户区改造项目,再加上央行为国家开发银行提供的抵押补充贷款(PSL)融资支持,带来了2016-17两年两位数的住房销售增长。与此同时,房地产供应受到监管并保持在相对低位。因此,房地产库存明显减少,特别是在此前供应过剩的三四线等低线城市。

但2019年几乎所有上述条件都可能发生变化2018年初,政策层面就已经表明着手结束棚改货币化。2017年三线和四线城市棚改货

币化占全国住房销售15%。虽然棚户区改造计划本身可能会在2019年继续,但货币化的结束意味着进展将不可避免地放缓。事实上,全国房屋销售增长已从2017年6月的21%放缓至2018年10月的-3.1%。其中占全国房屋销售总额50%的三线和四线城市的销售额增速从2017年8月的13%放缓至2018年10月的1.8%。鉴于对借道消费贷进入房地产的金融监管更趋严格(包括之前的监管灰色地带,如P2P),需求增长在2019年也可能保持低迷。相对低迷的需求意味着宏观审慎监管政策和一般性的购房限制不太可能进一步趋严。甚至部分三线和四线城市可能有选择地放宽此前的调控政策,以托底当地房地产市场。在这一背景下,占市场成交量一半的一线和二线城市房地产可能表现出更大弹性,并受益于监管趋稳。

2019年房地产供给方面并不明朗。有媒体报道,不少城市致力于扩大住房供应,旨在实现更加可预测和透明的中期供应计划,以缓解房地产价格的急剧上涨。诸如长租公寓等新想法也收到不少关注。但目前仍在起作用的激励机制意味着地方政府仍要倚重土地销售收入。2018年土地销售收入一直很强劲,但在很大程度上受到价格而非数量的推动。土地购置部分统计规则从形象进度法向财务支出法的调整也扭曲了当年房地产投资数据,使其看起来人为地高,而潜在的实际投资增长速度要慢得多。土地价格上涨的影响可能持续到2019年的大半年。但随着需

求降温,土地价格上涨可能会趋于放缓。

同时,货币条件也会影响开发商购买土地的能力和意向。这意味着房地产市场的总体投资增长可能会放缓,我们预计在2019年增速回落约4个百分点,但这一放缓不太可能产生相同类型的宏观影响,因为主要受价格正常化推动,而不是实物投资放缓。

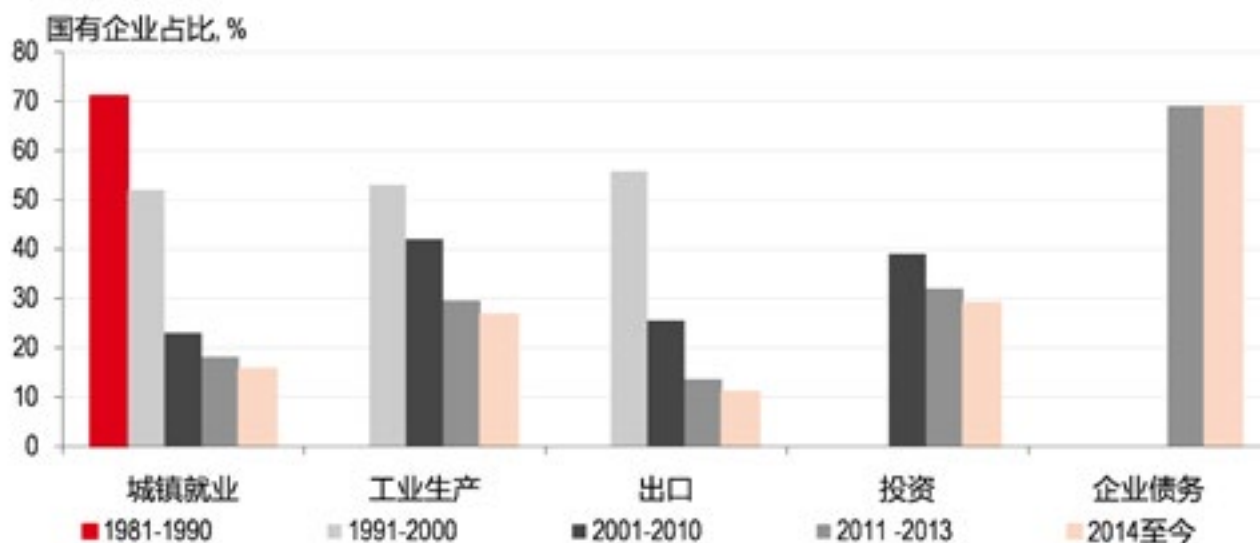
长效机制——例如更稳定的土地供应,多层次市场(包括一级,二级和强大的租赁体系),以及更好地分配中央和地方政府收入——对于建立可持续发展的房地产市场也很重要。其中部分举措无疑将在2019

年取得进一步进展。但鉴于外部冲击和继续防风险的政策目标,政策层面应尽量避免多线作战。因此,预期2019年房地产政策以保持稳定为主。

❖ 中国的新二元经济: 加大对民营企业的信贷支持与深化国企改革是一体两面的关系

过去三十年,国有企业部门在中国经济中的占比明显下降,目前经济产出占比和劳动力市场占比都处于历史低位。图2说明了国有企业从不同角度而言的重要性在过去三十年

图2 国有经济过去三十年的演变



数据来源: CEIC, 汇丰银行研究部

发生的变化。一直到二十世纪90年代,国有企业部门在城镇就业、工业增加值和出口中所占比重仍超过一半。但是到2016年,国有企业仅占出口的10%,就业的16%,以及固定资产投资的不到三分之一。与国有企业部门占比下降相对应,民营部门由二十世纪90年代在中国经济中仅占极小比重,逐步成长为如今在投资(超过70%)、就业(超过80%)和总体经济产出中占据主导地位。

民营企业与国有企业最重要的不同,在于其生产率和创新能力都很强(贡献了70%)。在创造较高的资产回报之外,民营部门还是这一轮制造业朝高附加值产品稳步升级的主要驱动力,包括自动化、通讯和物联网、智能家电以及高端机械和交通运输设备等。并引领中国消费品业的快速演进,使之实现了朝数字时代的跨越式发展。

作为贡献了60%以上GDP,和绝80%就业的民营企业,其占整个企业部门的负债仅30%,本不是去杠杆政策的主要针对对象。然而实际情况却恰恰相反。股票质押融资爆仓的民企大股东固然有其在过去两年激进加杠杆的前因。而以债券市场为

例,截止11月末,100件违约案例涉及的40余家新增违约主体中,民企占80%。银行正规金融给非金融企业的贷款余额民企仅占35%。财政紧缩及金融去杠杆的背景下,影子银行表外业务萎缩严重,导致民营企业尤其是民营中小企业“融资贵”、“融资难”的长期问题在短期明显恶化。而国有企业虽然对整体经济和就业贡献相对小,但因主要布局于上游行业,是过去两年供给侧去产能的主要受益方,利润增长加快的同时,杠杆率稳中有降。整体信用收紧误伤民营企业本不是去杠杆政策的本意。加之民营经济主导本轮周期回暖和产业升级,针对民营企业信贷及债券融资困难推出的一系列政策措施亟待落实见效。

支持民营部门获得信贷的针对性政策措施实效如何?

目前为止,人民银行和银保监会已经出台的相关政策措施包括:

1.信用增级。2018年10月下旬,人民银行宣布将利用信贷风险缓释工具,利用其再贷款政策支持民营部门获得信贷。具体业务将由中国债券保险公司和汇达(一家国有资产管

理公司)进行。遵循销售信用风险缓释工具的原则,为遇到临时性融资困难的竞争性和有前景的民营企业提供信用增级。人民银行在6月份提供了1,500亿元的再贷款作为初始资金,并宣布计划再提供1500亿元币。虽然目前规模仍小,但如果通过市场化运作,为民营企业提供政府信用支持,其潜在的市场规模可能很大,因此有望对那些被金融去杠杆误伤的民营企业带来帮助。

2.贷款支持。由于银行金融机构面临着缩减资产负债表外业务的压力,民营企业的大量贷款需求无法得到满足。为降低民营企业的风险,银保监郭树清主席提出了为支持民营企业设定贷款最低额度的指导性指标(大型商业银行新增企业贷款额中不少于1/3民企贷款;中小型银行的新增企业贷款不少于2/3,三年后整个银行业的新增企业贷款中投向民营企业的份额不低于50%——“一二五”目标)。目前这一目标仍是指导性的,未来是否会转为硬性执行的监管政策指标尚不明确。

3.其他监管激励措施。人民银行在保持货币流动性供给合理充裕

的基础上, 还通过宏观审慎监管指标(MPA)的有针对性调整来鼓励商业银行进行更有效的信贷资源配置。鼓励商业银行向民营企业提供更多贷款。对于达到民营贷款比例及增速监管指标的商业银行, 央行对其准备金率要求会有所倾斜。后续MPA体系中将增加专项指标, 考核民营企业贷款投放。

目前为止出台的这些政策效果如何? 从表面上看, 有的政策措施, 如银保监提出的贷款额度目标指导, 本身似乎与市场化的资源分配相矛盾。而政策推出之际, 最初的金融市场反应也是消极的, 大部分市场机构对此持怀疑态度。但在此更值得提出的是: 商业银行明显厌恶民营企业业务是纯粹理性的市场决定资源配置的结果, 还是存在一定程度的市场失灵? 我们相信两者都有一定的道理。一方面, 考虑到国有企业的规模优势, 对国有企业的贷款显然对商业银行来说是更容易的决策。当然, 国有企业的政府隐性担保是另外一个可能的影响因素。但我们认为不应过于强调这一点, 因为隐性担保只是隐含的, 并且在过去几年由于出现国国企的若干违约案例, 这一隐性

担保的价值已经逐渐消失。相比之下, 民营企业业务规模相对较小, 分散程度更高, 更多样化。民营企业中固然有质量好的企业以及坏的企业, 这都需要商业更加积极主动的尽职调查流程和积极的风险定价加以甄别。

但另一方面, 也有市场失灵的证据。最好的证据就是民营部门在财务回报方面的表现始终如一地好于整体国有部门。否则, 民营企业不会成为中国过去三十年成功经济增长的堡垒。事实上, 过去几十年我国一些在全球市场上最成功的企业中不少来自民营部门。而这些企业往往对银行业的依赖程度很低, 低到令人惊讶的程度。从而不得不依靠更昂贵的风险资本融资或相对更曲折的海外上市路径。很显然以市场为导向的商业银行金融机构们似乎并没有选择表现最佳的企业。

基于此, 我们认为在某种程度上, 存在市场失灵的迹象。从而上述针对民营企业的信贷支持政策仍有可能产生一定的积极影响。当然, 这些短期的纾困政策无法替代更为根本性的国有企业改革和投融资体制改革的深化和推进。但关键性领域

的改革显然难度更大, 也需要时间推进。日前出台的这一系列的结构性信贷政策无疑有助于降低金融去杠杆所带来的负外部性危害。预期支持民营部门信贷需求仍将是2019年的政策重点, 并且在一定程度上提升对民营部门提供信贷供给。

大幅度减税降费和针对民营部门的信贷支持二者相结合, 有助于改善企业资产负债表, 提振市场信心, 并为企业投资提供支持, 使得目前制造业投资的回暖得以持续, 以支持产业升级和创新发展。

国企改革采用“竞争中性”原则

随着中美贸易战升级超出大多数人的预期, 政策制定者正致力于寻求弥合双方差距的途径。虽然双边贸易不平衡仍然是热点, 但在更深层次, 双方存在的更大分歧在于对产业发展中政府所应扮演的角色的巨大差异。如何弥合这一在实践中的差距, 在理论框架上的差距甚至可能更大——大多数经济学家认为, 既需要充满活力的竞争性市场, 也需要监管来纠正市场失灵——因此政策层面提出了国企改革接受“竞争中性”原则。这一原则是由经合组织在

上世纪九十年代提出的政策框架,借鉴了澳大利亚和法国等发达经济体(也有国有企业)的经验。这一原则指出,公共部门的业务或机构不应仅仅因其政府所有权而对私营部门具有竞争优势(或劣势)。

自10月以来,几位关键财经部门的官员在公共场合上先后提到了“竞争中性”概念,包括中国人民银行行长易纲、国家市场监管局局长(SAMR)张茅、国有资产管理委员会(SASAC)副秘书长彭华岗。国务院国有企业改革领导小组所在的国资委改革局正牵头起草具体改革方案。

从政策的角度来看,引入“竞争中性”有两个目的。一是推动国内的国有企业改革,从政策层面传递出来的信息来看,将其作为未来国有企业改革的原则框架已有共识。这一框架的具体应用可以通过重新定义国有企业的政府所有权边界,从而消除其可能带来的不当竞争优势,并与民营企业、外资企业公平竞争。短期推进的重点领域是提高国家对国有企业补贴的透明度,继续推进公司治理改革,政企分开。我们预期2019年



可能的国企改革领域突破在于混合所有制改革,国有资本投资公司试点以及逐步退出竞争性行业。

在大部分投资者和业内专家的角度来看,过去五年可以视为国有企业改革突破的一个典型案例就是电信中央国有企业——中国联通的混合所有制改革。联通混改涉及四家互联网巨头,2017年8月阿里巴巴,百度,腾讯和京东共同参与了12.88%的股份。这一案例得到了刘鹤副总理(当时为国家发改委副主任)的大力支持。可见强有力的政治支持是国有企业改革能够实现突破的一个好的起点。“竞争中性”原则的采用目前大致具备了这一条件。

其次,这一原则的采用有助于从根本上缓解贸易紧张局势。中美经贸关系的恶化在我国高层领导看来已经成为可能阻碍长期发展的重大风险所在。最近签署的美加墨自由贸

易协定(USMCA),以及包括欧盟和日本在内的其他主要贸易伙伴对于中国的不公平贸易活动及产业政策的指责,所谓的“国家资本主义”成为众矢之的。基于“竞争中性”原则推进国企改革的提案显然成功地在G20中美两国元首的会见中实现了临时休战,并为在3月1日前与美国达成更长期贸易协议奠定了基础,还有待观察。除此之外,这一政策框架还有助于实现更广泛的改革目标,因为这一改革框架必然考虑解决我国与主要贸易伙伴正在进行的贸易谈判中共同关切和问题,借鉴包括区域全面经济伙伴关系(RCEP),跨太平洋伙伴关系(TPP)和双边投资协定(BIT)等相关内容。实际上,虽然在细节和重点会有所不同,这些贸易协定中所列举的国有企业及产业政策执行相关问题与经合组织的竞争中性原则是基本一致的。

低端制造业转移和消费升级与进口增加,中国未来会出现更多的月度逆差,最终成为年度逆差国的可能性将大幅度增加。

实际上在现有的国有企业改革“1+N”体系中,“竞争中性”的原则尽管没有明确字面表述但其内涵是一致的。当然与所有关键领域的改革推进一样,关键在于落实。要将“竞争中性”的政策框架转变为符合中国实际情况且具有法律约束力的指导政策仍具挑战性。仅从规模来看,中国国有部门截至2017年底的非金融国有企业总资产183.5万亿元(相当于27.2万亿美元),远远超过所有经合组织国家国有经济的总和。运用竞争中性框架推进国有企业改革是一个系统性工程,不仅涉及国资委,还涉及负责产业政策和市场监管的部门和各级地方政府。与此同时,深化金融体制改革也是必要条件。2019年预计将会在下领域结合改善营商环境,加快推进国有企业改革:

- 1.加快国有企业公司治理改革,推动政企分开;
- 2.将国有企业的隐性补贴,债务融资担保,产业政策和公共服务责任透明化,市场化。同时为国有企业的公共服务职责提供公平,透明的补偿。
- 3.国资委应定期向国务院国有企业改革领导小组汇报改革进展。
- 4.国家市场监管局做为处理不公平竞争企业投诉的政府机构,负责调查并有权对所涉及的国有企业采取补救措施。
- 5.产业政策的实施过程中,确保在民营企业,外国企业和国有企业的在税收,监管和政府采购环节一视同仁。不搞所有制歧视。
- 6.国家作为股东应该要求合理的商业投资回报率。

以上政策过时与现有的国有企业改革“1+N”计划相结合,有助于为各种所有权的企业提供公平的竞争环境,并促进与贸易伙伴的谈判。我们预计中央国有企业集团层面的混合所有制改革和公司治理改革有望取得突破。通过短期针对民营企业加大信贷支持与中长期国有企业改革和改善营商环境相结合,有助于在当下传统的基建房地产驱动力减弱的背景下,通过构建支持企业升级换代的有利政策环境,一方面维持经济的平稳;另一方面推动中长期经济增长质量效益转变,实现高质量发展。

转自《首席经济学家》2018·12月刊

刘胜军：改革开放最大的标志之一是民营企业的崛起



从1978年—2018年，回顾改革开放40年的历史，广大甬商见证了并且亲历了中国经济社会波澜壮阔的发展历程。我国的经济和社会发展都取得了伟大的历史成就，称得上经济发展的奇迹。12月16日下午，2019上海市宁波商会年会暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛

在上海静安香格里拉大酒店成功举办，高峰论坛邀请了中国金融改革研究院院长刘胜军作《重温改革开放精神，坚定改革再出发》主题演讲。

以下为发言全文：

我们知道2018年的经济形势是相当严峻，前段时间有很多企业家

遇到了困难，我记得有一位浙商曾经用了一个词叫“人心涣散”。如果前段时间是人心涣散的话，经过了这一段时间，特别是中央对民营企业出台了很多帮扶的措施之后，情况有所好转，但是恐怕很多人还是惊魂未定。那我们该怎么看待当前的形势？

❖ 四十年未有之大变局

我们从2008年金融危机到现在已经十年了,按理来说十年之后,我们应该摆脱了那一次危机的影响,但是从现实上来讲恐怕还不能得出这样的结论。我记得温家宝总理原来最喜欢说一句话,说2008年是最困难的一年。这句话后来几乎每年都要讲,今天的情况,恐怕比温总理的时候要更加复杂、更加严峻。为什么我们经过了十年,我们的经济还依然看不到真正的复苏的希望呢?我想恐怕是因为过去十年发生了很多的变化。

我们今天所面临的可能是改革开放以来,也就是说40年以来所没有遇到过的一个大变局,这个大变局的产生背后四重陷阱同时碰头的结果。第一重陷阱是稳增长的陷阱。我们知道对于中国这样大型的国家,毫无疑问经济的稳定是必须的,邓小平也说过稳定压倒一切。但是稳定有两种办法来实现稳定。一种办法是通过改革,就是李克强总理说的让改革成为中国经济最大的红利,当然就可以带来社会的经济稳定。但是如果做不到这一点,恐怕我们就要靠一些老办法来稳定我们的经济,这就是我们通常说的刺激或者叫凯恩斯主义的做法。如果我们过度依赖凯恩斯主义,一定会导致我们经济增长的质量越来越低,风

险越来越大,这可能就是我们过去几年已经发生的情况。

我们面临的第二个陷阱是中等收入陷阱,所谓的中等收入陷阱,就是当一个发展中国家到达了中等收入水平之后,将会失去成本的优势,如果失去成本优势之后,你在国际市场上怎么竞争呢?当然要靠创新,但是我们知道创新对一个国家的法制有很高的要求,所以大多数的发展中国家到了中等收入之后就很难走上创新之路。所以我们把这个现象称为中等收入陷阱。

第三个陷阱是修昔底德的陷阱,所谓的修昔底德陷阱是中国已经成为世界第二大经济体。很多人都预测中国到2030年、2035年会取代美国,所以美国作为现在的领导者当然不甘心他的地位被取代,所以中美之间会爆发冲突和碰撞,这个是在历史上一再出现的局面,这个局面对我们今天带来了很大影响。

第四个陷阱是它西陀陷阱,我们政府说过很多话,我们有很好的政策和规划。但是如果这些政策和规划迟迟得不到落实,就会影响到政府的公信力。这时候政府再说话恐怕它的效用就会打折扣了。这是我们今天所面临的四重陷阱,如果我们理解了这四重陷阱就可以知道我们今天的压力可以说是前所未有的。

面对这样非常复杂的局面,我们

真正的出路还是改革开放,这一点是社会各界的共识。但是我们今年以来对于改革开放大家也听到很多争论。比如说美国认为中国已经失去了改革开放的精神,无论是美国的副总统彭斯还是前财长保尔森都用到了改革开放的精神,就是说你虽然在说改革开放,但是你忘记了什么叫改革开放的精神,恐怕改革开放也是难以真正落到实处。

❖ 什么是改革开放精神?

到底什么是改革开放的精神?在我看来改革开放有三个关键词。第一个关键词是“市场化”。我们知道在1978年之前,中国是计划经济体制,那时候我们是没有市场经济的,甚至说市场这个词就代表着资本主义。但是我们知道过去40年中国的市场化的程度有着惊人的提高。最大的标志之一就是民营企业的崛起,我们知道什么叫民营企业?民营企业就是典型的按照市场经济原则来运行的企业。所以它本身就是市场的化身。今天民营企业已经成为我们经济的“56789”,是我们的刘鹤副总理和习近平总书记都公开的专门来表示的,而且我们的国有企业也越来越市场化。

我们改革开放的精神第二个关键词是我们加入了全球化的浪潮,特别是在2001年加入了世界贸易组

织,我们通常讲以开放倒逼改革,我们加入世界贸易组织不光是带动了我们的出口,竞争的全球化也大大提高了我们中国企业创新和改变的速度和能力。

改革开放精神第三个是法治化,法治化当然是和人治相对应的,有了法治化才能给一个社会带来稳定的预期。如果没有法治化企业家就没有安全改,这是市场化、国际化和法治化所带来过去40年的经济成就。

我在这里特别要强调市场化,因为市场化既是我们过去成功的关键,也是当前大家对于改革开放发生争论的一个焦点。我们看一下这张图,我们用数据来说话,从1978年到1990年,我们看我们的GDP增速比

计划经济时期提高了4.1个百分点,其中有一个百分点来自于农业,0.6个百分点来自于国有经济。2.5个百分点来自于非国有经济。到了九十年代,农业贡献了0.4%,国有经济1.4%,非国有经济是3.5%,到了21世纪农业0.3%,国有经济0%,非国有经济5.2%。所以这个数据是非常有说服力的告诉我们,第一民营经济是我们改革开放经济奇迹最大的贡献者,第二民营经济的贡献是越来越大。所以我们的总书记在民营企业座谈会上曾经说过,说民营企业不能离场,而且还要不断壮大。

但是对于这样一个简单的事实,并不是所有的人都认同。比如说林毅夫和张维迎他们两个人对中国为什么

么能成功有一个著名的辩论。在林毅夫看来中国之所以成功是因为我们的政府很了不起,我们是一个有为政府,我们的政府制定了非常成功的产业政策,林毅夫的观点和张维迎是截然不同的,张维迎认为中国的成功不是政府的政策做的好,而是因为市场的力量改变了中国。

如果大家知道一个简单的事实,就可以知道林毅夫是错的。一个简单的事实是我们在1978年之前,我们就有一个非常强大的政府,而且有非常多的规划和政策。但是我们的经济不仅没有成功,反而接近于崩溃。所以改革开放以后,我们政府对经济的干预越来越少,我们市场力量越来越强大,这才是我们对于中国经济得出的正确的解释。

表 1: 谁成就了中国奇迹?

对增长加速的贡献 (百分点)	
GDP	4.1 (1978-1990)
	5.3 (1991-2000)
	5.5 (2001-2010)
农业	1.0 (1978-1990)
	0.4 (1991-2000)
	0.3 (2001-2010)
国有经济	0.6 (1978-1990)
	1.4 (1991-2000)
	0.0 (2001-2010)
非国有经济	2.5 (1978-1990)
	3.5 (1991-2000)
	5.2 (2001-2010)

数据来源: 财政部, 汇丰银行研究部

❖ 民企的艰难历程

我们的民营企业是非常有生命力的,虽然面临的环境有很多不利因素,但是我们看到中国的民营企业就像“野火烧不尽,春风吹又生”一直有非常顽强的生命力。我们回顾一下过去的40年我们民营企业所面临的环境,虽然在一步一步改善,但是这个过程相当艰难。比如说我们在文革之后,第一次修宪,我们1982年《宪法》中我们是这样表述的,

“国营经济是国民经济的主导力量。在法律规定的范围内城乡劳动者个体经济，是社会主义公有制经济的补充”。大家注意这里用的词是个体经济，私营经济这个词根本没有在《宪法》当中出现。到了1987年，在我们的十三大当中终于出现了私营经济，当时说“私营经济是公有制经济必要的和有益的补充”。只是补充。到了1988年我们国家允许私营经济在法律规定的范围内存在和发展，大家可以看看这个口气，是允许你们存在和发展。到了1993年十四届三中全会有一个比较明显的进步，在全国公有制占主体地位，但是有的地方、有的产业可以有所差别，而且我们第一次提出来对所有的企业应该一视同仁。虽然这只是一个口号，但是能提出这样的口号也已经是一个进步。到了1997年，我们提出公有制为主体，多种所有制经济共同发展，非公有制是社会主义市场经济的重要组成部分。我们现在已经不是一个补充了，变成了组成部分。到了1998年，我们终于提出来国家保护私营经济的合法权利和权益。

1995年的十五大，对私营经济发展中的一个高潮，我们十五大对一些问题进行了新的解释。比如说要努力寻找能极大促进生产力发展的公

有制实现形式，什么叫公有制的解释变得更加灵活了。第二我们提出国有经济比重少一些，不影响社会主义性质。大家不要再去争论姓公还是姓私的问题了。一切符合三个有利于的所有制形式都可以为所有制服务，可以说在十五大的表述，当时代表着我们思想上非常大的突破和进步。

我们的进步到今天还是没有完成，我们还需要继续努力，因为我们在观念上对民营企业、私营经济一直没有完全平等的地位，所以我们的民营企业一直在非常艰难的环境中生存，所以我们提出一个词叫“原罪”，大家知道民营企业家有原罪，我们要感谢“傻子瓜子”年广久，虽然不是非常大的企业，但是年广久一直背负着民营企业家的原罪和包袱。从某种程度来讲我们所有的民营企业家

都应该感谢年广久先生，他替我们承担了很多历史的责任，如果不是邓小平的两次保护，我想年广久的命运可能会更加不幸。

大家对当前的经济，在2018年出现了这么多的争论，一个非常重要的原因是因为我们感受到了切切实实的变化。前段时间有一个非常不著名的人物叫吴小平，吴小平提出了非常奇特的观点叫私营经济、民营经济离场论。一个没有什么名气的人提出了一个非常荒谬的观点，但是居然在全国引起了轩然大波。为什么呢？主要的原因是因为我们的企业家确实实感受到了一些经济当中发生的趋势性的变化。

大家可以看一下这张图，这张图非常深刻告诉我们中国在2008年以后这10年我们发生的改变，在2008

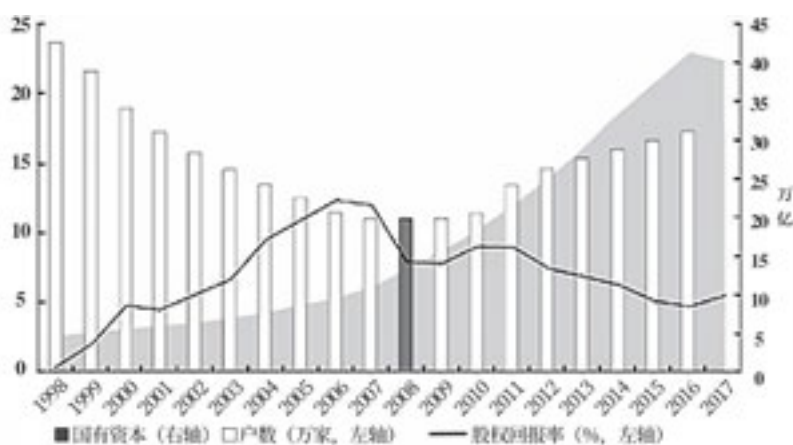


图1：1998 -- 2017年非金融类国企总户数、国有资本总量和股权回报率

年之前，我们的国有企业加速在减少，同时我们的国有企业的效益在改善。这当然是一个好消息，但是在2008年之后，这个趋势被改变了，我们国有企业的加速开始增加，同时我们国有企业的效益开始下降。所以我们的国有企业变得越来越大，但是它越来越不挣钱，这对我们的社会不是一件好事情。为什么会出现这样的改变呢？因为我们的政策出现了变化。第一个我们开始对国有企业限薪，在座的都是民营企业家，大家都知道一个企业能不能搞好，最核心的是管理层是不是有能力，你是不是给他足够的激励。所以管理层的激励是现代企业的核心，但是我们过去几年把这一点改变了。第二个我们现在让党委会成为国有企业的核心，而且是领导核心。这一点应该讲是改变了过去几十年以来的政企分开的大趋势。我们过去几十年一直强调政治和企业要分开，政府和企业要分离，但是现在我们已经改变了这样的趋势。这样的一些改变所带来的结果，大家都看到了就是国进民退。

这样的趋势性的改变，对我们民营企业家的信心带来了很大的冲击。前几天李克强总理到南京考察，见到了一位民营企业家，李克强总理问这位民营企业家你们有什么样的

困难需要我们政府帮你们解决呢？我们这位企业家回答的非常好，他说“只要国家坚持改革开放，我们就没有问题”。我们并不是真正需要的是小恩小惠，我们首先需要的是大方向的稳定感。这样的观点代表了我们的民营企业家的的心声。大家都知道格力电器的董明珠，有一次董明珠参加总理座谈会，董明珠跟李克强总理说我们现在最迫切的问题不是政府给钱，而是要建造一个规范的经营环境，我们不需要产业政策的扶持，只要有公平的竞争，企业就可以做好。这句话是非常深刻的，因为我们经济学家经常看数据，数据表明我们民营企业家的效率一直都高于国有企业，所以我们不需要政府来扶持，我们只需要政府不要虐待我们，只要不要打压我们，我们的民营企业就能够活的很好。

❖ 深水区综合症

我们的改革现在已经到了深水区，大家都知道深水区的含义，这个改革是非常艰难的，我们已经看到这个改革出现了一些深水区综合症，什么叫深水区的综合症呢？比如说现在的改革开放越来越变得口号化，我们的什么政策都可以说改革开放，但是有很多政策实际上并不符合市场

化、国际化和法治化改革开放的精神。再比如说我们改革的过程中，遇到了一些问题，总是以扩大政府权力的方式来解决。比如说最近我们的民营企业家资金链出现了困难，我们的政府怎么解决的呢？我们看到各级政府都成立了上百亿基金帮助我们的民营企业。但是大家要想一下，我们这些政府的基金从哪里来的呢？它也不是从天上掉下来的，我们过去就是因为政府的钱太多，我们的民营企业才出了问题。但是我们解决这些问题的方法，实际上是不符合市场经济的原则。我们总是以扩大政府的权力的方式解决我们的问题。我们虽然在大力推动简政放权，但是坦率来讲，我们这些简政放权并没有产生实际的获得感。也就是说，我们的社会大家感受不到这些变化。

我想起了民间的顺口溜，我觉得非常生动。说我们今天的改革是什么状态呢？我们的中央在踩油门，我们的部长在挂空档，我们的处长在踩刹车。所以我们改革的列车有好几个司机，最终改革就陷入了空转。

❖ 何谓深水区？

到底什么是深水区呢？为什么深水区这么可怕呢？我想深水区主要指两个问题。第一个问题就是当我

我认为现在最迫切的问题不是政府给钱,而是企业要协助政府,共同营造一个规范的经营环境。我们不需要国家的产业政策扶持!只要有公平竞争的环境,企业自己就可以做好!——董明珠



们的经济取得了成功之后,我们已经失去了改革的压力和动力。当年朱镕基搞了大刀阔斧的改革,朱镕基为什么搞改革呢?其中一个原因是当时的经济已经彻底溃烂,我们的国有经济全面亏损,我们的国有银行都是坏账,所以不改革不行了。但是我们到了今天,我们的经济得到了改善之后,我们政府就失去了改革的动力和压力。我想起了已故经济学家杨小凯,提出了非常有先进之明的观点。中国作为一个后发国家,我们最应该关注的不是后发优势,而是叫后发劣势。什么是后发劣势呢?因为你是一个后发国家,所以你可以模仿发达国家,模仿它们的产品、技术,然后你的经济就发展起来了。但是在这个过程中,因为你发展的比较顺利,所以你就忘记了改变你制度的必要性。你认为我们的成功是因为我们是一个大政府我们就成功了,实际上不是的。实际上只是因为我们比较快的模仿了发达国家的 product 和技术,所以

我们现在恐怕很多官员从观念上已经失去了改革的动力和压力,这就是我们讲的后发劣势。

第二个问题,也是非常现实的,就是利益的问题。我们知道邓小平当年搞改革,总体上来讲我们的改革比较顺利,其中一个原因是当年中国没有非常庞大的利益集团。但是到了今天,我们中国在经济成功的同时,我们形成了既得利益集团。所以我们今天的改革深水区,既要面对观念的阻力我们还愿不愿意改革,也要面对利益的阻力,我们能不能搞定利益集团。

我想起在2013年,十八大之后吴敬琏先生当时非常乐观,吴敬琏说十八大非常了不起,因为十八大终结了两条路线的争论,什么叫两条路线的争论呢?我们知道在十八大之前发生了重庆唱红打黑,重庆唱红打黑标志着就是一条民粹主义的路线,民粹主义对一个国家的威胁是非常大的,从美国的特朗普到俄罗斯的普京,

到菲律宾杜特尔特,到墨西哥和巴西新当上的总统,他们都有一个共同点民粹主义者。但是我们知道民粹主义对于一个国家的法治和企业家精神会带来很大的破坏。我们的十八大一度明确我们必须走市场化的道路,特别是十八届三中全会,全面深化改革提出让市场发挥决定性作用,所以当时包括吴敬琏在内都认为中国的改革的方向问题已经解决了。但是过去5年的实践表明,我们的改革进入了深水区之后,这个问题恐怕不像吴敬琏老师想的那么简单。

所以今年88岁的吴敬琏先生,虽然已经88岁了,但还是写了一本新书,为什么要写一本新书呢?因为他看到的现实的情况让他非常焦虑不安。吴敬琏先生说尽管市场起决定性作用,已经被写入十八届三中全会,但是市场经济取向和回归通知经济模式之争并没有消失,我们的改革开放将继续呈现巨大的复杂性和艰巨性。如果我们缺乏清醒的认识,

我们的全面深化改革之路将举步维艰,甚至有半途而废的危险。这是吴敬琏先生对我们的警告。

为什么改革会出现摇摆和动摇呢?核心的问题还是要回到一个国家靠什么来增长这样一个巨大的根本问题。有人把中国的经济增长模式归结为和西方国家不同的一个中国模式。我们的中国模式在我看来主要是三大要素,第一大要素我们确实搞了市场经济才取得了我们的成就。第二个要素就是我们是一个非常依赖投资拉动增长的经济,我们中国人特别喜欢修路,我们把中国的路修完了,现在帮其他国家修路。我们有一个非常强势的政府,政府不光掌握了巨大的经济资源,还保留了过多的审批权。

我们要看到这样的中国增长模式,虽然它能够比较快的推动增长,但是这个模式有非常大的弊端。比如说它带来了环境污染,带来了严重的腐败,带来了严重的产能过剩,带来了整个经济增长质量的问题。特别重要的是我要强调一个强势的政府主导的增长模式,它本质上和创新是不兼容的,如果我们要真正走向一个创新型的社会,我们就必须告别大政府的模式。

今天对于中国的改革开放的前

景,有很多人存在担心,我们在微信群里听到了非常多的很悲观的声音。但是我一直是相对来说比较乐观,因为我坚信有一句话叫形势比人强。什么叫形势比人强呢?我们改革开放40年增长的曲线(图2),这条曲线非常性感,它告诉我们一个真理,要增长就必须改革,你不改革就没有增长。我们从2008年到现在十年过去了,我们的经济节节下滑,因为我们一直没有真正启动我们的改革。现在的问题不是你要不要改革开放,而是你不改革开放经济就会死给你看,今年上半年我们的经济已经死了一回,如果我们不改革,经济可能还要再接着死好几回,这是我们必须坚持改革开放最重要的理由。

我们今年的民营企业遇到了一个困境,这个困境在八十年代末同样遇到过,我们在八十年代末民营企业数量一度减少了一半,最终经济就遇到了巨大困难。当然通过邓小平

的南巡,我们的经济又再度回到了一个正确的轨道。对于中国当前的改革形势我们应该怎么去看,大家要有一个比较长远的历史的眼光来看待中国的改革。中国的国情是比较复杂的,要改革绝对不是你非常简单的想改革就能够自动成功的。从这个意义上讲,中国的改革必须分三步走。

第一步是要集权,为什么要集权呢?因为有强大的利益集团,如果不集权,就像我们过去所说的政令不出中南海,政令不出中南海还搞什么改革呢?王岐山同志在十八大之前就给我们推荐了一本书叫《旧制度与大革命》,这本书讲的非常深刻的道理是如果你不改革就是等死,但是如果一个政治家没有足够的实力就盲目改革是找死。所以我们改革的第一个步骤就是要集权,不改革就集权是不会成功的。集权的目的是为了集权而集权,而是为了改革。改革第

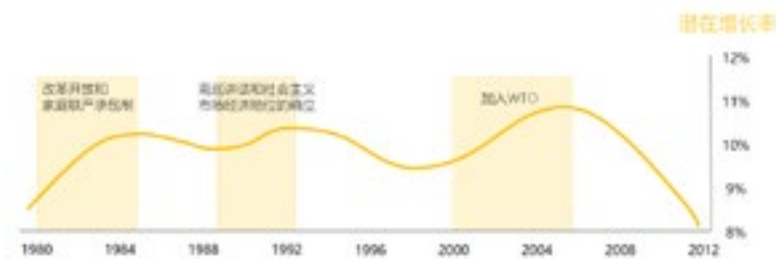


图2：改革曲线

二阶段就是要推动经济改革，要落实十八届三中全会让市场发挥决定性作用。至于政治改革，要放在比较晚一些的时间，这是对中国改革顺序的解释。

我们看到了很多历史的教训，很多发展中国家在推动政治改革的过程中操之过急，结果欲速则不达。当今世界我们看一下发展中国家搞民主、搞选举，没有一个国家搞好的。巴西、俄罗斯、印度这是三个最大的发展中国家，这三个发展中国家都是民主选举的国家，但是这三个国家的社会一团糟，不光经济一团糟，腐败比我们要严重多得多。就像亨廷顿所说的对于处于现代化之中的国家，首要问题不是自由，而是公共秩序。要先存在权威，才能够谈得上限制权威，所以我们的改革还是要按照我刚才所说的三步走的顺序来推动。

十九大是我们改革进程当中一个非常重要的转折点，为什么我讲它是一个转折点呢，因为十九大我们已经完成了集权，我们已经要从改革的第一阶段向第二阶段开始过度。前几天中央召开政治局会议，我们政治局会议对于反腐败，第一次提出了一个新的表述，大家注意到了没有？叫我们的反腐败已经取得了压倒性胜

利。我们中央为什么要强调反腐败取得压倒性胜利呢？因为我们已经完成了改革的第一阶段任务，我们现在要走到第二阶段，第二阶段的任务不是集权，而是经济改革。要改革就必须把我们中央的焦点，从反腐转移到经济改革上面来。可以讲过去五年我们的领导人最关心的问题不是改革，而是反腐败。但是今天我们必须把我们的首要的焦点从反腐败转移到改革上面来，我们的改革才能够取得成功。

第二点，我们知道十九大修改了《宪法》，取消了任期的限制，我认

为是非常有必要的。为什么呢？因为如果不改变这样一个任期制，恐怕我们中国的很多问题都一直是击鼓传花的传下去，我们过去这些问题我们的领导人不是看不到。但是每一届领导人的想法不是解决问题，而是如何把问题留给下一任，只要你能够把问题传给下一任你就成功了，这就叫击鼓传花。十九大提出一个说法，我们办成了过去很多年想办而没有办成的大事，为什么能够出现这样的转变呢？就是因为我们的政治周期不一样了，我们现在领导人不是考虑五年的问题、十年的问题，而是考虑更长



弗朗西斯·福山



图3：改革三部曲

的政治周期。当然我们的改革需要三个要素，就是要思想解放，没有思想解放，我们的改革同样是很难启动。

十九大之后中国的改革就走向了新的阶段，当然在这个新的阶段，我们依然面临很大的阻力。比如说现在改革面临一个最大的阻力是什么？就是我们的官僚集团的不作为和高级黑。我经常讲我们中国有世界上最大的官员体系，但是很遗憾中国的官员基本上在不作为和高级黑之间摇摆。什么叫不作为呢？中央开会到了省里面也开会，市里面、县里面、乡里面都开会，但是开完会就结束，什么都没有改变，这就叫不作为。什

么叫高级黑呢？如果中央逼急了，我们的官员也会去干活，但是都是以简单化、一刀切的办法解决问题。比如说中央要治理环境污染，我们就把所有的企业全都关掉，中央要去杠杆，我们就把所有的企业都撤贷，这不叫改革，这叫高级黑。官僚集团是我们改革绕不过去的，无论我们改革方案的制定还是我们改革方案的落实，都必须靠官员。

我们看到在习近平总书记出国访问之前，召开了一次中央政治局集体学习，这一次集体学习的主题是什么呢？就叫中国历史上的“吏”字，就是中国历史上是怎么管理我们的官员的。表明官员不作为和高级黑的问题已经影响到了改革开放的事业，已经引起了中央高度关注。我们在历史上有很多教训，比如说当年在宋朝，我们知道王安石变法，当时王安石变法可以说是孤军奋战，几乎满朝文武从司马光到苏东坡都反对王安石，当时的皇帝宋神宗非常不理解，他就问当时的宰相文彦博说你能不能告诉我一句实话，为什么你们都不肯配合王安石呢？当时的宰相说皇上是与士大夫共同治理天下，不是与百姓共同治理天下。意思是真正替你干活的是我们这些官员，而不是老百姓。如果你的改革对我们不好，你还指望我

们替你干活，那怎么可能呢？所以改革怎么去解决官员激励问题是非常困难的。

在我们今天尤其如此，因为我们今天整个官僚体系过于臃肿、过于庞大，它对我们的改革形成了特别大的阻力。李克强总理曾经说我们养的人太多，养了人就要管事。为什么我们的审批权就是砍不掉呢，有一次我跟一个经济学家交流，我说你怎么评价中国简政放权的成效。他说很简单，你不要看我们的政府说了什么，你要看我们公务员人数下降了多少，我们的政府机构减少了多少，这才是真正的改革。所以中财办原来的副主任杨伟民最近有一个观点非常赞同，中国要把五级政府改为三级政府，为什么要强调这一点呢？因为无论是中国的历史从秦朝到清朝，还是今天从美国到欧盟，所有的国家都是三级政府，从来没有五级政府的概念。如果我们能够把中国的五级政府变成三级政府，我们的社会可以释放出巨大的改革的红利，这都是我们所期待的。

当然这需要我们观念的变化，大家都看过《万历十五年》，黄仁宇说以道德代替法制，这是我们一切问题的症结所在。因为我们历来都是假定官员靠道德就能够搞好，官员是不



《万历十五年》

黄仁宇

中国两千年来，以道德代替法治，至明代而极，这就是一切问题的症结。

尽管“使市场起决定性作用”已经写入十八届三中全会决议，但市场经济取向与回归统制经济模式之争不会就此消失。改革开放将继续呈现巨大的复杂性和艰巨性。如果缺乏清醒的认识，基于市场化和法治化的全面深化改革之路将举步维艰，甚至有半途而废的风险。——吴敬琏



喜欢钱的，官员也是不需要给他物质激励的，这个观点是大错特错。如果我们不解决官员的激励的问题，我们的改革开放事业将面临严重的困难。为什么新加坡、香港能搞的好，我问新加坡一个官员我说你们的待遇什么水平。他说新加坡的一个部长年薪可以达到500万人民币，而且新加坡基本上没有什么税收，所得税很低的。在那种社会官员几乎没有腐败的动力，这是我们需要去解决的。

❖ 下一个40年靠什么？

我们今天的改革面临观念的阻力，面临利益的阻力，我们怎么去寻找突破。最大的突破首先是需要我们观念的革命，今天争论半天核心的问题还是怎么去看待政府和市场的关系，国有企业和民营企业的关系。我想起了美国总统里根一句名言，里根就是因为这句话成为了二十世纪二战之后美国最伟大的总统。里根

说“政府从来不是解决问题的希望，政府本身就是问题所在。”我们出了问题不要老指望政府能帮你解决问题，我们的问题就是因为政府管的太多了，所以我们才有了问题。如果说我们没有这样一种观念的革命，我们总是希望通过强化政府来解决问题，我们在泥坑里是跳不出来的。

我们要去意识形态化，就是邓小平说的，我们要警惕右，但主要是防治左。习近平总书记在11月1日的座谈会上讲了一些非常重要的话，总书记说民营企业离场论，公私合营论是完全错误的。而且总书记说民营企业家是我们的自己人，而且是我们党长期执政的重要力量。这句话是特别关键，过去五年我们的国有企业为什么获得越来越多的资源呢？原因是很多人认为只有国有企业才是我们党的执政基础，这样一种观念是非常危险的，因为民营企业是“56789”，大家都知道“56789”的含义，如果

你把民营企业搞垮了，我们的经济就完了，经济完了我们党的执政基础也就不存在了。所以那种认为国有企业才是我们党的执政基础，只有给国有企业贷款才是讲政治，这种想法是非常危险的，这句话也是刘鹤副总理说的。这些对于思想上的认识，对于我们的改革开放是非常重要的。

我们思想解放，今天还是非常充分的及我们很多问题没有进行逐步讨论，我想起了在2011年，当时诺贝尔奖得住科斯有一个非常重要的演讲，当科斯已经101岁了，科斯说在我这个年龄生命依然吃力。若不是我有重要的话想对你们说，我就不会接受邀请来发言。他说“如今的中国经济面临着一个重要问题，即缺乏思想市场，这是中国经济诸多弊端和险象丛生的根源。”就是说你很多问题不准讨论那就麻烦了，大家想象一下为什么吴小平荒谬的观点没有一位官员敢于站出来第一时间批评呢？



在我这个年纪(101岁),生命已然吃力。若不是我有重要的话想对你们说,我就不会接受邀请,借今日之际发言。我有重要的话要对中国说,“如今的中国经济面临着一个重要问题,即缺乏思想市场,这是中国经济诸多弊端和险象丛生的根源。”——诺奖得主科斯,2011

就是因为越左越安全,每个人都抱着越左越安全的想法,最终给我们的社会带来了一次巨大的冲击。科斯先生讲的非常深刻。新加坡学者郑永年也说,中央提出“不可妄议中央”,意思是政治上和党中央保持一致性,但是这一原则被各级政府滥用和泛用,演变成谁也不能对上级政府止跌的政策提出意见,哪怕是善意的和建设性的意见。我们过去几年之所以出现这么多风险,不是因为我们经济学家没有水平,而是因为没有人敢出来说话。

我们如果重温邓小平1978年的演讲,我们真的非常感慨邓小平是一位历史的伟人,邓小平在40年前就非常具有预见的指出,如果思想一僵化,条条、框框就多起来了,比如说加强党的领导就变成了党去包办一切、干预一切。我们过去几年中央说加强党的领导,结果我们很多公

司就修改章程把党委会变成企业的领导核心,这显然是不符合邓小平讲话的。邓小平在1980年的讲话中明确说了,说我们要改革党委领导下的厂长负责制、校长负责制、院长负责制,这不是削弱党的领导,而是更好改善和加强党的领导。所以我们今天不是说不加强党的领导,而是要科学的加强党的领导,而不是让党去包办一切、干预一切,这是需要我们去认识的。

邓小平说,今天敢出来说话的人越来越少,如果大家都不说话,对坏人坏事都不敢反对,怎么去解放思想,四个现代化怎么化法?这是邓小平同志1978年说的。习近平总书记在今天的民营企业座谈会上也说了,我们对一些错误说法要及时澄清、及时纠正。

另外我们要警惕民粹主义和民族主义,现在很多发达国家的政策

都已经被民粹主义和民族主义所绑架。我们中国虽然没有明显的问题,但是威胁始终是存在的。刘鹤说很多发达国家,当遇到问题的时候总是采取错误的政策,应当采取行动的时候总是会错过时机,应当采取扩张的时候采取了紧缩,应当开放和合作的时候采取了保护主义,应当压缩社会福利,推动结构改革的时候却倒退。这样的警告也是值得我们今天所特别需要去警惕的。

同时我们也要看到以特朗普为代表的美国对中国的打压,现在已经越来越明显。特别是华为事件,已经表明中美之间陷入了新型的冷战,这一点我们已经不能假装不存在了。假装不存在就是掩耳盗铃,但是我们也不要感到恐慌,为什么呢?因为特朗普对于我们的压力不全是坏事。比如说特朗普提出了六项要求,至少我认为其中的五项对于我们中国都是好

思想一僵化，条条、框框就多起来了。比如说，加强党的领导，变成了党去包办一切、干预一切；实行一元化领导，变成了党政不分、以党代政；坚持中央的统一领导，变成了“一切统一口径”。——邓小平，1978



事情。比如说我们应该降低关税，我们应该开放更多的行业，包括汽车、金融，我们应该保持国企的竞争中性，我们应该减少政府的干预，比如说中国2025年的产业政策。我们应该加强法治，特别是保护知识产权。我认为这些东西即使没有特朗普的要求，也完全是我们中国应该做的事情。在某种程度上讲，以开放倒逼改革这一原则在这一次的中美之间的贸易战当中同样会给我们带来一个机遇。所以我们一定要把这一次的压力变成我们的机会来推动我们的改革开放。

我们最重要的是要落实十八届三中全会提出的国家治理现代化，因为我们的改革在深水区，如果没有一个现代化的治理体系，我们的改革就很容易被既得利益所绑架。什么叫现代化呢？决策要透明，决策要有充分的利益博弈，决策要专业，比如说要

请专家搞听证会，决策要允许思想的市场，这样我们中央政策的制定才能够合理，才能够得到比较好的落实。

国家治理现代化，最重要的是法治，我们法治的现状，国务院法制办原副主任袁曙宏，黑头不如红头，黑头就是法律，红头是政府文件。红头不如白头，白头是会议纪要。白头不如低头，低头是领导的批示。低头不如口头，所以我们不能够真正依法治国，企业家定心丸是吃不下去的，吃下去之后也没有真正定心，我们只有法治才能够给社会带来真正稳定的预期，我们才能够真正走向可持续发展道路。

我们今天的中国社会要进步非常不容易，需要社会各界做出共同的努力，比如吴晓灵女士说我们要向新闻工作者和法律工作者致敬。正是因为这些新闻工作者和法律工作

者的勇敢推动了我们政策和法律的完善，我们也要向以吴敬琏为代表的经济学家致敬，因为这些经济学家他确保了我们的能够沿着市场化、国际化、法治化改革的路径前进。我们也要像企业家致敬，企业家不仅是改变着我们这个社会，而且企业家是我们社会非常有话语权的力量。今年2018年我们要特别感谢两位企业家，一位是蒋锡培先生，一位是曹德旺先生。正是因为他们非常勇敢的能够发出企业家对于经济社会的真实看法，对我们政府的政策能够带来积极的改变和影响。我们社会多一些这样积极的声音和勇敢的声音，改革开放的事业就能够进行的更加顺利。■



2019上海市宁波商会年会 暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛成功举办

12月16日下午，2019上海市宁波商会年会暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛在上海静安香格里拉大酒店成功举行！沪甬两

地领导、著名企业家、经济学家、各界嘉宾及商会会员450人欢聚一堂，共同致敬改革开放四十周年，坚定信心再出发。



上海市政协副主席、市工商联主席、市总商会会长王志雄,宁波市副市长、宁波经促会常务副会长李关定,宁波市原副市长、宁波经促会副会长王仁洲,宁波经促会副会长兼秘书长黄士力,宁波市经合局党组书记、局长何国强,宁波市政府驻上海办事处党组书记、主任孙毅,宁波市鄞州区副区长梅益进,原上海市政协副主席陈正兴,上海各地在沪企业(商会)联合会党委书记胡雅龙,建行上海市分行党委副书记、副行长徐众华,原上海市工商联党组书记张亚培,原上海市徐汇区政协主席李俊民,长三角军民融合研究院执行院长荣毅超,港区全国人大代表、沪港联合控股有限公司主席姚祖辉,全国政协委员、均瑶集团董事长王

均金,全国政协委员、众人科技董事长谈剑锋,中国金融改革研究院院长刘胜军,上海宁波经促会常务副会长张载养、张示明、陈燮君,以及来自上海市合作交流办、市工商联、市社团局、普陀区,宁波市经合局、经促会、驻沪办、鄞州区、宁海县以及宁波东投集团等沪甬两地有关部门领导,来自黑龙江、甘肃、贵州、兰州、温州、义乌、唐山等地的宁波商会会长,来自上海市浙江商会、上海新沪商联合会和浙江省各地市商会等友好商会嘉宾;商会会长郑永刚,名誉会长、上海宁波经促会会长周家伦,执行会长卓福民、严健军,监事长应裕乔以及执行副会长、常务副会长、副会长、理事和会员等共450人出席。



郑永刚会长,卓福民、严健军执行会长,应裕乔监事长为新任执行副会长、常务副会长、副会长授牌





➤ 右上：鄞州源星甬商创投母基金签约启动

见证人：宁波市副市长、宁波经促会常务副会长李关定，宁波市鄞州区副区长梅益进，原上海市政协副主席陈正兴，商会会长郑永刚，名誉会长周家伦，执行会长严健军，监事长应裕乔

签约人：宁波市鄞州区金融办主任戴国兴，宁波东投集团董事长陈和伟，源星资本董事长、管理合伙人卓福民，商会秘书长武舸

➤ 右中：商会会长 郑永刚



➤ 右下：宁波市副市长、宁波经促会常务副会长 李关定

➤ 左一：李关定副市长、郑永刚会长为卓福民、严健军、洪根云颁发“2018 年度杰出贡献奖”

左二：宁波市原副市长、宁波经济建设促进协会会长王仁洲，宁波市人民政府驻上海办事处党组书记、主任孙毅，商会名誉会长、上海市宁波经济建设促进协会会长周家伦，上海各地在沪企业（商会）联合会党委书记胡雅龙为应裕乔、郑宏舫、蒋良德、杨文仕、张若飞、李绥、郁敏珺、金宇晴、陈国宝、胡洪军颁发“2018 年度热心奉献奖”

左三：卓福民、严健军、应裕乔、赖振元、郑宏舫、洪根云、朱斌为朱健等优秀会员颁奖

左四：蒋良德、虞晓东、杨文仕、张若飞、李绥、郁敏珺、陈国宝为叶四平优秀会员颁奖



大会审议通过了《上海市宁波商会第三届理事会2018年度工作报告》、《上海市宁波商会第三届理事会2017-2018年度财务报告及2019年财务预算》、《上海市宁波商会第三届理事会成员增补人员名单》、《2018年度上海市宁波商会优秀会员名单》，通报了首批《上海市宁波商会第三届理事会顾问名单》。

会上，“鄞州源星甬商科创母基金”签约启动，该基金是由宁波鄞州区政府、宁波东投集团、源星资本和商会四方共同发起成立，首期资金为10亿人民币，投向军民融合、智能制造、生物医药和新消费等领域。在李关定副市长、梅益进副区长、陈正兴副主席、郑永刚会长、周家伦名誉会长、严健军执行会长、应裕乔监事长的见证下，宁波市鄞州区金融办主任戴国兴、宁波东投集团董事长陈

和伟、源星资本董事长、管理合伙人卓福民和商会秘书长武舸代表四方签约。

郑永刚在讲话中表示，过去的一年，我们欣然地看到商会面貌气象一新，各项工作有效开展，服务体系更加完善，会员凝聚力持续增强，社会影响力不断扩大，相信上海市宁波商会一定能够成为百年宁波帮的传承者和发扬者。他表示，民营企业的困难是阶段性的，我们要把握时代的大势，坚定发展的信心，心无旁骛创新创造，踏踏实实办好企业，为沪甬两地的经济发展、为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

宁波市副市长、宁波经促会常务副会长李关定代表宁波市委、市政府对上海市宁波商会建设和在沪甬商所取得的成就表示高度肯定，并

对广大在沪甬商致以亲切慰问和新年祝福！他表示，宁波社会经济发展能够取得今天的成绩，离不开广大“宁波帮”！希望新一代甬商继续接过老一辈“宁波帮”大旗，义无反顾地投身全市经济建设的洪流中，合力兴甬，与宁波经济共成长。

随后，“致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛”拉开帷幕，中国金融改革研究院院长刘胜军作“重温改革开放精神，坚定改革再出发”主题演讲。

杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，中国建设银行上海分行党委副书记、副行长徐众华，源星资本董事长、管理合伙人卓福民，上海均瑶（集团）有限公司董事长王均金，上海众人网络安全技术有限公司董事长谈剑峰展开圆桌对话。



郑永刚会长携商会会长们共同祝酒、齐唱《上海滩》



致敬改革开放 40 年，民营企业迸发强劲活力



今年作为改革开放的第四十个年头，四十年来中国民营经济在改革大潮中悄然萌芽，经过不断嬗变，实现了从无到有、从弱到强的跨越式发展。时至今日，数以千万计的民营企业为社会财富创造和经

济增长推动作用更是“不言而喻”。而在浩浩汤汤的改革大潮之中，四十年来，民营企业作为十分重要的支撑力量，不断激活着市场经济的一池春水，孜孜以求。12月16日下午，2019上海市宁波商会年会暨致

敬改革开放四十周年甬商高峰论坛在上海静安香格里拉大酒店成功举办，高峰论坛邀请了中国金融改革研究院院长刘胜军、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，建设银行上海分行党委副书记、副行长徐众华，源

改革开放现在已经到了‘深水区’，更要避免口号化。我们改革的过程中，遇到了一些问题，总是以扩大政府权力的方式来解决，‘深水区’极有可能适得其反。

星资本董事长、管理合伙人卓福民，上海均瑶集团有限公司董事长王均金，以及上海众人网络安全技术有限公司董事长谈剑峰，共话改革开放和民营经济发展，畅谈民营企业改革开放再出发的初心和信心。

改革开放40载，民企功不可没

一股改革春风，吹拂中国40年。改革开放为中国民营企业带来了空前的“土壤”和“养分”，中国的民营企业一路上筚路蓝缕、敢闯敢做、从无到有、从弱到强，民营企业光辉的发展历程，写就了一出自强不息、艰苦卓绝的中国民营经济创业史。

“改革开放40年，民营企业一路走过来，确实非常不容易，走的非常艰辛，但是成就是巨大的。因为我是见证人，我在银行已经待了40年，见

证了民营企业的栉风沐雨。”建设银行上海分行党委副书记、副行长徐众华在圆桌讨论中不由地感叹道。改革开放40年来，民营经济得到了飞速发展。有数据显示，截止2017年底，我国民营企业已达2726.3万家。其中个体工商户6579.3万户，注册资本超过165万亿元。仅从数据上来看，40年中国民营经济的增量显著，其背后是以市场化取向所带来的健康有序的经济增长。而非公有制经济作为社会主义市场经济的重要组成部分，早已成为我国国民经济中一支不可缺少的力量，更是国民经济发展强劲稳定的动力，民营经济在整个经济体系中的重要地位是不容忽视，更是毋庸置疑的。与此同时，民营经济作为中国特色社会主义的建设者，为国家财政收入贡献占比超50%以上；GDP、固定资产投资和对外直接投资占比均超过60%；技术创新和新

产品占比超过70%；吸纳城镇就业超过了80%；对新增就业贡献的占比超过90%。

对此，上海均瑶集团有限公司董事长王均金认为，“民营企业是改革开放的受益者、见证者、参与者，更重要是建设者，民营企业为社会创造就业、税收，也将是创造经济质量不断增长的重要部分。”

改革“深水区”，民营经济大有可为

改革行至“深水区”，拨开云雾，撇开杂音，才能号准时代脉搏。不久之前，网络上出现一些杂音、谣言，使得不少民营企业产生疑惑和忧虑，但这并没有混淆民营企业家的视听。11月1日，习总书记在召开民营企业座谈会中，他再次强调非公有制经济在我国经济社会发展中的地

位和作用没有变，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展的方针政策没有变，“民营企业和民营企业家是我们自己人”，这也给了民营企业极大的鼓励 and 信心。

上海众人网络安全技术有限公司董事长谈剑峰表示，“中央在这个时间开这样的会，而且是最高声音发出来，真的给我们民营企业和我们中国当下的经济打了一针强心剂。”

杂音的产生，也侧面暗示了改革可能正在步入“深水区”。

“改革开放现在已经到了‘深水区’，更要避免口号化，比如很多政策实际上并不符合市场化、国际化和法治化改革开放的精神。再比如说我们改革的过程中，遇到了一些问题，总是以扩大政府权力的方式来解决问题，‘深水区’极有可能适得其反。”中国金融改革研究院院长刘胜军当谈及改革开放40周年时表示，“我们要防止后发劣势，因为我们是一个后发国家，实际上只是因为我们比较快的模仿了发达国家的产物和技术，所以，我们要警惕陷入这种误区中而失去了改革的动力和压力。”与此同时，改革开放40年来的社会财富提升，很大程度上也是有赖于民营企业不断崛起。对此，刘胜军认为，“1978年之前，中国鲜有财

富。改革开放以后，40年内中国迅速成长为全球第二大经济体，中国产生了财富。除了邓小平同志提出的改革开放以外，最重要的是多了一帮企业家，有了企业家就有了财富。”而在未来，中国改革开放的最终目的是要增加国家的竞争力，国家所拥有的财力其实就是所拥有的企业家。改革开放40年，国家给予了中国民营企业家们广阔的舞台和无限的机遇，而在未来平缓度过‘深水区’，将更加离不开民营企业充满活力的有序发展。

坚定信心，民营企业再出发

2018年以来，浑然变化的国际形势波云诡谲，贸易保护主义、单边主义明显抬头，民营经济正在经历着前所未有的试炼。随着普罗大众悄然产生的消费升级，供给侧结构性改革力度逐渐增强，国内经济也发生着从高速发展向高质量发展转向。国民经济换挡期，给不少民营企业带来了转型压力，与此同时，也加快了民营经济高质量发展的步伐。

面对“经济寒冬论”，杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚表示，民

营企业的困难是阶段性的，我们要把握时代的大势，坚定发展的信心，心无旁骛创新创造，踏踏实实办好企业，为沪甬两地的经济发展、为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。从艰苦卓绝中一步一步走出来的民营企业，奋斗的底蕴和创新的内核越是在困难面前“越磨越利，越擦越亮”。特别是在新经济产业方面，当今很多新经济创新型企业，诸如区块链、人工智能、互联网、大数据公司，背后许多都是民营企业家的栉风沐雨、敢闯敢做。

在源星资本董事长、管理合伙人卓福民看来，“很多人认为现在是资本的寒冬，甚至有一个名词叫‘至暗时刻’，我觉得不到这个时候。如果现在是‘至暗时刻’，说明黑暗即将过去，黎明即将到来，春天一定会到来，我们民营企业家应该充满信心去迎接拥抱春天。”可以预见的是，民营经济以及背后的民营企业家们以其独特的角度，咬定青山不放松的韧劲，必将迎来更高质量地发展，不仅不会“离场”，还将勇立潮头，登上更加广阔的舞台，民营经济的未来前景光明。 

民营企业，在改革开放中砥砺前行

12月16日下午，2019上海市宁波商会年会暨致敬改革开放四十周年甬商高峰论坛在上海静安香格里拉大酒店成功举办，高峰论坛圆桌对话环节，杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，建设银行上海分行党委副书记、副行长徐众

华，源星资本董事长、管理合伙人卓福民，上海均瑶集团有限公司董事长王均金，以及上海众人网络安全技术有限公司董事长谈剑峰，共话改革开放和民营经济发展，畅谈民营企业改革开放再出发的初心和信心。

以下为论坛发言：

主持人：中国改革开放40年中，我们的民营企业绝对是中国经济发展的中坚力量，已经是主力军了。有一组数据表面，民营企业已经从无到有，从弱到强，从国内到国外，民营企业的经济增长对于我们中国





郑永刚
杉杉控股有限公司
董事局主席

78年以来，中国有了财富。最重要的一个原因是有了企业家，有了企业家就有了财富。

GDP的贡献已经是高达60%以上，并且提供了80%的城镇就业岗位，吸纳了70%以上的农村转移劳动力，并且新增就业有90%都在我们的民营企业（“6789”），我们民营企业在改革开放的背景下也是在快速发展的过程当中。民营企业在改革开放发展过程中享受了哪些红利呢？

重温改革开放40年

郑永刚：改革开放造就了企业家

刘胜军院长刚才的演讲重温了改革开放的历程，他讲出了我们真实感受，在座的都是在改革开放40年当中的受益者。我先讲一个观点，中国什么时候开始有了财富，有一次我跟一位企业家探讨这个问题，中国有960万平方公里，从1949年到1978年，人口可能稍微增长了一点，但是到78年，中国没有财富。因为搞的是计划经济，改革开放以后，40年在全球成为了第二大经济体，有了财富，我想这个财富怎么来的，除了邓小平同志提出的改革开放以外，我想最重要的一个原因，多了一帮人，这就

是有了企业家。有了企业家就有了财富。中国改革开放的最终目的是要增加国家的竞争力，国家所拥有的财力就是这帮企业家。我们是排在第二位的，第一位是美国，美国不是每一任政府有多强，我们所看到的美国在全球的跨国公司，最有名的像比尔盖茨，现在FACEBOOK等等，这些企业奠定了一个国家竞争力。我们中国改革开放40年，拥有了一批企业家。但是当今40年过去了，因为这40年当中的核心是全党全国人民是以经济建设为中心，其他的各行各业，各个机构都要保驾护航，所以形成了现在的样子。对于我们来讲我们是参与者，我们也是受益者。我的观点改革也好，开放也好，最终经济要有市场化，要有法制化，要有一批有竞争力的企业家，这样中华民族才有希望，这就是我的观点。

王均金：信心比黄金更重要

刚才刘胜军院长把改革开放回顾了一下，也讲出了我们改革开放的利弊，中间一些好的做法，还有存在一些问题。我们看改革开放确实郑永刚会长说的，我们是见证者、参与者，也是受益者，更是建设者，我们

有功劳的。因为我们创造就业，创造税收，经济质量不断增长，我们出了一份力。我们从今天看，改革开放肯定是成功的，我们放到20年前看，那时候比今天难吧，再放到10年前看，比10年难吧，我们是不断一路改，一路发展。但是从未来看，仍然是比今天会好，这是我的观点。但是我们有什么问题呢？我们在改革开放，特别是2008年，2008年也好，四万亿也好，我们今天谈的经济质量和效率，四万亿的效率在哪里，四万亿的质量在哪里。四万亿造成了今天经济质量的瘀堵是存在的，推动房地产的泡沫是存在的，所有不管什么经济活动一个衡量标准就是它的产出效率，整个社会花了多少钱进去，我带来多少价值，以价值衡量它的价值。所以我们从这个去看，我们今天的经济是2008年以后有沉淀下来的一些淤堵，所以我说今天的调整本来供给侧改革的措施也是对的，可能在过程中之前偏了，偏在哪里？包括我们这一波的经济下行，第一贸易战，第二股市、债市、汇市。股市是急刹车造成的，去杠杆来的太凶猛，本来可以放三年做的事情，一年就做死了，踩到底了，结果搞的经济没有血液了，没有流动性了。造成了第二个

问题，企业预期不好了，金融机构也担心了，债市也发不出去了，企业发债就特别难了。发债发不出去了，平常的加杠杆，因为发债是信用的，没有抵押的，所以加了杠杆以后这时候发不出去，你的流动性短缺了，流动性短缺了，最重要的很多企业出现了问题，这是经济下行的规律，死掉和碰到困难是正常的。但是有政策的问题，我们可以看到政策太集中了，以前一行三会政令不可能协同，现在开始一行三会政令是一致的，所有出来都是没有漏斗，全是闭环了。所以从今天看我们碰到了一些困难，民营经济也碰到困难。国有企业相对比较好，因为它们不存在贷不到钱，它们不存在杠杆过高的问题。因为国企本身钱也很多，以前同比例的情况下国企的融资成本比民企低，哪怕我们企业算是质量不错了，但是你比国企比财务成本还是要相对高一点。国企有钱的时候还可以吃他想要的东西，所以大家感觉是不是国进民退。但是我们从未来看来，我们有一个信心，“56789”如果变成“45678”是什么状态？那麻烦了。“45678”财政哪里来？经济的效率活力哪一块最高，就业在哪块，创新在哪块？所以“45678”是不允许发生的，从这个



王均金
上海均瑶集团有限公司
董事长

改革开放我们是见证者、参与者，也是受益者，更是建设者。



卓福民
源星资本董事长
管理合伙人

如果现在是至暗时刻，
说明黑暗即将过去，黎明即将到来。

角度中央也很清楚，总书记一次两次讲话都讲的很到位。为什么我们是自己人，我们以前就是自己人，谁不是自己人只是没有说出来。我们哪个没有接受统战，怎么不是自己人，我们早就是建设者，我们之前搞了五六年社会主义事业建设者，你都是事业建设者了怎么不是自己人呢？只是中央领导没有说出来是自己人，现在总书记说自己人了，本来就是自己人，但是更明确了。所以这一点来看，我们未来还是有希望的，要放到十年后看今天，我们今天的问题就不是问题了。中美贸易战要放在宇宙看地球，很小的事情，迟早要解决的。为什么这么说呢？地球是宇宙的一个细胞，中美是地球里面的这个村、那个村的问题，很小的事情。所以你要从未来看，未来的信心还是更足的。中国改革肯定是要越改革越开放，才能够使“56789”变成“6789”，未来这是一个大方向、大趋势。早就定下来中国要讲质量、讲效率，只要围绕这两点做事情，经济所有的措施是围绕有质量、有效率去转的。我的信心是比较足的，我对未来还是充满信心。当今形势下，信心比黄金更重要，2008年的时候也是这样，现在也是这样。你如果没有信心，你碰到问

题解决能力也没有了，有的信心你可能救活自己解决困难能力会更足，信心会更足。

卓福民：改革开放一路在磨炼中前行

今天的题目很好，我们重温改革开放40年，这八个字很重要，不忘初心，砥砺前行。不忘初心就是不要忘了方向，砥砺前行什么叫砥砺？磨刀石，砥就是精细的磨刀石，砺就是粗的磨刀石。也就是说，我们在磨炼中前行。我这里讲一个小故事，今天我来蛮感动的，因为我们宁波商会秘书处做了很多工作，前面展示了我们很多在座各位年轻时的照片，这些照片都是改革开放的重温，其中有一张照片是1992年，我参加中国证监会搞的证券交易所暂行规定起草组，我数了数18个人。1992年什么概念呢？1990年的12月19日上海证券交易所成立，居然这两年里面没有一部法规没有管它的，很奇怪吧。我们是第一部起草的，全国各地调了18个人，在深圳一个半月起草。起草的时候我们还不太懂，有很多东西请教香港，香港交易所、香港证监会。请教完了以后他们传真过来，我们再改，

改完以后不够,他们再过来跟我们讨论,最后成了第一部法规。什么叫磨炼呢,公司法还没有的时候居然已经有七家公司上市了,公司法是1993年,1992年我在上海,当时给我任务起草有限公司条例和股份公司条例。书都没有了,我到新华书店一共12本书全部买过来。现在看来很正常的事,当时看来都是不正常的。拿到现在来说更不正常,但是我们就这么过来的。我讲这段故事的意思是什么呢?不要说我们今年改革开放40年,大家一讲都是好的,它的过程是磨炼出来的。未来还有改革开放新的40年,不可能我们就结束了。这40年当中对于我们民营企业来说,特别是郑永刚会长和王均金总,还有谈剑峰董事长和徐众华行长这一代,我们必须认清一条未来是不是还有初心,这个初心到底是什么东西。要不要还要砥砺前行,在过程当中要不要磨炼,还要像1992年、1993年什么都没有,一个好的想法大胆去干,要不要这个东西。我认为现在总书记对外讲的一些话,给我们民营企业鼓劲的话,也包括总书记在上海进博会开幕式提出来要在上交所推出科创板试点注册制,这一切都是突破现在,方向还是明确的。所以我自己感觉,很

多人认为现在是资本的寒冬,甚至有一个名词叫至暗时刻,我觉得不到这个时候。如果现在是至暗时刻,说明黑暗即将过去,黎明即将到来,春天一定会到来,我们民营企业应该充满信心去迎接拥抱春天。

谈剑锋:网络信息安全愈发被重视

其实我是年轻一代,我跟改革开放正好年龄相仿,是成长的一代。我们现在讲的传承,这两年都是老一辈企业家子女正在接班的过程中,我们现在叫创二代,我在这里面算是创一代,因为我们家里人没有做生意,我自己也是赶上好的时候。我创业的时候,网络安全这个行业是不被待见的。为什么呢?那时候互联网刚刚发展,特别是移动互联网,在座很多人都在看手机,您可能做的每一个动作,我在这里放一个小盒子就可以转到大屏幕上演示出来,很容易的事情。可是过去没有人关注这些安全问题,而现在因为个人隐私的暴露,造成你好多帐号被盗,信息被盗等等问题,现在铺天盖地。前两天央视报道新闻隔着公交车隔着你的包可以刷走300块钱。前面讲的



谈剑锋
上海众人网络安全技术
有限公司董事长

什么是大数据?很多人在做的事是数据大。先采了再说,管你隐私不隐私。



徐众华
建设银行上海分行
党委副书记、副行长

我们现在帮民营企业，真正的实实在在要做一点事情，还要有一点担当。

FACEBOOK，今年出了最大的隐私事件，这家公司像美国政府新闻媒体说的它要被罚款是两万亿美金，公司的市值只有4000多亿美金，而且是互联网第一大企业。就像我们改革一样的，它是在过程中越来越进步，越来越规范的。刚才PPT上也讲到，我非常有幸在11月1日总书记主持民营企业座谈会上我是十位代言发表之一，其中我讲了信息安全产业三个低，特别是第一个低，我们中国在信息化和安全的投入上比例非常低，美国有50多部联邦法案要求在信息化投入里面其中不得低于20%是投入在信息网络安全保护上的。欧盟是10%到15%，中国只有1%到3%。中国2017年的数据是1.7%。大家可以看到这个市场很大，但是更重要的是我们的产业过去哪怕到现在还是不够重视，什么叫不够重视，不是中央不够重视，我们中央非常重视。刚才有张图很赞成，上面的声音很高，中间就脱节，到最后完全落不了地。我们现在的信息化安全多么严重，大家想象一下20年前小偷在马路是这样偷东西的，20年后的今天几乎没有这样的小偷，可是你们很多人认为是我们带的现金不多了所以不会出现这样的小偷，您错了，是现在盗钱盗你的号更容易了。一个回车可能就把你的钱盗走了，现在的网络犯罪

已经成为世界第一犯罪，从2014年被国际刑警组织公布了，已经超过毒品了。未来犯罪95%跟网络有关系。现在是移动互联网，再下去是物联网，还有现在的大数据。我不知道在座有没有做互联网的，我告诉你有多少人知道什么是大数据，很多人在做的事是数据大。先采了再说，管你隐私不隐私，FACEBOOK事件出来以后，两周之内欧盟出台全球最严厉的GDPR个人隐私保护法规。这个产业很重要，我结合产业来说这个话，当时我跟总书记也报告了，总书记还特地说了一段话。说网络安全已经是国家重中之重，总书记提出来没有网络安全就没有国家安全。我是从事密码行业的信息安全，数据加密这一块，密码技术也是国之重计，这是总书记在座谈会上跟我讲的一段话的一部分。我也很欣慰今天越来越多的人重视网络安全，重视信息安全，我们的产业未来会越来越好。今天在座都是很多大企业家，特别是前辈的企业家，希望我们这些创新创业的一代能够继承发扬你们的优良传统，也希望你们老一辈企业家能多支持我们这些年轻人，因为我们年轻人在创业道路上有的时候很多的不足和没有长远打算，总是先冲再说。所以很多创业企业95%都倒下了。

徐众华：中国离不开民营经济

改革开放40年，民营企业一路走过来，确实非常不容易。因为我是见证人，我在银行已经待了40年，我第一笔贷款贷出去是1983年，总共贷出去70多万，有十几个企业，县长带着我们去的。看着民营企业这40年走过来，现在来总结一下，我觉得走的非常艰辛，但是成就是巨大的。这“56789”就说明了一切，这40年来，中途有很多的类似于像去年、今年民营企业碰到这样的困境，当时为什么没有像今天那么大的反响？因为现在我们已经是“56789”了，过去可能是“12345”，因为在1995年的时候，我曾经在浙江建行当信贷处长，我当时做过一个调研，当时民营企业在浙江经济总量刚刚超过一半，我还写了一篇文章说浙江的民营企业已经占浙江经济半壁江山，写了这么一篇文章。现在不是一个浙江，是全国已经半壁江山。所以现在资金是非常难以互动的，一有风吹草动，我们国家的经济也会抖一下的。这一些从11月11日中央民营企业座谈会大家看出来了，总书记自己主持这个会，会议开完了，怎么办？我刚才跟王总在说你最近很忙，政府官员都过

来密集拜访你。他跟我说了一句还有很多银行。我说我最近确实没有密集去拜访企业，我现在是要求下面同志在梳理一切不利于民营经济成长对民营企业带有歧视的政策条款进行梳理，有的得到监管，我们还要进一步做出反应。至于现在媒体上的表态，大的不会错，你出台20条，我出台10条都在那里，明天市里面还要举行非常大的活动，金融支持民营企业，明天有一个大签约，王均金总明天去，我也去。他说明天他有一个发言，我说明天我也有一个发言。我们现在帮民营企业，真正的实实在在要做一点事情，还要有一点担当。因为过去一些做法确实是金融人也有担忧，因为民营企业一笔贷款坏账，可能会追究一批人，国有企业坏了几十亿没事，我到上海11年，我自己亲身经历过，一个国企坏账不是一点点，是几十亿，到最后没有一个人追究。我们现在民营企业如果死一个2000万要查一遍，有责任的追究责任。虽然中央三令五申说免责，但是谈何容易。下一步把这些制度进行清理。我相信这次民营企业座谈会以后会有一些改变的，因为中国已经离不开民营经济了。

谈剑峰回忆“11.11”习主席现场会议感受

我讲点大家在新闻稿子上看不到的，座谈会是很给力很给力的座谈会，新闻里讲的叫定心丸，我说是强心剂。当然之前被通知到参加这次会，我们不知道是什么会，十个人封闭两天在练习说稿子，只是知道是一次很重要的会。但是是前一天晚上才正式宣布。这次会议第十位发言人说了一段话是总书记唯一打断的一位，十个人发言都是代表不同产业和不同问题，每人是三个问题，并提三个建议，是这样定的。最后一个被打断的，他当时说了一段关于国有企业和政府欠钱的问题，他列出了欠哪几笔很重要的钱总共8000多万到现在还收不回来，有的超过很多年了，总书记打断了这段话，他说的第一句话政府有没有跟你签白条。他说没有。他说你应该要签白条，这跟白条没有什么区别。第二句，一直说民营企业把企业做坏掉以后，甚至有一些人进了黑名单，进了老赖名单。政府和国企拖欠民营企业钱的负责人也应该进黑名单，进老赖名单。总书记说你去跟他们打官司，打不赢我帮你打，现场轰鸣般的掌声，这一段非常感触。我想说这个会绝不是像

大家想象的，只是像以往我们看到了的一个报告会，领导把文件念一遍就完了，整个会延续了将近三个小时，很长的时间总书记不是在念稿，是脱稿讲一些问题。包括刘胜军院长讲到民营企业应该退出历史舞台完成历史使命，总书记这些问题都讲到了。他说不要看、不要信。在这个时间里面，中央开这个会，上半年大家在网上看到的信息，听到的信息的感触，都是民营企业家感触很深，甚至深有体会。那时候网上的负面的东西拿来很容易被迷信，中央在这个时间开这样的会，而且是最高的声音发出来，真的给我们民营企业和我们中国当下的经济打了一针强心剂。我是深有体会，我不知道在座的企业家是什么感受，这个会以后，原来银行投资圈对我们这个行业不太待见的，现在是蜂拥而至到我们公司。我一天最长时间接待要八批人，我实在讲的喉咙都哑了。很多民营企业现在也有这样的感受，银行原来不找你现在找你了，银行原来是抽贷现在给你续了。那天在现场给我最大的感触就是一条，总书记所有讲话的内容和跟大家交流的东西接地气，不是空话。特别是报告最后写的六点落实，第一讲是

民营企业最关心的减税降负。你看以前的政策，以前经常要讲到这些话有没有落地的，总书记有一段讲的在政府办事的时候说起减负的问题，有一些费用就应该降到零，不要让企业家承担这些杂税。第二句话是融资难融资贵，我们做科技企业融资难融资贵是最有感悟的，我在三条里面其中讲到一条关于知识产权，在座有做企业有做科技的，你们知识产权的专利有没有像银行贷到过钱。要么跟银行关系很好可以贷点出来，政策早就有的，下不来的，还是要抵押物和实物。这个会完了以后已经有银行找我们了，我们公司专利200多项，说能不能把专利拿出来有限的贷款，至少比以前没有好。至少我看到听到是实实在在很接地气的会。真的让我们感受到春天要吹风来了，这是我现场的感受。在座很多是创业型企业，特别是科技型企业，我们其实创业很缺钱，今年特别是寒冬，融资特别难。到现在为止我已经融到将近以亿为单位的，就短短11月份到现在半个多月，原来是几千万谈了很多在半空中没有着落。会议之后，的确很多措施开始落到实处。

民营企业未来的发展

郑永刚

2018年是中国改革开放40年当中民营企业最艰难的一年，实际上中国经济的基本面没有什么改变，只是政策发生了变化，要解决这个问题，还是刚才刘胜军院长讲的，一个是十八大已经明确提出来市场化配置作为主导，现在核心问题是资源越来越紧缩，越来越与政府行政配置，这个问题不解决，民营企业就没有什么活力，这个问题是非常大的问题。第二个问题党内政府的终身追责制，主要对民营企业这方面带来了影响，影响的核心是什么呢？比如说银行如果贷款给国有企业，没有追责的条款，如果贷款一旦出事就是终身追责，多一事不如少一事，这是很大的问题。总书记对我们很关心，自己人。这个没有错，但是中间层怎么样把这个问题解决掉，如果解决了中国经济本身没有根本性的问题，只是说三架马车，改革开放初期是以出口占了国家发展的主要地位。所以很多人就说特朗

普给中国的中美贸易战,在我看来没有什么大不了的,因为中国经济现在靠的是高铁、地铁,靠的是投资拉动的,并非是出口拉动的,所以三架马车一个是出口,一个是投资,再一个是消费。消费没有启动起来,现在中国的消费占GDP的比重还是不大,主要核心是投资拉动。

为什么总书记会跟大家说民营企业是自己人,因为中国经济的发展没有民营企业活跃的一部分,没有市场化的这部分,改革开放就不存在,就这个问题中国真正的经济健康发展,后阶段为什么大家有希望,就是中国靠消费拉动,中国14亿人口的消费未来中国在全世界最大的核心竞争力,因为出口的时候人家给你单子,你是世界工厂行行好给我单子,规则、标准是别人制定的,我们一旦成为全球最大的消费市场拉动以后,我们制定规则,我们制定标准。所以全球跨国性大企业都看到了这一点,这是未来中国经济发展的亮点。只要资源配置根据十八大的精神逐渐往下走,打的是右灯,拐的是左弯,这个问题要解决。这个问题解决了,中国经济没有什么大问题。具体来说去杠杆,100%的任务让民营企

业去接受,本来地方政府债务33%要去的,央企、国企也要承担去杠杆任务,民企银行表外33%,最后民营企业担了100%那能担得动吗?所以在座民营企业哪一家日子好过?我没有见到特别好过的,都是不好过的,但是笑脸常开,因为我们感受到政策的春风马上要来了,什么时候来?马上要来。是断气之前来还是断气之后来?这个是很核心的问题,这些问题都需要解决,我也相信现在总书记这么重视了,中间层怎么弄呢,股市还是这样的,股市数量有史以来最小了,你的股市已经没有指望了,这种情况下质押的、贷款的,我们宁波人讲三股麻绳一股抽,这时候需要党的政策的春风,需要我们在座企业家不断跟各地方政府和中央政府要反映实际问题,不是你企业个人问题,而是整个经济环境发展的问题。这是核心问题。

徐众华

其实我刚才已经说了一点,民营企业现在碰到的问题,金融有一定的问题,其他的政策还是很多的,金融这一块,最高层两会一行,几个主席和行长都出来表态了,到省市层面也

都在表态,实际行动明天会有分晓,明天市里面要搞一个大型活动,都是签约的。有的约是过去签过的,再补签一个,但我还是觉得要细细梳理我们以前的政策和以前的流程,以前的集资到底还有哪些对民营经济发展带有歧视性的东西,通通要去掉。这样真正做到不问大小,不问成份,只问业绩来对待民营企业比较好。我相信明年情况一定会有所好转,下半年会有大的好转。

王均金

我们作为在上海发展的民营企业,应该还是比较幸福的。前段时间李强书记市委市政府搞了民营企业发展大会,李强书记发展大会讲话的报纸都登了,实际上在会议上讲的比报纸里登的还多,很具体怎么样支持民营企业,而且要每个部门、每个区要有实效,要有成果。每个区都有任务,要了解调研企业困难,帮助解决困难。

第二个上海的红利,总书记给上海的红利,自贸区扩区,长三角一体化,这个是有红利的。有点是三个地方的先行先试区。三省的先行先试区这是有机遇的,注册制科创板,像谈

剑峰这样的企业可以上市了,也不用批了,你们要准备准备,这个是有红利了,因为你不用审批注册登记的,你符合条件就行了,因为交易所在上海。第三个红利,一定会减税,减税他们在研究了,减税肯定是降低成本。一系列的改革红利措施推动,我相信明年、后年,慢慢民营企业的环境更好。另外也不妨可以考虑国企混改,以后的混改大家也有可能是市场化的,决策机制是市场化的,不要想过去混改模式,要想未来混改模式是不是真正的市场化决策,大家也可以尝试了解去参与,这些都是民营企业的机会点。均瑶集团的战略就是上海的战略,我们做金融中心、航运中心、科创中心,我们参与长三角一体化都有,跟上海的战略不会错,我们对自己很有信心。

卓福民谈科创板的设立

科创板不要认为离我们很远,特别是今天上海宁波商会各位成员,好像我肯定不姓科,跟我没有关系,我认为不一定。对于我们在座各位企业来说第一个活下去,刚刚几位老总已经讲了,活下去有各种各样的活法,死也有各种各样的死法。我看那些投资企业,因为初创的,发展期的,成熟期的我都看。我看风险怎么看呢,初创企业主要看商业模式是什么样的,技术路线是怎么样的,如果

不行基本上就死掉了,扩张期我主要看资金链怎么样,现金流怎么样。很大很大的企业一般我不会参与,如果我去参与,一般我就看政商关系怎么样,政商关系太密切,我基本上不大敢投的。

接下来不是活下去的问题,怎么样活得好,活得好只有一条,必须踏上新经济科技创新的新跳板,如果你还沿着原来的路走基本上没有机会了。这次我请大家特别特别注意,习主席在进博会讲的话,科创板的推出是试点注册制,这是很重大的改革。如果我来形容,因为我是整个中国资本市场28年我是过来人,参与了很多设计。我认为是中国28年资本市场最大的一次改革,具体来说三个特点,也就是三个新。

第一,新市场。除了主板、中小板、创业板以外,新三板扔在边上不考虑,这三个板是A股市场的顶梁柱,除这三个板以外,另外再设一个板,所以它是一个新的市场,简单讲是增量市场,不是存量市场。

第二,新制度。一直叫注册制,2015年叫了,2016年提交全国人大,给了两年。因为证券化还没有改,陆家嘴金融学院吴晓灵院长一直在人大呼吁这个事,给了两年期,证券化暂时不改,授权国务院可以搞试点注册制,两年今年到期,证监会刘主席拿了报告又去申请再延长两年,

总书记现在一句话一讲,这件事情基本上定了,原来不太成熟的很多准备工作差不多了,应该开始动了。所以这是新的制度设计,刚才王均金总讲到的事,不是说你要审定,实质性的审查。甚至证监会要背书这个公司一定是好公司,不可能的。他就是以信息披露为主,就像美国证监会一样,你报一个材料进去根本不见面的,中介机构来来回回问问题,问题问清楚了对外一公布就可以发了,就是这样的事情。这里面很多是我们过去不习惯的,当然今天不可能展开。

第三,新安排。原来针对高科技的企业里面,有相当一部分资本上市要有特别的时期,比如说同股不同权,比如说还没有盈利能不能上市呢?现在还没有盈利也可以上市,现在讨论的是能不能不仅没有盈利,生物技术公司没有收入能不能上市,现在也在讨论,因为我签了保密协议了,有关部门的政策我都参与讨论,进去第一件事情签保密协议,所以我不能说这个事。但是我相信时间表很快出来了,我认为这次机会是极大的机会。为什么今天几位大佬包括政府的官员见证甬商科创母基金成立,就是针对科创板。而且不仅是我们的鄞州政府给钱,剩下把这个平台和通道提供给在座的宁波商会各单位,给大家一个机会踏上新经济科技创新的跳板。■

9TM
PREMIUM
ELEMENT
WATER
头·号·元·素



改善亚健康 从一杯低氘水开始



扫码关注

上海九儿生物科技发展有限公司成立于2017年12月，是全球首家低氘水技术研发应用集团。公司以头号元素低氘水产品为核心，集中于低氘水的产品研发和在各个领域的应用。九儿生物致力于让更多的人认识并且饮用低氘水，从喝水开始改善生活。长期饮用低氘水不仅能抗辐射，改善亚健康，延缓衰老，对于抑制肿瘤细胞的扩散也有显著功效。





争做新时代的担当者和生力军

“甬动力”上海市宁波商会青年联谊会成立大会暨青商论坛成功举行！

10月12日下午，“甬动力”上海市宁波商会青年联谊会成立大会暨青商论坛在上海万达瑞华酒店成功举办。沪甬两地领导、

知名企业家、友好商协会及各界嘉宾等共200人齐聚黄浦江畔，共同见证了上海市宁波商会青年联谊会的成立。



商会执行副秘书长侯承斐作《上海市宁波商会青年联谊会筹备工作报告》，会议审议通过了《上海市宁波商会青年联谊会工作条例》，宣布了上海市宁波商会青年联谊会名誉主席、常务委员会及秘书处成员名单。致达控股有限公司董事长严健军、龙元建设集团股份有限公司总裁赖朝晖被聘为青联名誉主席，上海今海企业发展（集团）有限公司董事长陈国宝当选为青联主席，杉杉控股有限公司总裁郑驹当选为青联执行主席，源星昱瀚基金董事长卓星煜等19人当选为青联副主席，上海宛叶实业有限公司董事长叶四平等18人当选为青联常务委员，商会执行副秘书长侯承斐被聘为秘书长（兼），上海

今海企业发展（集团）有限公司副总经理王振飞、商会外联宣传部部长肖古玥被聘为执行秘书长。

“青年兴则国家兴，青年强则国家强。”陈国宝在致辞中表示，上海市宁波商会青年联谊会作为甬籍在沪青年的服务阵地和成长舞台，将以“团结、传承、创新、融合、担当”为宗旨，团结甬籍在沪青年，引导凝聚更多的青春力量；继承和发扬宁波帮精神，助力新时代甬商传承；创新融合，探索共荣发展新模式；勇于担当，主动承担社会责任，引领各界青年争做新时代的担当者和生力军。

钱雪华代表宁波团市委、市青联对上海市宁波商会青年联谊会成立表示热烈祝贺，并对广大在沪甬籍青

郑永刚号召商会对青年联谊会给予最无私、最全面的支持，希望所有青联委员们真正担起自己的职责，把带领各界青年一起成长作为自己的一项重要工作，全力投入，甘于奉献。





上：“甬动力”上海市宁波商会青商论坛

下：上海市合作交流办公室副主任黄建平，共青团上海市委兼职副书记、上海静安区白领驿家两新组织促进中心党总支书记、理事长史逸婵，共青团宁波市委书记、党组书记、市青联主席钱雪华，共青团浙江省委驻上海工作委员会书记吴昊峰，宁波市人民政府驻上海办事处副主任丁导民，商会会长郑永刚，执行会长严健军，青联主席陈国宝，执行主席郑驹，商会秘书长武舸共同为上海市宁波商会青年联谊会揭幕



	①	
②	④	⑤
	⑥	⑦
③	⑧	⑨
	⑩	⑪

- ①、④ 郑永刚会长为青联主席陈国宝授牌，并将象征传承和责任的青联大旗授予陈国宝主席
- ② 商会执行副会长、青联主席、上海今海企业发展（集团）有限公司董事长陈国宝
- ③ 共青团宁波市委书记、党组书记、市青联主席钱雪华
- ⑤ 陈国宝主席为名誉主席、致达集团董事长严健军、龙元建设集团总裁赖朝晖（代）颁发聘书
- ⑥ 陈国宝主席为执行主席、杉杉控股总裁郑驹授牌
- ⑦、⑧ 陈国宝主席和郑驹执行主席为副主席授牌
- ⑨、⑩ 陈国宝主席和郑驹执行主席为常务委员授牌
- ⑪ 郑驹执行主席为青联秘书长侯承斐、执行秘书长王振飞、肖古玥颁发聘书





青联主席陈国宝携主席团祝酒

年朋友们提出了殷切期盼，他希望大家提高认识，深刻领会党政领导对青年朋友的殷切希望；把握机遇，加快成长为沪甬经济社会发展的脊梁；凝心聚力，广泛带动和影响广大青年，共同为促进沪甬两地经济建设和发展贡献力量。

随后，“甬动力”上海市宁波商会青商论坛拉开帷幕。

郑永刚会长在演讲中表示，青年企业家一定大有可为。未来是属于年轻人的，青年企业家一定要心怀家国天下，要有努力奋斗的精神，一定要务实，将来一定大有可为。郑永刚号召商会对青年联谊会给予最无私、最全面的支持，同时也希望所有青联



委员们真正担起自己的职责，把带领各界青年一起成长作为自己的一项重要工作，全力投入，甘于奉献。

致达控股集团有限公司董事长严健军，杉杉控股有限公司总裁郑驹，上海星路金投资有限公司董事长

张露，源星昱瀚基金创始合伙人及管理合伙人卓星煜，宁波GQY视讯股份有限公司执行总裁郭震以“新青年·新经济”为主题展开圆桌对话。

张露

郑永刚：青年企业家一定大有可为

10月12日，“甬动力”上海市宁波商会青年联谊会成立大会暨青商论坛成功举办。上海市宁波商会会长郑永刚在论坛上作主题演讲，他表示青年企业家一定大有可为。未来是属于年轻人的，青年企业家一定要心怀家国天下，要有努力奋斗的精神，一定要务实，将来一定

大有可为。郑永刚号召商会对青年联谊会给予最无私、最全面的支持，同时也希望所有青联委员们真正担起自己的职责，把带领各界青年一起成长作为自己的一项重要工作，全力投入，甘于奉献。

以下为演讲全文：

首先祝贺我们宁波商会青年联

谊会的成立，因为青年真的是党和祖国的未来，我儿子也是我的未来，我对儿子的事特别上心，我说儿子的事是天大的事，儿子说老爸有什么事，咱没得商量的余地，因为他是我的未来，也是我的期待，所以我今天特别高兴参加商会青联成立大会。

宁波帮、帮宁波，两个不同的形



式，一个是宁波帮，在座的都是宁波帮，像黄主任，史书记叫帮宁波。邓小平同志改革开放初期对宁波帮和帮宁波为祖国的建设，为宁波家乡的建设做了充分的肯定。这一点我们要感谢我们宁波的祖先和我们宁波帮的老前辈。

所以，我第一个问题就是跟大家讲传承，中国现代的商帮，或者是经济组织，主要分为四个，农耕文化时代，有晋商山西，山西人走西口，这个农耕文化时代，我们中国出现了一批晋商，同时代的晋商创造了现代金融业，山西平遥的票号，中国过去是没有金融服务的，我们拿着银子进行兑换，有了票号才有了汇兑，就有了金融业，经济发展核心，就是金融业，现代金融业的发展就是晋商开始。那个时候宁波人去做掌柜，现在是总经理，山西人做东家，现在的老板、董事长。所以中国金融业的发源，近代金融业的发源在山西平遥。我们宁波人去执行，具体去操作的，所以宁波的经常是有它的历史渊源。然后宁波人回到宁波以后，在半边街，大家都知道宁波有一个半边街，开始创办了钱庄，那个时候票号解决一件事叫汇兑，不用把银子拿着，解决汇兑，宁波人又创新了，金融创新。解决第二个问题，那就是储蓄，

你的碎银，老百姓的碎银可以放到我钱庄来，我钱庄可以放贷又可以储蓄，现代的金融业，银行业的雏形就开始，所以有了晋商，有了宁波商号。所以宁波帮的历史在现代金融的鼻祖，创新金融的这么一帮人。

为什么上海的经济界和金融界有这么多的宁波人？因为，上海开埠以后需要金融业的发展，所以把宁波的钱庄搬到了上海的外滩，就开始了和西方社会的现代银行结合，汇丰银行就从上海开始跟宁波的钱庄进行结合。所以农耕文化时代晋商的崛起，后来徽商兴起，海牙文化崛起，形成了宁波帮和潮汕广东地区的商帮形态，一直到改革开放。

所以，中国的四大商帮，应该是中国企业家或者是商人群体的历史。这段历史，宁波帮在这个历史发展过程当中，主要出现在上海，后来解放前，大概一部分转移到香港，我们把它从上海的宁波帮当做宁波帮的祖先，近代史上的，以虞洽卿、朱葆三他们为代表，一代宁波帮。所以这是第一代，我自己认为这是第一代。

第二代呢，以包玉刚、邵逸夫为代表的一代人，离开上海以后去了香港，香港原来十大富翁，有5个是宁波人，其中这里面最有代表性就是

包玉刚，宁波当时经济发展有包先生的心血，也有包先生给我们创造非常多的一些环境和资源。所以这是第二代。

现在进入改革开放40年，应该有第三代，我个人感觉一代不如一代，第一代和第二代，他们都非常有张力，有耀眼的辉煌的业绩，我们第三代，我也属于第三代，这一代人传承了宁波帮的精神，同时也学习了宁波帮的吃苦精神，所以也做出了一点业绩我们也正在努力当中。

那么，今天成立了青年联谊会，我把它定义为第四代，因为我儿子做执行主席，所以客观和主观上都是差一代，所以这一代，要超越我们这一代，期待这一代必须要超过第三代。

宁波帮在中国经济发展中国商帮历史上，有过不可磨灭的贡献，对中华民族的发展尤其是经济发展带来了许多可学习，可传承的过程。所以我要讲的就是说，我们第四代，怎么能够超越我们祖先？因为你们这个时代是历史上最好的时代，因为中国改革开放40年，过去中华民族在这300多年当中，始终是在一个半封建半殖民地的状态，可以说我们是一穷二白的条件和环境下，我们的先辈祖辈创造了我们历史上一些辉煌

和他的业绩。

我们现在是成为全球经济的老二，我自己体会我是中国企业家当中出国最早的一批，我80年代开始出国，我出国的时候我们穷到什么程度？我们在国外，我第一次出去的时候，大概30几块美金，连吃带住，我们住在12个人的外国留学生租用的旅馆，我们吃、用，还要给家人，给亲戚朋友带一些礼物，我们在跳蚤市场里不断的挑选，我们有亲身经历。现在的话，我们不管去美国、欧洲、日本，都会得到方方面面的尊重，我们的实力，只要有中国人的地方，只要是中国人到的地方，我们的消费都是很强的。就看《老佛爷》的电影，买一个LV的包要凭护照，我没有去买，我看到过的。所以中国的消费，我可以自豪的讲，未来中国的竞争力就是中国内需市场，因为我们有13亿多的人口，我们的消费很快就可以上来，现在的贸易战，我对这个问题不这么理解，出口已经不成为中国经济发展的主旋律，出口、投资、消费，三驾马车，出口这驾马车已经不是特别重要。我们现在的核心竞争力就是在于消费，现在投资拉动、政府经济政策拉动，这也是过渡时期，它难以维持很难产生经济效益，没有良性循环，没有后续的经济效益，你投入

没有产出，你怎么投？再投下去怎么办，再印钞票再投，最终还是要靠中国的消费。所以这么大的消费市场，中国的国防和国力都可以让所有人感受到它的安全，一个国家如果没有安全系数的话，企业家发展是非常不确定的，伊拉克做企业家，刚果都让我去，给我一个头盔防弹我也不敢去，起码这个时代远远超越了一、二、三代的时代，我觉得这个时代大家应该感谢共产党、感谢邓小平，这40年的改革开放从中国一穷二白到世界第二大经济体，你们这一代传承和积累了很多资本，我们这一代，文化水平不高，初中、高中算是知识分子，当时大学就已经没有恢复高考，所以我们这一代也最差，也最辛苦，书没有读够，书本知识谈的不够，所以你们这一代人大部分都是留过洋的，所以你们的基础还是比较扎实的。

所以我要讲的就是说，现在的环境是我们创业也好，传承也好，应该说是非常好一个时代。尽管最近对民营企业在环境上有所改变，我想党的政策，就像习近平总书记讲的对民营企业的支持是一贯的，保护也是一贯的。所以，这一点我想这是大的一个政治环境，政治环境不会改变。再说了，现在这样的环境，就是说你是

从企业方面上讲，还是从依法治国、依法经营也好，这一天是早晚要到来的，粗犷性经济向节约性经济、法治经济方面发展，这是早晚要来的，我在这次过节以后第一天的会议上跟大家讲，你改变不了时代，就要改变自己。

同志们，这是对你们年轻人的忠告，“改变不了时代，改变不了别人，就要改变自己适应环境，才有可能成功”。

我想这个环境是非常好的一个时代，稍稍的变化那就是一个进步，粗犷性经济要告别了，过去不规范的年代时代要告别了，我们怎么迎接新的时代，这个时代就是在法治环境下。这个问题，那个问题，这都不是问题，过去你上幼儿园，上小学的时候就应该这样呵护，现在你大学毕业了，你需要自己去创造，自己为社会去做贡献，我想这个时候就需要更加的规范。所以呢，这次我们宁波商会青年联谊会的成立，对商会来讲，是一支新生力量，商会会全力支持青年联谊会的工作，所有的资源都让你们共享，只要把青年培育好，把党和祖国的未来培育好，我觉得这就是我们商会和会长的义务和责任。■

聚焦新经济，把握新机遇

“新青年·新经济”圆桌对话

10月12日，“甬动力”上海市宁波商会青年联谊会成立大会暨青商论坛举办。致达控股集团有限公司董事长严健军，杉杉控股有限公司总裁郑驹，上海星路金投资有限公司董事长张露，源星昱瀚基金创始合伙人及管理合伙人卓星煜，宁波GOY视讯股份有限公司

执行总裁郭震以“新青年·新经济”为主题展开圆桌对话。

以下为论坛对话内容：

问 今天中国经济面临着复杂多变的环境，外部的贸易摩擦也在不断的升级，内部面临着结构升级和转型，如何去发挥新经济的作用？

○ 严健军：新经济是未来企业发展的机遇

新时代、新经济，政治环境有了改变，经济和营商环境也在改变，原来以政府主导的、粗犷式的经济在逐步改善，经济不断全球化，科技不断发展，随着互联网和移动互联网的发展，我们所处的信息时代也在不断



进化。传统企业如何利用互联网+技术,如何应对新能源、医药产业的发展,包括消费时代的来临,以及如何应对人工智能所带来的转型?按照《中国发展研究报告》的说法,未来到2030年左右,中国传统的产业将近五分之一的岗位会失去,将近1亿的人员要进行产业的调整,大量的传统产业面临着技术升级和改造,人力可能被人工智能所替代。未来对中国的经济,对我们青年企业家,面临着如何用新型的技术提升产业,改善产业结构的问题。中国原来靠投资、出口、消费拉动,未来的重心将向消费偏移,对我们来说,转型是每个企业面临的难题,但同时也是一个发展的机遇。

○ 郑驹: 新经济是企业升级转型的工具

新经济对我们企业是一个工具,我们企业做实体行业,从一开始的杉杉服装,到现在的锂电材料,都是实体行业办工厂,互联网、大数据、云计算,在工厂一些升级、转型方面起到非常大的作用。以前的服装厂,一个工厂里面有50、100人,现在一个厂只需要10个人就够了,效率得到了大的提升。所以,新时代里面,出现了很多新的工具,我们要去筛选,哪些工具我们用的着,哪些不用,不用也需要了解,不能跟这个时代脱节。所以,新经济是帮助我们企业转型升级的必需品。

问 会专门找一个新经济的发展方向去深入研究以及投资吗?

郑驹: 暂时没有,因为我们企业主要做实体行业出身的,血脉流的是实体行业的血,企业发展从服装到锂电池,其实是一个实体行业工厂的升级过程,不是一个转型,其实转型跟升级是两条路,有些企业,像我们宁波的另外一家做服装的雅戈尔,他们做服装,后来换了一个行业,去做房地产,这是转型成功的案例。我们一直在实体行业发展,互联网这些东西我们会去了解、选择,也会去深入的研究,但不是我们的主业。



严健军
致达控股集团有限公司
董事长

转型是每个企业面临的难题,但同时也是一个发展的机遇。



郑驹
杉杉控股有限公司总裁

新经济是帮助企业转型升级的必需品。

○ 卓星煜: 新经济的投资如何布局?

从我们自己基金的布局来讲,我们会根据行业、合伙人的能力范围,做一些定向,中短期而言归为两类,一类是吃喝、玩、乐、美、宅,针对现在的年轻人,以及未来年轻人他们比较喜欢的,会是未来的趋势,经济大的周期环境影响比较大的行业。另外一个细分维度就是教育,跟我们中国人的国民的性格有关系,再穷也不能穷孩子,情愿吃的差一点,穿的差一点,但是读书不能差,这是我们国家民族优良的传统,我们中短期重点布局的两个细分行业。同时长期投资看两个维度,一个横轴是时间,从大的方向讲,我们看好国家经济,即使今年不是那么好,特朗普先生老是在背后插我们两刀,但是这个会过去的,美国为什么那么敏感,也是因为我们的赶超让他产生危机感,对我们来说其实是一件好事情,很荣幸很激动,我们更加看好我们国家。横轴看时间,时间怎么样,我们看现在大家讲90后,我们提前布局00、10后,他们未来消费在哪里,他们的需求在哪里,机会在哪里,下一代就是在里面产生。还有一个维度纵轴就是技术,像人工智能、区块

链等等,包括一些新的现在某个地方或者某个角落里面,某个创业园区里面正在酝酿这种技术,使我们投资收益往上走,我们主要是大的布局这两块,还有投疫苗基金,这也是属于长期的投资机会,包括智能制造,还有更早期的基金,总体来讲,我们越是在这样的情况下,我们更大的投资,很多好的标的和机会就显露出来。

○ 张露: 新经济环境下, 沟通力更为重要

什么是新经济,我们今天的的环境,经济日新月异,科技成果层出不穷,大量的科技成果,19世纪人类面对最大的问题,大家都知道是肺结核,20世纪面临最大的问题是癌症,我们今天21世纪面临的最大问题是难以想象的,忧郁症,根据人民日报官方统计,轻度沟通障碍有可能1.4亿,在经济快速发展的今天,物理手段可以让人们迅速的聚集在一起,但是沟通个体和社会之间,个体和企业之间,企业内部就是很难达到一个协同,我们青年企业家,不管是传承还是自己创业,沟通这个问题,可能会作为一个常态,你作为一个个体,在社会里面怎么变成一个被社会接纳的人,然后社会整个的

大的系统中,你能从中获得能量吗?这个都是取决于你的沟通你的思想,有这个思想才会继续往前走,所以,我看到的问题可能跟别人看到的不太一样,这也是我做企业同时,又能够写书,能够教这样沟通力的课的不同点。

○ 郭震: 新经济、新技术助推企业实现升级

新经济就是技术革命所带来的产业结构的变革,中国早期农业大国,改革开放到低端制造业,现在到新经济高端制造业,一个国家不断发展的必然的阶段,不是某个企业所可以改变的,只能去适应他,我们认为与其转型,其实我觉得更多是一种升级,其实转有很大的风险,我看过不少,他们在转型过程中损失更大,团队有他自己的DNA,团队领导有他自己的思路,转型过程不一定成功,传统的行业并没有消失,可能更多是另外的形态,更多是一种升级。对于我们公司而言,有两大版块,一个是视讯,以新的技术去替代老的技术,做更好的服务,更好的实际呈现效果,另一块关于机器人这块也是我主要负责的,这块做我们的挺早的,从我们2004年开就始做,当初

更早是一种投入,新经济时代一来,从投入变成产出,还是比较幸运的一件事。我们做机器人和人工智能,说实话这个行业还是偏早期的,所以更多的对于投资界而言,追捧消费者,其实离消费产品落地还有相当大的距离,现在机器人和人工智能行业,其实更多政府的一三五规划、中国制造2025,机器人和人工智能是很重要的环节,会有较大的发展,需求更多是商业机器人,比如说我们所做的,一个是在银行,一个是法院,上海进口博览会我们是做安防,另外一个做医疗的特种机器人,我们是这四块布局。

问 GQY视讯是很早布局人工智能这个产业,随着越来越多的企业进入到人工智能这个领域中,会有更多的竞争的压力吗?找到了新的或者更好的人工智能的发展方向吗?

郭震: 会有,实际上中国任何一块市场,只要有未来的市场,一定是一片红海,它不会成为蓝海,开始是蓝海,但是没多久就红了,这也是中国典型的经济,这几年机器人和人工智能就红海一片,机器人公司一共2、300家,估计大概前30家比较好,



卓星煜
源星昱瀚基金创始合伙人
及管理合伙人

我们的基金布局,中短期而言归为两类,一类是吃喝、玩、乐、美、宅,一类是教育,长期投资看两个维度,横轴是时间,纵轴是技术。



张露
上海星路金投资有限公司
董事长

忧郁症、轻度沟通障碍等沟通问题在今天的社会日益显现。

这些公司呢,前几年是由于资本的追捧,这种初创企业非常多,实际上机器人和人工智能这种技术需要积累的,不是现在投入进去就可以产出有结果,这个都有知识产权,肯定有一个过程,接下来几年,我认为肯定会进行第一次洗牌,行业标准也已经慢慢开始出来了,行业也慢慢开始走向稳定,但是机会还是非常多的。

问 在经营企业过程当中,如何应对和父辈的冲突和矛盾?

郑驹: 矛盾基本没有,有矛盾一定听他的。我是一个比较孝顺的人。我觉得传承这两个字用的非常好,我爸一直跟我说,你继承的不光是一个公司,一个企业这么简单,更多要去学习先辈身上的优质的品质,这是最重要的,因为你连这些品质都没有怎么做好一个企业,所以我觉得不光是一个公司的企业的事情,更多要学习先辈坚韧不拔创新的精神,还要正直,三观要正,我昨天晚上看一个电视节目,叫《变形记》,讲的全国各地的富二代让他们体验农村生活,他们去之前基本上都是娇生惯养,回来之后对爸爸妈妈很好,我觉得蛮有意义的,我也蛮幸运出生在这种家

庭,从先辈给的责任感是非常重要的,随着时代的发展,有钱的越来越多了,在儿女的教育方面,我爸和我妈做的非常好,我不用参加这个节目也可以非常孝顺,要传承他们精神是第一,事业当然也要做好,我觉得精神是第一位的。

问 对于企业未来的发展您怎么看?

郑驹: 我们企业一直在提一个词,一个名词,它叫“全球新能源领导者”,因为我们从服装升级转型做了锂电池以后,随着电动车的大力发展,把我们的企业带动起来,现在做的也比较好,这两年随着中国的发展,高端制造,包括新的科技这一块,我觉得对我们锂电池,也是属于新材料新能源这一块,我们会在这一块方向继续大力发展,其它的发展我们可能试探性的投资,但是不是主要的方向,主要方向一定是新能源新材料这一块。

卓星煜: 投资本身其实就是金融,每次大家问这个问题,我其实最难回答的,举个例子,我第一份工作是在摩根,全世界影响力最大的金融集团之一,但是你现在去看摩根的

高管,留存下来的家族成员很少了,都是职业经理人,这么体量大的金融,金融系统做大不是某个人或者某个家族短期的影响,长期做成一个百年老店影响其实不是太大,说传承的话我只能说,比较直观是因为我父亲比较早,九几年在香港上市他作为总裁全权主导这个事情,我也是从小接触了投资银行、股票市场,到现在差不多20多年的时间,碰巧我对这个东西自己还算感兴趣,自主的接受能力还算不错,起点可能和大家差不多,或者比大家高一点点。真的把公司做好,光靠我们自己没有用,其实最主要是人才,没有一个开放性的机制,没有一个合理的架构给员工足够的空间和支持,确实是很难,我父亲是我们的风控,但是不参加投委会。投或者不投他不参与,这是我自己的决定的,他会有一些事前的风控上面的建议,我们还是比较尊重他,跟我们团队说,这个项目风控有明确的反对意见,我们投委会三个人,坚决要投,说明这是一个好项目,说明他没有看到,我们看到了,是因为我们可能看到所谓的新经济机会出来了,但是可能我父亲比较偏保守,这样的争论好项目,坚决要投,即使投错了,下一次还会投,大的概率这个项目会

是几百倍的回报,如果一个人支持,其他没有同意,通常情况下都会枪毙掉,这就是机制带来的比较合理的平衡。

郭震: 实际上,我们的观点非常简单,在公司他是我领导,无论对不对,他永远是对的,其实我的工作很简单,就是把他所说的话,我要做到最对的决定,这就是我的工作,所以我在过去10年的回国历程中一直跟在我父亲后面学习。

问 对于跟自己的父辈这种沟通的过程中,您有哪些建议?

张露: 在场的每一位可能手上有一本书,这是我8年前第一次出版的,这个是我8年当中,两次获得上海新书销售排行榜冠军,在8月19号上海书展中,也是获得了多项的记录,作为新加坡作者唯一参加上海书展,可见我只是写沟通的这本书,讲沟通的重要性。在传承方面,我觉得不仅我们讲未来和梦想,更要讲努力和责任。当然这个是很难拿捏的,独立的个体,独立的责任。怎么分析这个事情,我是奉化人,我20多年前移民新加坡,也是新加坡当时前100个移民的,也获得2014年新加坡总统的



郭震
宁波GGY视讯股份有限公司执行总裁

技术革命带来的产业机构的变革,推动企业转型,或者说升级。

一个奖，在马来西亚世界大会上，我做过一个演讲，16个国家，我当时讲的题目是《做女人、做企业、做世界公民》，我跟悦榕庄的主席，它是中国最美的酒店，可能前十名，有3名是悦榕庄的，从那个时候我们开始讲沟通的重要性，最近，新加坡有个导演拍的电影叫《小孩不笨》，我们准备拍中国版的《小孩不笨》，但是我们的题目叫《孩子你说吧》，讲的就是父辈和孩子辈的传承，父亲真的能够认真的听孩子的思想吗？这个电影就是写给父亲的，孩子你说吧，孩子你有什么思想，尊重孩子不是每个人都可以做到，爱孩子可能每个人都可以做到，爱孩子是天性，但是尊重孩子，我们要提倡倾听孩子，也成立了一个公共公益基金，专注于沟通力的，这是全中国四千多公益基金唯一关注沟通力的，其它的基金关注都是有病的病人，比如说心脏搭桥、兔唇、白内障这种病的，只有我们基金关注健康的人、精英人群沟通力的提高，我们现在一起合作的有以色列的大学、澳大利亚大学、美国大学、新加坡的教育机构，各种产品提升沟通力，沟通力是可以被数字化的，我打个比喻，你们三位都是传承的，其实

沟通力的指标不同的，你的父亲和你的沟通力指标和你的指标不同的，像情商、智商一样，通过学习和互相切磋就可以提高。所以，我们是一个公益的基金，为此跟我们合伙的呢，联合做的呢，因为大家知道新加坡是连续5年中国最大的投资国，第二大贸易国，所以新加坡的凯德基金、吉宝基金，跟我的星路基金合作，做公益这一块，就明年我们倡导沟通力元年。这是公益这一块，还有电影一块。我还想表达一个信息，新加坡这几家央企变化非常大，有大量的上市公司平台和资金在这种情况下不是有合作的机会，他们的公益基金和我们的公益基金是联合在一起的。

对于新青年、新经济，新一代的企业家，您有哪些经验可以分享？

严健军：青春是奋斗的，青春是回忆的。你们现在是在奋斗当中，青春对我来说是回忆当中，青春对于我来说是美好的回忆，青联的宗旨是联情、联志、联谊，聚是一把火，散是满天星，青年实际上充满了活力和激情，那们作为青年企业家来说，更多的是要学习，学习是我们人生命当中

永远的主题，信息时代不断的变化，对我们每个人来说无论是年轻人还是年纪大的人都要不断的学习。课堂学习，有各种大学，毕业了，有各种商学院，学习对我们来说很关键，所以我觉得一个是学习，学习前沿的知识，传承前辈的精神和经验，他们这一代的前辈走过的路和失败的教训对你来说就是自身的财富，我觉得广泛的学习，可能对他们来说更重要的精神的学习、传承的学习。在目前经济环境下对我们更重要是观察，以静制动，因为目前的经济环境，新一代新经济的时代，各自变化的东西特别多，我们对每项的投资还是要多思考，多观察，多咨询，特别是现在资讯这么发达的情况下，各行各业的专家层出不穷，又不一样，对我们来说还是广纳一切，你要听取各种的意见，第三个在目前的整个经济是“危”也是“机”，机会也会很多，对我们来说在目前的情况下如何抓住机遇，整个中国的经济，可能短期出现困难，但是从长期来说，我们中国还会有一个大发展，所以这个大发展过程当中，如何去抓住机遇，这也是能够再次腾飞的基础，“危”之中蕴含着“机”，希望大家把握机会。

无论是宁波青联,还是浙江的青联,还是全国青联,首先是发扬青联的精神,青联的精神就是联情联志联谊,有活力,有朝气。第二个要发扬我们宁波人、宁波帮的精神,宁波帮的精神,帮宁波,宁波人诚信、创新、吃苦耐劳、永不言败,把老一辈宁波企业家的精神传承下去。像我们上海宁波商会,最早的严信厚、包玉刚等老企业家的精神,当年上海宁波商会的会长就是上海总商会的会长,宁波上海当初在上海商会中就是半边天,我相信宁波人能够再发展,也需要一种精神的力量,我想我们需要好好的传承。第三个我想作为宁波商会青年联谊会,应该是我们宁波商会的中坚骨干力量,因为青年是我们未来国家的发展希望,少年强则中国强,所以对我们来说宁波商会要再次辉煌发展,中坚力量是靠我们的青年,所以我希望我们的青年能够秉承我们青年的精神,能够团结一批我们宁波的青年企业家,在目前的这种情况下,能够大家相互学习,抱团取暖,共同进步,真正成为我们宁波商会发展过程中的中间力量和骨干力量,使宁波商会成为全国有影响力的地方商会。

问 商会青联如何发展,有哪些想法?

郑驹:我主要说三点,青年联谊会对我们青年人来说是一个交流的平台,这是它最主要的作用。因为父亲一直跟我说,像企业升级转型,包括各种新的想法,不是一个人可以想出来,是人与人之间不停的碰撞和交流学习的时候,你的新的想法才会涌出来,我们做服装行业,有一些新的东西,比方说他们投了新的东西,我们听也没有听说过,区块链、比特币刚出来的时候都弄不懂它是什么东西,在与他人的沟通、学习中才会慢慢弄懂,弄懂以后,你可以想到它怎么帮助企业发展,我觉得青年联谊会,是我们青年人,包括我们青年和宁波商会的父辈交流的平台,这是青年联谊会最重要的作用和目的所在。

第二点,青年联谊会要做实事,不管是我们联合起来一定要搞出一些东西,讲句实话,现在商会非常多,各色各样,眼花缭乱。我个人都参加了至少四五个,有些大家吃饭出来聊天,或者交流一下,但是没有一个是做出一些事情来,我觉得这点也非

常重要,人与人的凝聚力,包括粘度,不是一次两次吃饭就可以粘合起来,我们一起做事情,粘度、凝聚力会更强一点。

第三点,传承,我觉得青年联谊会,在我们传承过程中非常有用,在我们跟父辈沟通,其实我指的父辈不一定是我爸,因为我跟我爸沟通随时都可以沟通,像严叔叔、卓伯伯,给我们提供了一个很好的平台,去对于一些已经成功,且非常成功,我们父辈与年轻人的一个全面交流的机会,我觉得这点也是非常重要的。那么我觉得在陈主席的领导下,我们青年联谊会一定会做的非常好。■

鄞州区上海商会（乡贤联谊会）在沪成立

鄞州区上海商会的成立对构建“鄞商回归”大格局、推动鄞州新一轮创业创新发展具有十分重要的现实意义

12月26日，鄞州区上海商会（乡贤联谊会）在沪成立，这是鄞州区继成立北京、广东、川渝商会后的第4家异地商会。宁波市委常委、鄞州区委书记褚银良，区领导朱法传、陈杰农、陈虹、梅益进、戴华祥等；上海市宁波商会会长、杉杉控股有限公司郑永刚主席，执行会长、源星资本董事长、管理合伙人卓福民、致达控股集团有限公司董事长严健军，监事长、上海明珠企业集团有限公司董事长应裕乔，执行副会长、龙元建设集团股份有限公司董事长赖振元、宏润建设集团股份有限公司董事长郑宏舫、上海全筑建筑装饰集团股份有限公司董事长朱斌、上海龙象建设集团有限公司董事长杨文仕、上海星迪艺术品投资管理公司董事长张若飞、一兆韦德健身控股有限公司董事长金宇晴、上海今海企业发展（集团）有限公司董事

长陈国宝，秘书长、上海景煜企业发展（集团）有限公司董事长武舸，以及在沪鄞州籍部分两院院士、在沪鄞州籍企业界人士以及在教育、医疗、金融、文艺等各界著名乡贤共200余人出席会议。

大会选举产生了鄞州上海商会（乡贤联谊会）第一届理事会会长、执行会长、监事长、执行副会长、常务副会长、副会长、秘书长，上海市宁波商会执行副会长、上海长江联合金属交易中心有限公司董事长蒋良德当选为会长；上海市宁波商会会长、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，执行会长、致达控股集团有限公司董事长严健军被聘请为名誉会长。

褚银良代表区四套班子和家乡人民向商会成立表示祝贺，并希望鄞州区上海商会以“商”为媒、以“会”聚力，围绕鄞州“二次创业”



①



④

- ① 上海鄞州商会（乡贤联谊会）成立大会
- ② 宁波市委常委、鄞州区委书记褚银良
- ③ 上海市宁波商会会长、杉杉控股董事局主席郑永刚
- ④ 上海市宁波商会会长、杉杉控股董事局主席郑永刚，执行会长、致达集团董事长严健军被聘为名誉会长
- ⑤ 鄞州区上海商会授牌仪式



蒋良德表示将紧紧团结全体会员，开拓创新，发挥桥梁纽带作用，为推进上海和家乡经济、社会发展贡献力量。

再出发、“两高四好”勇攀高的愿景，最大限度把在沪鄞州人的智慧和力量凝聚起来，最大程度服务好在沪鄞州籍乡贤和企业家朋友。特别是要充分发挥企业家信息灵、资源多、人脉广等优势，争当家乡发展的信息员、宣传员、招商员，促进更多的“鄞商回归”“鄞智回归”，推介更多的大企强企、重大项目、高端人才落户鄞州、返乡创业，凝心聚力建设好家乡、发展好家乡，希望大家常回家乡走走看看，并表示将进一步加大“走出去”力度，到各地介绍家乡各项事业发展情况，同时将积极推动异地商会建设，全力支持商会在各地开展工作、互动发展。

郑永刚表示作为土生土长的鄞州人，今天受聘为鄞州区上海商会名誉会长，是自身义不容辞的责任。当年大批鄞州人离开家乡，来上海创业，如今已有了一大批领导、专家、学者，甚至拥有一批国宝级人物。希望

通过商会这个平台，能将这些宝贵的资源对接，服务家乡，报效家乡，同时也代表广大在外创业的人士对家乡政府的关爱和重视表示感谢。

新当选的鄞州区上海商会（乡贤联谊会）会长蒋良德致辞，表示将不负众望，紧紧团结全体会员，围绕商会（乡贤联谊会）的宗旨，坚持按章程履行好职责，努力提高商会（乡贤联谊会）自身建设，提高凝聚力；开拓创新，引领会员发展，务实有效地开展各项工作，维护会员合法权益，反映会员企业诉求，协调会员企业之间的关系，为政府、为企业、为会员服务，发挥桥梁纽带作用，为推进上海和家乡经济、社会发展贡献力量。

当天，上海商会（乡贤联谊会）人才工作站、招商引资服务站授牌成立。商会与霍尔果斯鼎一峰湖企业管理有限公司签订战略合作协议；并进行捐赠仪式，捐款将定向用于慈善敬老事业；还邀请复旦大学上海国际战

略研究会副会长、教授沈丁立作“贸易摩擦与中美关系”主旨演讲。

近年来，在区委、区政府的号召下，越来越多的鄞商开始加入鄞商回归浪潮，他们带着项目、资金、技术、人才回归家乡，用自己的力量让家乡更美、更强，让家乡发展更快。鄞州区上海商会的成立，是水到渠成之举，历史上很多的上海名人名贤是宁波人，改革开放以来，鄞沪两地往来空前活跃，有力推动了鄞州发展跨越，目前在沪投资创业的鄞州州籍人士数以万计，近三年来，上海企业来鄞投资超200亿元。鄞州区上海商会的成立，顺应了长三角区域一体化发展的国家战略，进一步打通了沪鄞两地政策、信息、人才、资源等通道，对构建“鄞商回归”大格局、推动鄞州新一轮创业创新发展具有十分重要的现实意义。

首席APP上线 传递市场真实声音

☑ 便捷化 ☑ 信息化 ☑ 人文化

下载App“首席经济学家”与首席轻松对话



中国首席经济学家论坛
公众号



屹立潮头 30 年 大众交通不忘初心

文/刘朝晖

2018

年12月18日上午，上海展览中心南广场，50辆崭新的奔驰E200L轿车整齐排列，首批大众交通“奔驰国宾车”宣布正式上线运营，引来不少过路群众的关注。新车的投放，不仅是大众交通集团旗下出行业务在高端出行市场的一次服务产品升级，更成为大众交通服务品牌的一次新的延伸与诠释。

整整30年前，也是在这个广场，200辆红色的桑塔纳出租车从这里驶向了上海街头，刮起了一阵日后改变上海乃至全国出租汽车行业理念与格局的“红色”旋风，“大众出租”的名头也就此打响。

三十载弹指一挥间，经历了无数艰辛与风雨，大众交通从出租车起家，如今已经发展成为了一家多元化的上市企业，但是当年创业的初心，追求一流服务的宗旨，锐意创新进取的精神却从未改变。在迎来成立30周年纪念的历史时刻，大众交通又一次吹了改革前进的冲锋号。

上海滩刮来“红色旋风”

“大众出租，是上海出租汽车行业改革的产物，也是整顿的产物。”

大众交通集团董事长总经理杨国平在接受《新民周刊》记者专访时，思绪回溯到三十年前。

上世纪80年代末的上海出租汽车市场，存在着三大问题，一叫车难，二是服务态度差，三是乱收费。当时叫出租汽车是很奢侈的事情，但依然供不应求。“朝南坐”的出租车驾驶员挑拣业务习以为常。颇有怨气的市民甚至编了顺口溜：“没有大事不租车，有了大事难租车”。

1988年，时任上海市长的朱镕基收到了一封来自大洋彼岸的投诉信，一位美籍华人反映在上海坐了10公里路的出租车，竟被收取了高达100美元的车费。彼时刚刚改革开放的上海，正在向全世界投资者打开欢迎的大门，但个别出租汽车司机职业道德的缺乏，不仅有害于上海和中国在世界上的形象，也可能给投资环境带来极为不利的影响。它表明上海正



杨国平

上海市宁波商会执行副会长、
大众交通（集团）股份有限公司
董事长



面临着一个因投资环境差而极有可能阻碍经济发展的危机。

“整顿出租汽车，是改善上海形象的一个重大问题……我们要下定决心抓好这件事情！”朱镕基当时曾这样表示。整顿的举措，除了成立行业整顿领导小组，很重要的一项就是要组建一家新公司，用新的管理和服务，扭转出租汽车行业的不良风气。

时任上海市出租汽车公司党委书记，年仅33岁的杨国平临危受命，接过了领导这份沉甸甸的嘱托，投入到新公司的筹备组建中。抛下“铁饭碗”，内心充满了激情和使命感的杨国平甚至立下了军令状：“如果我做不好，不要领导给我安排任何工作，我自己去开出租车，做一名优秀的出租汽车司机。”

创业之初的艰苦，令杨国平至今想起来仍颇为感慨。新公司可谓“一无所有”，为了省钱，租了当年闸北区和田中学一个已经报废的教室当作办公室，买车和运营的200万元资本金也是向银行借来的。就是在这样简陋的条件下，1988年12月24日，在领导的厚望与上海市民的期待中，“大众出租”诞生了一一当天的上海展览中心广场上，整齐排列的200辆红色桑塔纳轿车亮起“大众”

顶灯，整装出发，在申城的大街小巷刮起了出租汽车行业改革的“红色旋风”！

“大众”不仅仅是公司名号，而是一个为大众服务的承诺，要成为上海一张闪亮的名片。为了体现“大众”服务理念，杨国平拟定了32字的服务标准：扬手即停，上客问路；电话预订，约时不误；电脑计费，公道合理；车辆整洁，礼貌待客。

30年前的这32字，指引着“大众”刮起一阵服务新风，给行业乱象和陋习带来很大冲击。1989年1月30日的新民晚报头版，刊登了题为《不正常的“争夺战”说明了什么》的报道，在盛赞“大众”服务新风的同时，指责了部分出租车围困“大众”的恶劣行为。邪终不压正一一在公安、工商、交通等部门联合执法整治下，不到三个月，出租车行业乱象被一扫而空，行业也越来越规范。大众出租，更以优质的服务，赢得了市民的一致赞誉。

到1989年底，大众出租的车辆已经增加到500辆，驾驶员收入也远超社会水平，成为颇具吸引力的职业，甚至很多原先公交公司的中层干部都纷纷要求转岗过来开出租。

时任市长朱镕基于1989年1月5日写下批示：“大众出租汽车公司的



1988年12月，大众出租揭牌开业



上海市大众出租汽车公司桑塔纳轿



2018年12月18日，大众交通三



2003 年初一，杨国平开出租，体验一线员工的甘苦



车投产仪式在上海展览中心广场举行

中共上海市委办公厅

杨国平 周秀华 同启

上海大众出租汽车公司的成立，
为出租汽车行业树立了一面红旗。
中外群众对你们的反映是好的，
你们为改善上海的投洽环境，树立公
变新风作出了贡献。基本经验就是
“从严管理，风正多实”。希望你们继
续努力，加强管理，改善服务决不要停
步。你们开展大众系列教育活动很好，
特以此信表示鼓励期望。

朱镕基
11.20

1989 年时任上海市长朱镕基亲笔写信表示鼓励



三十周年，奔驰国宾车首发仪式于上海展览中心南广场举行

出现是一个希望，要成为榜样，望精心扶持并严格要求。”在公司成立一周年之际，朱镕基又亲笔致信公司管理层，肯定公司的成绩和表率作用，认为上海大众为出租汽车行业树立了一面红旗，为改善上海的投资环境、树立公交新风做出了贡献。

试点股份制 驶上高速路

随着大众出租的业务逐渐走向正轨，公司的发展亟需扩大规模，但资金成了大问题——没有钱是万万不能的。资本金只有200万的“大众”，银行贷款有将近6000万，每个月都要还高额的本金和利息，杨国平每天要做的事情，就是计算营业收入。一年下来，他发现本来就是微利的出租汽车行业，在沉重的贷款压力下，基本就是为银行在“打工”，公司没有发展后劲，效率低速度慢。

“红色旋风”会因为缺少资金支撑而停滞吗？“巧妇难为无米之炊”的杨国平，这时从上海开始试行的股份制改革与浦东开发开放的春风中，看到了希望。

彼时的浦东刚开始开发，很多地方都是农田，没有出租汽车公司，浦

西的驾驶员都不愿去浦东，要去的话车费单程要算来回。1990年年底，大众出租向上海市体改办提交报告，希望在浦东进行股份制试点，搞浦东大众出租汽车股份有限公司。

1991年3月的一个下午，在上海股份制试点的力推者，上海市体改办企业处蒋铁柱副主任的引见下，国家体改委和国家工商管理总局的有关领导与杨国平等人在上海海鸥饭店12层的一间会议室里，达成了组建“浦东大众”的共识，作为恢复股份制试点单位之一。1991年12月，由大众出租汽车公司牵头，联合上海市煤气公司、浦东交通银行、申华实业四家单位发起组建了上海市浦东大众出租汽车股份有限公司，这是全国出租汽车行业的首家股份制企业，也是浦东新区成立后的第一家上市公司。

杨国平至今记得，1991年的12月18日，浦东大众在江湾、虹口、七宝三个体育场向社会发售购股券，每人限购500股，结果闻讯而来的人群在前一晚就排起了长队，后来甚至把江湾体育场的铁门都冲倒了。

勇敢的尝试，让大众尝到了甜



1992年，大众出租进行股份制试



1992年，上海市大众出租汽车公



大众驾培基地



会后，首届股东大会留影



大众大厦



公司改制为股份制企业



大众房产立足上海、辐射长三角



2009年大众进军类金融行业，构建小贷企业集群



大众二手车交易市场——车纬空间



鹏龙大众星徽奔驰4S店

头。浦东大众股份制成功后，不仅解了大众的燃眉之急，而且当月投产，当月赢利。1992年5月19日，经上海市建委批复同意，大众出租汽车公司整体进行股份制试点，当年7月和8月先后发行了B股和A股，并着手创建一种全新的企业制度。一个小插曲是，当时大众的整体股改并不在建委优先考虑之列，处于可上可不上的“中间状态”，还有浦东的三个开发区正“嗷嗷待哺”，但大众准备充分的汇报打动了领导，最终市里决定追加给建委2500万股B股额度，定向给大众出租。

1992年春邓小平南方谈话充分肯定了股份制试点，在这样的背景下，大众顺应改革的潮流，走出了一条有别于以往国有企业的探索发展之路，焕发了前所未有的生机和活力。1992年至1997年，大众净资产年收益率均在14%以上，连续三次配股成功。

“股份制给了我们发展机会，好像上了高速公路，必须高速往前跑，没有退路。”杨国平说。通过股市募集的资金，大众实现了跳跃式的发展，用了短短两年时间，车辆数发展到了3000余辆，实现了数倍的增长。后来再收购兼并一些小公司，规模

不断扩大，车辆数当时达到了行业第一。1999年8月，“大众出租”和“浦东大众”两家上市公司实施资产和业务重组，“大众出租”聚焦交通运输业，更名为“大众交通”。

创新发展 视质量为生命

走上发展高速路的大众出租，把目标定位于办成世界一流的出租汽车公司，即拥有一流的车容车貌、一流的调度系统、一流的收费系统和一流的驾驶员队伍，对标的是东京、香港、新加坡、巴黎、伦敦等世界出租汽车行业发达城市。

坚持创新、勇于进取，是大众在30年发展道路上始终秉持的精神。大众的发展，是中国改革开放、上海开拓创新的一个窗口。为了给乘客创造一流的乘坐体验，大众出租在车型选择、车载设备的配置上，先后创下业内多个第一。

早在1995年，大众出租第二代车型桑塔纳2000型就正式投入营运，车辆颜色改为薄荷青，大众出租从红色旋风跨入了绿色旋律时代；2000年12月，大众出租第三代车型帕萨特B5柴油版上路营运，是当时国内出租汽车行业选用的最高档车型；2004年起，100辆奔驰出租车加

入大众出租，又将全国出租汽车行业高档车型的定义再度刷新。

在行业里，大众出租也是最早使用GPS系统进行调度的企业，在当时是非常领先与超前的。1995年在花园饭店举行的GPS调度系统开通仪式，澳大利亚前总理霍华德都前来捧场。

在计价器使用后，大众出租还开发了自己的IC卡，无论在全国还是全世界都走在了前列，比香港的八达通卡都早。在上海的公共交通卡尚未诞生的年代，用大众IC卡刷卡乘车，成为一种新潮流。

有了一流的硬件，必须有一流的管理与服务标准相匹配。多年来，大众通过严格的质量管理和良好的企业文化培养，打造了一支过硬的驾驶员队伍，先后涌现出2位全国五一劳动奖章获得者和8位上海市劳动模范。

“服务质量就是我们的生命。”杨国平说，“当时我们对驾驶员的培训相当注重，新进员工都要经过集中培训考试合格才能上岗。对服务质量的问题管理很严，驾驶员如果发生了拒载、收车费超过50元、谩骂殴打乘客或是被公安部门行政拘留以上处罚等四种严重违纪情况之一，就要被



大众为 2018 年首届中国国际进口博览会提供综合交通保障服务



大众为上海 ATP 网球大师赛提供配套车辆服务



大众新能源车亮相



大众出行平台将致力于成为全国性的优质网约车平台



大众旅汽

解除劳动合同或开除。在大众这是一道‘红线’”。

正是通过这样的严格管理，大众的服务质量在行业里走在了前面，对整个出租汽车行业的管理和服务质量提升起到了标杆作用，大众品牌也在客户和行业中赢得极高的知名度和美誉度。在社会大众的心目中，大众就是上海的城市名片，是身边可信赖的朋友。2003年11月，大众交通集团下属大众出租汽车公司荣获“全国质量管理奖”，成为全国服务行业中首家获此殊荣的企业；2004年，公司再次荣膺亚太国际质量奖。大众取得这样的成绩，来之不易。

两翼齐飞 多元化开拓

早在上世纪90年代出租汽车行业的“黄金年代”，杨国平等大众管理层就敏锐地觉察到，出租汽车行业利润的最高点就要过去，企业要想获得长久的可持续的发展，还是要以一业为主，实行多元化经营。“不能把全部鸡蛋放在一个篮子里”，但战线也不能拉得太长，跨度太大。当时大众提出了“一体两翼”的发展构想，交通运输是主业，两翼一是金融股权投资，还有一个是房地产和酒店等业务。

在金融领域，公司较早参与了国泰君安证券的重组，后来又参股了光

大证券、上海银行等金融机构，获得了良好的投资收益回报。2009年公司还进军类金融行业，构建小贷企业集群，资本规模和运营指标居上海小贷行业前列。主营二手车和文物艺术品等拍卖的大众拍卖公司，二手车拍卖业务在上海市场占有率已达1/3。在房地产领域，公司立足上海、辐射长三角，在区域重点城市开发十余个热销楼盘，开发总量超过260万平方米左右。

在核心的客运交通领域，大众交通集团已发展成为上海和长三角区域重要的综合交通服务供应商，成功为2007年特奥会、2008年奥运会、2010年世博会、2011年APEC、2018年首届进博会等重要的赛事和会议提供官方指定综合交通配套服务。

此外，大众继续围绕“轮子”做文章，还发展了现代物流、搬场、汽车服务等相关产业。

事实证明，多元化的发展战略，为大众集团增加了抗风险的能力，带来了新的机遇。

杨国平介绍，目前出租汽车行业效益是滑坡的，相当多的企业处于亏损边缘，没有效益。但大众通过扁平化、集约化的管理，实行多种经营构筑的产业生态，带来了很好的回报，连续多年上榜上海民营企业100

强。据悉，大众交通集团去年利润在8亿左右，三分之一来自交通，三分之一来自金融股权投资，三分之一来自于房地产业，保证了稳健的增长与发展。有数据显示，公司上市以来募集资金总额为12.90亿元，同时历年以现金分红及送转股份方式回馈股东共计37.58亿元，是募集资金的3倍。

拥抱互联网 踏上新征程

这几年，网约车对传统出租汽车行业带来很大冲击，不少企业怨天尤人，就此对管理“放鸭子”，导致服务质量的快速下降。在杨国平看来，新的挑战也是新的机遇，传统出租汽车也要用互联网技术来武装自己，积极与互联网对接，提升管理效率，给乘客以更多的优质体验。大众作为出租汽车骨干企业，还是要坚持为大众服务的初心不变，为实现互联网+交通的发展、为出租汽车行业的转型升级探索破冰之路。

2016年3月30日，国内首家由出租汽车企业自主开发运营的网约车平台——大众出行正式运营，赢得良好的市场反响，并于2017年6月获得上海市首张《网络预约出租汽车经营许可证》。“我们对这个平台已经投入了一亿多元，主要用在人员培训、市场开拓、添置设备等方面。我们不和滴滴等平台比烧钱，比规模，



我们坚持的是正规车、正规驾驶员的原则，还自主开发了具有知识产权的智能后视镜监测系统，我们拼的是高质量的规范服务。”杨国平说。据悉，大众出行平台将展开长三角、京津冀、珠三角三大战役，把大众专车和当地正规品牌出租汽车企业联合起来，最终打造成全国性的平台。

同时，大众还在行业里首创成立了司机之家，更注重驾驶员的心理调节，让驾驶员摆脱“一天植物人，一天机器人”的状态，同时帮助驾驶员提高运用互联网的技术与能力。此外，大众还对车辆集中统一管理、维

修，保险集中统一理赔，积极为驾驶员车辆维修提供好服务。

“今年是我们的质量年，服务进博会的驾驶员甚至进行了军训，按照半军事化的方式来强化驾驶员培训。我们现在在考虑明年的质量管理内容升级，包括乘客心理学、安全管理、车辆维修等进行再培训，酝酿成立大众技术学院，使得驾驶员综合素质得到提升，建立一支职业化的驾驶员队伍。”杨国平介绍，“管理要更好地扁平化，要为驾驶员服务好，驾驶员队伍稳定了，企业才能更好地发展。”

2019年是新大众的第一年，杨国平说，这个“新”字，将体现在体制、机制、管理、服务各个方面。“上海提出，到2035年成为世界卓越城市，我们的目标是要成为卓越城市的卓越的出租汽车企业，通过加强管理，规范服务，提升新技术，改善新服务，把出租汽车这张蒙尘的上海名片捡回来。”

三十而立，志在远方。面对新的竞争形势与格局，在改革开放中诞生的大众，站在30周年的新起点上，怀着再创辉煌的梦想，再度出发！

世界“宁波帮·帮宁波”发展大会召开

郑永刚、严健军等获评“改革开放40周年·时代甬商”称号



11月16日上午,世界“宁波帮·帮宁波”发展大会在宁波文化广场保利大剧院举行。商会会长、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚,执行会长、致达控股集团有限公司董事长严健军,执行副会长、龙元建设集团股份有限公司董事长赖振元,宏润建设集团股份有限公司董

事长郑宏舫,分众传媒控股集团有限公司董事局主席兼CEO江南春,奥克斯集团有限公司董事长郑坚江,上海锦和投资集团有限公司董事长郁敏珺,上海今海企业发展(集团)有限公司董事长陈国宝等出席。

“宁波帮”是浙商的杰出代表,是彪炳史册的中国著名商帮。帮宁

波人士是宁波发展的重要力量。

一直以来,广大“宁波帮”和帮宁波人士为宁波改革开放和现代化建设作出了重要贡献。

浙江省委、省政府高度重视、关心支持,省委书记车俊专门作出批示:

“宁波帮”和帮宁波人士是建设

第一个“知”，是知行合一。第二个“知”，是知难而进。
第三个“知”，是知书达礼。第四个“知”，是知恩图报。



宁波、建设浙江的重要力量。值此改革开放40周年之际，召开世界“宁波帮·帮宁波”发展大会，意义重大。

希望“宁波帮”和广大帮宁波人士继续倾力支持宁波、携手发展宁波，积极投身“八八战略”再深化、改革开放再出发的生动实践。宁波市各级要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的十九大精神和习近平总书记对浙江工作的重要指示精神，坚持改革推动、开放带动、创新驱动，再造宁波发展新优势，为我省“两个高水平”建设作出新的更大贡献。“读懂宁波，就会喜爱宁波！”省委副书记、市委书记郑栅洁在世界“宁波帮·帮宁波”

发展大会致辞时，向700余名来自海内外的宁波籍乡贤和帮宁波人士再次谈起宁波印象。

“宁波枕山面海、拥江揽湖，山的伟岸、海的奔放、江的灵动、湖的沉稳，孕育了宁波独特的地域文化，造就了宁波人独特的精神气质。”郑栅洁结合在宁波工作近一年的观察和体会，用四个“知”，给宁波和宁波人画了个像——第一个“知”，是知行合一。第二个“知”，是知难而进。第三个“知”，是知书达礼。第四个“知”，是知恩图报。此前，宁波面向全球甬商开展了“改革开放40周年·时代甬商”选树活动，名单在会上揭晓，大会为杰出甬商、公益甬商、锋

锐甬商、卓越甬商、功勋甬商等101位甬商进行颁奖。

商会会长、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚，执行副会长、分众传媒控股集团有限公司董事局主席兼CEO江南春、奥克斯集团有限公司董事长郑坚江，申洲国际集团控股有限公司董事长马建荣，荣获卓越甬商称号；执行会长、致达控股集团有限公司董事长严健军，执行副会长、龙元建设集团股份有限公司董事长赖振元，宏润建设集团股份有限公司董事长郑宏舫，常务副会长、均胜集团有限公司董事长王剑峰荣获杰出甬商称号。

来源：中国宁波网、东南财金公众号

卓越 甬商

郑永刚 会长、杉杉控股有限公司董事局主席
江南春 执行副会长、分众传媒控股集团有限公司董事局主席兼CEO
郑坚江 执行副会长、奥克斯集团有限公司董事长
马建荣 执行副会长、申洲国际集团控股有限公司董事长

杰出 甬商

严健军 执行会长、致达控股集团有限公司董事长
赖振元 执行副会长、龙元建设集团股份有限公司董事长
郑宏舫 执行副会长、宏润建设集团股份有限公司董事长
王剑峰 常务副会长、均胜集团有限公司董事长



加强沪甬两地产业对接， 助推长三角区域一体化发展

宁波市委常委、常务副市长陈仲朝一行莅临商会交流座谈



12月19日下午,宁波市政府与上海市宁波商会企业家座谈会在商会会议室举办。宁波市委常委、常务副市长陈仲朝,宁波市经信委主任张世方,宁波驻沪办党组书记、主任孙毅,杭州湾新区管委会副

主任史建范;商会会长、杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚,监事长、上海明珠企业集团有限公司董事长应裕乔,执行副会长、上海弘久实业集团有限公司董事长洪根云,上海长江联合金属交易中心有限公司董事

长蒋良德,上海龙象建设集团有限公司董事长杨文仕,一兆韦德健身控股有限公司董事长金宇晴,副会长、浙江莱奇(集团)有限公司董事长罗才信,上海诚品企业有限公司执行董事林珏等出席会议。

陈仲朝表示,为进一步贯彻落实长三角区域一体化发展战略,宁波制定了《参与长三角一体化三年行动计划工作要点》,将从交通互联互通、产业深度融合、区域金融协同等九方面,主动接轨大上海,加快融入长三角一体化的进程。此次走访上海各部门调研座谈,希望听取各方的建议,进一步完善具体行动规划,动员广大甬商助推沪甬两地产业对接,为宁波接轨大上海、融入长三角出谋划策,群策群力。

郑永刚表示,长三角一体化是国家战略,沪甬两地政府要协同合作、共赢发展。宁波应该定位为浙东大都市中心,瞄准优势产业方向,借助宁波与上海的地缘和人文优势,打通各个条线,抓住上海产业结构深度调整、土地减量化的战略,全方位展开产业对接、资本集聚、创新合作、人才共享,形成宁波的产业链战略联盟。商会愿以甬商回归为己任,助力宁波与上海的深度对接,为家乡的建设和发展贡献力量。

应裕乔、蒋良德、杨文仕、罗才信等分别介绍了企业发展历程和在甬投资状况,并就长三角一体化发展提出了意见和建议,纷纷表示,作为甬商,愿为家乡发展出一份力,为推动长三角一体化发展做出贡献。

宁波



宁波市委常委、常务副市长陈仲朝



会长、杉杉控股董事局主席郑永刚



监事长、明珠集团董事长应裕乔



执行副会长、上海长江联合金属交易中心董事长蒋良德



执行副会长、龙象建设集团董事长杨文仕



副会长、浙江莱奇集团董事长罗才信



规范商协会建设，助力企业发展

上海市社会组织管理局黄一飞处长一行莅临商会调研座谈



12月20日，上海市宁波商会民营企业调研座谈会在商会会议室召开。上海市社会组织管理局社团管理处处长黄一飞，登记处副处长庄德华，社团监察总队副队长王锡忠、柴盈儿，社团监察总队邵光，社团管理处章震球；上海弘久实业集团有限公司副总裁洪磊，上海象上文化发展有限公司总经

理张荣平，上海百昌网络拍卖科技有限公司副总经理常俊伟，上海空猎环保科技有限公司总经理陈盛，上海五宝网络科技有限公司CEO周蒙佳，上海鑫颢信息科技有限公司总经理夏伟云，商会执行副秘书长侯承斐、副秘书长郭慧虎等出席会议。

侯承斐代表商会对上海市社会组织管理局黄一飞处长一行莅临商

会调研座谈表示欢迎，并简要介绍了商会基本情况以及商会换届以来的主要工作。换届以来，商会在各级政府及业务主管部门的关心指导下，始终以“服务会员、服务社会、创造价值”为宗旨，整体面貌气象一新，各项工作有效开展，服务体系更加完善，会员凝聚力持续增强，社会影响力不断扩大，得到了社会各界和全体会员的广泛好评。

黄一飞表示，社团管理局将本着“无事不扰，有求必应”的原则，对诉求和痛点及时响应，切实做好服务与管理工作。



上海市社会组织管理局社团管理处处长黄一飞



弘久实业集团副总裁洪磊



商会执行副秘书长侯承斐



象上文化总经理张荣平



百昌网络拍卖副总经理常俊伟



空猎环保总经理陈盛



五宝网络 CEO 周蒙佳



鑫源信息总经理夏伟云



黄一飞介绍了上海市社会组织管理局登记处、社团管理处、社团监察总队职能，并表示，为不断优化营商环境，推动民营企业轻装前进，市委、市政府出台了“促进民营经济健康发展27条”要求，此次座谈一是希望倾听企业难点、痛点、堵点，切实帮助企业解决实际困难；二是通过调研找到商会、行业协会等社会组织助力民营企业发展的新路子；三是收集民营企业对于规范商会、行业协会等社会组织依法办会的意见建议。黄一飞表示，社团管理局将本着“无事不扰，有求必应”的原则，对诉求和痛点及时响应，切实做好服务与管理工作。

洪磊、张荣平、常俊伟、陈盛、周蒙佳、夏伟云等表示，商会为会员搭起聚乡情、联乡谊的平台，“上通下达”传递政策经济信息，架起了企业和政府沟通的桥梁。针对各自企业经营过程中的问题，企业家们各自发表了意见，就民营企业融资成本高，企业经营负担重，人才引育难等问题展开了讨论。对于各项问题，社团局管理人员一一记录，逐一反馈。企业家们表示，近期众多促进民企发展政策出台，为民营经济发展注入信心，希望各项政策的落实落地能够营造稳定、公平、透明、可预期的营商环境，推动民营经济高质量发展。

About us / 关于全筑

上海全筑建筑装饰集团股份有限公司成立于1998年，于2015年3月20日在主板上市，是具有世界级的研发设计体系、全产业链的采购管理体系，严格的生产质量控制体系，多层次的市场营销体系，以及消费者需求为先的服务体系的企业，被誉为主板市场住宅精装第一股。截至目前，集团形成了以三大业务板块为核心的战略布局，包括以传统板块业务为主的全筑装饰集团，以创新业务为主的全筑新军集团，以设计全产业链业务为核心的全筑设计集团。业务范围涵盖高端住宅、全装修楼盘、酒店、办公以及商业空间的系统研发与设计，形成了从设计、生产、市场、销售、服务等各个模块的体系竞争能力，持续以行业领先者和标准制定者的角色领跑市场。

在2015年主板上市之后，全筑股份提出“新上市，再出发”的品牌发展理念，以创新驱动企业快速发展，以新技术和新应用布局全产业链市场，从人居环境的塑造者向人居生活服务的提供者转变。全筑股份率先瞄准装修后人居服务市场，提出智慧建筑的概念，依托互联网平台提供装修后智能定制服务方案，以住宅装饰为入口，采取互联网手段，以智能家居设备作为硬件，以消费者大数据作为服务核心，展开社区服务、合资公司创建等各种创新的业务模式，推进全生态智能家居服务平台实现。在建筑工业化大趋势下，全筑股份在行业内率先开启建筑装饰智能施工设备研发与制造，有效解决行业技术工人费用提升和技术工人短缺问题，推动行业整体发展。

住宅项目产品
RESIDENCE

工建项目产品
PUBLIC BUILDING

全
装
修

定
制
精
装

私
人
订
制

酒
店

商
业

办
公



业务遍及20余省50多个城市
覆盖全国700多个楼盘
打造数千万平米的成功案例

包玉刚对于宁波，远不止一所宁波大学

文/陈欢夸

一个人，可以改变一座城

1986年4月的一天，邓小平请包玉刚一家到他家里吃饭。这是自1980年3月包玉刚受到邓小平第一次接见以来，两个家庭之间非常寻常的一次聚餐。

席间，邓公问包玉刚：“你为国家、为宁波做了很多很好的事情，你个人有什么需要我帮助的？”

包玉刚回答：“我只提一个要求，就是希望把自己的家乡宁波列为计划单列市。”

邓小平没有任何犹豫地答应了。

事实上，当年申请计划单列市的城市有很多，其中包括大连。而宁波市1984年的GDP仅为30.13亿元，远远落后于当年大连市178.27亿元的GDP，连申请的资格都没有。1986年，经济实力远在宁波之上的南京市也被国家计委排除在计划单列市之外。

但是，1987年2月24日，国务院

正式做出批复，同意宁波市成为国家计划单列市，“赋予其相当于省一级的经济管理权限”。当年的市委领导班子成员都知道，这一决策的幕后推动者，其实就是包玉刚。

2004年，曾任宁波市市长的陈同海（2007年落马）对包玉刚的女儿包陪庆说：“捐资宁波大学，不是包先生对宁波的大功，他对宁波的最大贡献，是请求邓小平把宁波市列入计划单列市。有了计划单列市的政策，宁波市才可能抓住这个黄金机遇，一下飞起来了。”

宁波改革开放四十年，列入单列市三十年的发展历程充分证明了这一点。

包玉刚与宁波

1984年，对于宁波而言是一个不平凡的一年。这一年5月，宁波被列为14个沿海开放城市之一。这一年的8月1日，邓小平同志提出了著名的号召：“把全世界‘宁波帮’都动员起

来，建设宁波。”——有媒体把这一天成为“宁波新生日”。

最早响应这一号召的是包玉刚。

1984年10月，在阔别了家乡四十年之后，包玉刚和妻子黄秀英第一次踏上了回宁波的路。

在天一阁博物馆，当得知自己是包拯的第29代孙时，一向非常冷静坚强的包玉刚一直含着激动幸福的泪水，嘴里不断重复着：“无价之宝，无价之宝！”看着包拯给后代留下的祖训，包玉刚想起了他父亲包兆龙的谆谆教导：叶落归根，建设家乡，热爱祖国。一个想法，已经在他心中形成，他要给家乡宁波送上一份厚重的礼物。

两个月后的12月20日，邓小平在人民大会堂又一次接见了包玉刚。包玉刚先生激动地说：

“宁波是我的故乡，我已经40多年没家乡了。宁波有1万多平方公里，比香港大10倍。香港550万人口，有

海纳百川，有容乃大；宁波振兴，有赖商帮。
玉汝于成，至大则刚；大象无形，大爱无疆。
——包玉刚



4所大学；宁波500万人口，没有一所大学，所以我打算在宁波办一所大学，希望得到邓主席的支持”

邓公爽声答道：“我赞成！”

12月29日，包玉刚捐资2000万美元（相当于五千万人民币），在北京与宁波市人民政府耿典华市长签订了筹建宁波大学的正式协定。

1985年9月26日，邓小平亲笔题写的“宁波大学”四个字由李鹏总理交给宁波市委书记葛洪升带回宁波。宁波大学于该年10月奠基，1986年9月落成开学，包玉刚偕家人共同出席了盛大的奠基仪式和开学典礼。

宁波终于有了一所综合性的大学，圆了半个多世纪前，老一辈宁波帮想做却未能做成的事业。

其实，一开始包玉刚是想在宁波建码头、建钢铁厂的，但是当时国家没有这方面计划，就把目光投向了教育和公益事业。

包玉刚的平凡与伟大

包玉刚保持着宁波帮“克勤克俭，求实务本”的作风。他平易近人，谈吐幽默，丝毫没有大老板的架子。一有空闲，他会像小学校长一样一大早就站在公司门口，和员工一一握手，勉励他们积极工作。

他不吸烟、不赌博，以“持恒健身，勤俭建业”为座右铭，每天工作12小时，极其简单而有规律。每天早上5点半起床，游泳半小时，跳绳200下，然后看报和上班。

行销世界的美国《新闻周刊》说包玉刚“看起来不像真正的航运巨子。”因为大多数船东，生活都非常奢侈，有豪华大型游艇，常开大型派对，与许多漂亮女星一起玩，出入有保镖，有私人飞机等。而包玉刚似乎与这些毫不沾边，他只有一艘由渡轮改装的游艇，每天早上自行游泳到快艇，再乘快艇上班。

而在包玉刚长女包陪庆眼中，他

的父亲就是一个“工作狂”。

每次想到爸爸，我心里都会有些酸楚。受过他帮忙的亲戚朋友，他们能一起喝茶、打牌、聊天，享受人间的天伦之乐，而爸爸每天工作12小时，永远在忙碌、奔波。爸爸的一辈子，生活太刻板、太乏味，就是运动也是为了锻炼身体，使之可以承受苦楚；脑子也在不停地运作，思考如何做得更好。在一般人看来，他太缺少浪漫，太缺少友情，仿佛一辈子都是在为工作，为别人而活，仿佛从来没有享受过休闲，好好享过福，觉得他太可怜，为他不值。

其实，现实中的包玉刚是非常重视亲情和友情的。他曾开玩笑说：“谁说我身边不够女人？我身边一个老婆、四个女儿，50条船都是女人名字，还不够女人吗？”

我们是否渐渐淡忘

在江北孔浦，有一处不为人知的

包玉刚捐赠项目——文汇新村。

文汇新村是1984年包玉刚先生捐资建造宁波大学时，为引进人才而建造的配套工程，与宁大第一批教学楼同时落成，有2幢12户教授楼，7幢70户副教授楼，6幢60户教工楼。院内设有亭台、池塘、假山、石路、花圃及各种活动用房，配套设施齐全。

小区内的“揽秀亭”由宁波大学叶元章老教授题写，他是包玉刚的镇海老乡，今年96岁，退居上海，曾住文汇新村2号楼，曾资助一位学生达20年，退休之后一直坚持着慈善助学，还把自己的数千册藏书捐给了宁波大学——叶教授此举是否有受到包玉刚的影响？

文汇新村最好的两栋楼是8号楼和9号楼，当年是分配给教授居住的。居住在这里的有当时从全国各地引进的教授：王礼立、陈继述、周光裕、沈昌鲁、吕敏生、顾熙棠、王剑源、陈珊妹、白贵儒、陈新增、胡世凯、胡荣昌等。这些房子后来以极优惠的价格卖给了宁大教职工。30多年过去了，经多次转手，如今这里的住户大多已与宁大没有关系。

如今这个小区正面临着拆迁和征收，居民中的绝大多数表示支持，只有少数几个上了年纪的原始住户表示反对：“这是包玉刚先生捐建的

小区，是宁波第一座大学教工宿舍，是孔浦改革开放的历史见证。我们对这些房子是有感情的。当时宁波大学的精英人才基本上都居住在此，离开文汇新村的宁波大学是不完整的。”一位在宁大工作过多年的老先生这样对我说。

然而，遗憾的是目前所有介绍包玉刚先生事迹，罗列他为宁波所做



贡献的文章里，都没有提到“文汇新村”，连宁波大学的校史及地方史志上也没注意到这一点。

“城市规划和建设要高度重视历史文化保护，不急功近利，不大拆大建。要突出地方特色，注重人居环境改善，更多采用微改造这种‘绣花’功夫，注意文明传承、文化延续，让

城市留下记忆，让人们记住乡愁。”这是前段时间习总书记在广州考察时的讲话。

三十多年房龄的住宅也许没啥文物价值，也即将到了“退休”的年龄，但其中凝聚着老一辈宁波帮人士的创业精神、奋斗业绩和爱乡情怀。

“宁波帮，帮宁波”，这是我们居

住的这座城市的特色，也是我们所有宁波人倍感骄傲、深感幸福的重要理由。

所有人终会离开这个世界，房子也会有不能再住人是时候，但只要当世还有人记得他，他将永远活着……



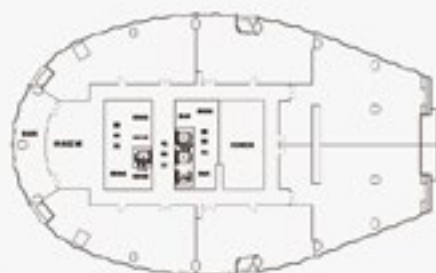
转自《甬商》2018年12月号 总第139期





项目概况

- 办公楼层和建筑面积：57862.66m² 4-35层
- 设计规格： 高区行政办公区每层配备标准洗手间、行政卫生间、特色水吧区
930个停车位
- 公共区域： 24小时门禁闸机系统
- 办公区域： 低区矿棉板吊顶 / 高区金属吊顶，防静电架空地板，墙面乳胶漆
- 楼层净高： 低区2.9米 / 高区2.6米
- 空调系统： 低区中央空调 / 高区独立VRV小型中央空调系统 PM2.5空调过滤系统
- 升降系统： 低区6部客梯 / 高区4部客梯，进口迅达高速电梯（刷卡控制）2部消防 / 载货用电梯
- 物业管理： 仲量联行提供物业顾问服务 



标准层平面图

交通概况

- 交通 4号线杨树浦路站 12号线江浦公园站
18号丹阳路站（在建）
- 隧道 大连路 / 江浦路隧道（在建）
- 高架 / 大桥 内环高架 / 杨浦大桥

项目亮点

- 5.5万方商业配套
- 杨浦滨江带地标建筑
- 一线江景
- 10米挑高大堂

招租热线：(021)65671619

5A甲级写字楼
齐全商业配套

18万平方米
商办综合体

北外滩双轨交
江景生态办公

≡ 地址：上海市杨浦区杨树浦路1088号（近江浦路） ≡



入驻品牌



招租热线：(021)65671619

5A甲级写字楼
齐全商业配套

18万平方米
商办综合体

北外滩双轨交
江景生态办公

地址：上海市杨浦区杨树浦路1088号(近江浦路)

ORIENTAL
FISHERMAN'S
WHARF
东方渔人码头



地址：上海市杨浦区杨树浦路1088号（近江浦路）